

Nederlandse Volleybalbond

Jaarverslag 2020

Inhoud

1.	Bestuursverslag	3
1.1	Inleiding.....	4
1.2	Terugblik op 2020	4
	• Bijzonder jaar.....	4
	• Topprestaties.....	5
	• Topsport als inspiratie.....	6
	• Vergroten lokale impact volleybal.....	6
	• Nieuw volleybalaanbod	8
	• Gekwalificeerd kader	9
	• Samen sterk met de verenigingsbestuurders.....	9
	• Ontwikkeling ledenaantal	10
	• Goud kan altijd beter	10
	• Voorbereidingen WK dames 2022 in volle gang	11
1.3	Going Concern & Bijzondere projecten	12
	• Beachvolleybal in volle bloei	13
	• Het vuurtje bij zit- en g-volleybal warm gehouden	13
	• Eredivisieplan 2021+	14
	• Nationale events, congres en symposia	14
	• Communicatie	15
	• Ontwikkeling e-learning gericht op beginnende trainers/ coaches	15
	• Flexibilisering aanbod	16
	• Aanbod jongeren 12 tot 18 jaar	16
	• Sportontwikkelingssamenwerking	16
1.4	Governance	17
1.5	Financieel resultaat	17
2.	Financieel verslag	21
2.1	Eigen vermogen	21
2.2	Liquiditeit	21
2.3	Activiteitenverslag.....	21
2.4	Risicoanalyse	22
2.5	Nevobo en COVID-19	22
2.6	Balans per 31 december 2020	23
	• Debetzijde Balans.....	23
	• Creditzijde Balans.....	24
2.7	Staat van baten en lasten	25
2.8	Kasstroomoverzicht	26
2.9	Waarderingsgrondslagen balans	27
2.9.1	Grondslagen voor waardering van activa en passiva	27
2.9.2	Grondslagen voor resultaatbepaling	28
2.9.3	Grondslagen voor het kasstroomoverzicht	28
2.10	Toelichting op de balans per 31 december 2020	29
2.11	Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	37
2.12	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020.....	39
2.13	Ondertekening van de jaarrekening	45
2.14	Overige gegevens.....	46
2.15	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	47

1.1 Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag van de Nederlandse Volleybalbond (Nevobo) over het boekjaar 2020. In dit jaarverslag blikken we terug op het jaar 2020, staan we stil bij de realisatie van het beleid en worden de gerealiseerde cijfers vergeleken met de herziene begroting 2020 en de realisatie van het jaar 2019. Het document is dan ook in twee delen opgeknipt; enerzijds het Bestuursverslag ten aanzien van de activiteiten, anderzijds het financiële verslag over 2020.

De jaarrekening is in aanwezigheid van de accountant besproken in het overleg met de Financiële Commissie (FC) op 21 april 2021. De FC zal de verklaring bij de jaarrekening aan de leden van de Bondsraad toezenden. Deze zal worden behandeld in de Bondsraad van 26 juni 2021, alwaar zal worden voorgesteld om de jaarrekening 2020 vast te stellen.

In dit jaarverslag worden de werkelijke cijfers vergeleken met de herziene begroting voor 2020, welke is toegelicht en vastgesteld in de informele Bondsraad van 4 april 2020.

In dit jaarverslag wordt vanzelfsprekend een aantal keren gerefereerd aan het feit dat 2020 als gevolg van de COVID-19 Pandemie een bijzonder jaar is geweest. Zowel maatschappelijk, organisatorisch, sportief als financieel. Dat uit zich op diverse manieren in de resultaten die dit jaar behaald zijn, maar die niet los van 2021 kunnen worden gezien. Met name op financieel gebied is dit het geval. De Rijksoverheid heeft middels de NOW-regeling organisaties ondersteund om de continuïteit, werkgelegenheid, maar ook de maatschappelijke bijdrage van organisaties te borgen. Ook de Nevobo heeft aanspraak gemaakt op deze regeling. Dit leidt tot een aanzienlijk financieel resultaat in 2020, waardoor het eigen vermogen zal stijgen. Dit resultaat kan echter niet los worden gezien van de consequenties van de beperkingen in het gehele volleybalseizoen 2020-2021. Als gevolg van het sluiten van de binnensport heeft de Nevobo geen zaalcompetitie aan haar leden kunnen aanbieden in de eerste helft van 2021. Hierdoor zal naar verwachting een tekort ontstaan in de begroting van 2021. Dit tekort zal worden gecompenseerd met de stijging van het Eigen Vermogen in 2020. Hierdoor kan de organisatie zowel haar continuïteit, werkgelegenheid als maatschappelijke bijdrage borgen.

Deze jaarrekening is door de accountant Coney voorzien van een goedkeurende controleverklaring.

1.2 Terugblik op 2020

Bijzonder jaar

Waar we normaal terugkijken op het afgelopen jaar en de highlights en verbeterpunten op een rij zetten, voelt dat dit jaar anders. We zitten midden in een reis, waarvan we hopen dat in de loop van 2021 positief perspectief ontstaat voor de hele sport. Als je kijkt naar 2020 heeft corona ontzettend veel impact gehad op alles en iedereen. Ook op onze volleybalverenigingen. Tegelijkertijd kun je ook constateren dat we als volleybalsport een enorme veerkracht hebben getoond. De tienduizenden vrijwilligers die we met elkaar hebben, helpen ons door de crisis heen. De veerkracht van de volleybalgemeenschap en de gehele sport is buitengewoon groot.

[Klik hier voor de video waarin voorzitter Peter Sprenger terugblijkt op dit bijzondere volleybaljaar en vooruitblijkt op 2021.](#)

Nevobo-voorzitter Peter Sprenger neemt je in zijn speech mee in de uitdagingen die de coronacrisis met zich mee brengt en hoe we daar in de volleybalgemeenschap samen een positieve draai aan geven. "Veel zaken zijn ondanks de tegenslagen gewoon doorgegaan. Vaak met extra energie! Verenigingen bleven nadenken over de toekomst, bestuurlijke activiteit is op peil gebleven en we passen ons steeds aan nieuwe situaties aan", aldus Peter Sprenger.

We moeten de komende maanden nog even op onze tanden bijten, maar Peter Sprenger benadrukt dat er ook licht aan het einde van de tunnel is: "Veel mensen missen het volleybal, hun teamgenoten en vrienden op de club. Maar de coronacrisis laat tegelijkertijd zien dat we in de afgelopen zeventig jaar een enorme waarde met onze verenigingen hebben opgebouwd. Eén ding is zeker: die waarde is misschien even weg, maar zal alleen maar sterker terugkomen als we ergens in 2021 weer in een normale situatie terechtkomen."

Topprestaties

Het afgelopen jaar begon met de Olympische kwalificatietoernooien voor zowel de mannen als de vrouwen. Het OKT vrouwen werd in Apeldoorn georganiseerd. Een mooi evenement met volle tribunes, maar helaas niet met het gewenste resultaat, de Nederlandse dames werden in de halve finale uitgeschakeld door Duitsland. In Berlijn slaagden onze mannen er helaas ook niet in zich te plaatsen voor de Olympische Spelen.

Qua internationale topsport was het seizoen daarna voor het volleybal voorbij. Door de coronapandemie werden alle internationale competities afgelast (VNL en Golden League) of uitgesteld (EK-kwalificatie mannen). Uiteindelijk werden zelfs de Olympische Spelen uitgesteld.

De prestaties van onze nationale teams waren niet in lijn met onze ambities. Zeker het niet plaatsen van het vrouwenteam was een tegenvaller. Met het WK dames volleybal in 2022 voor de boeg zullen we hard moeten werken om daar ook weer een goed team te hebben staan. Daartoe zal extra getraind worden en wordt aankomende zomer het WK meisjes onder 20 jaar georganiseerd.

Ook voor de nationale zitvolleybalteams wordt vooral naar de lange termijn gekeken. Beide teams zijn in opbouw en gaan toewerken naar de Paralympische Spelen van 2024.

Ook voor beachvolleybal werd nagenoeg het hele internationale seizoen afgelast. Op het enige World Tour toernooi in Doha wisten Varenhorst en Van de Velde een 9e plaats te behalen.

In september werd in Utrecht een corona-proof King of the Court toernooi georganiseerd. Een bijzondere samenwerking tussen Sportworx en Nevobo die zonder meer als een huzarenstukje beschouwd kan worden. Hoogtepunten daarbij waren de tweede plaats voor het team van Driel-van Driel en het brons voor het team Keizer-Meppelink. Helaas werd ook de Continental Cup final (OKT beachvolleybal) in Eindhoven uitgesteld.

Bestaande partnerships met commerciële partners liepen in 2020 af en vanwege de corona-crisis zijn er nog nauwelijks nieuwe sponsors gevonden. We zijn blij dat de Rabobank zich als sponsor wel aan de Nevobo heeft verbonden.

De samenwerking met de overheidspartijen is daarentegen veel intensiever geworden. De Nevobo is intensief betrokken geweest bij het nieuwe evenementenbeleid van VWS. Daarnaast is de leegte die ontstaan is door de corona-crisis ingevuld met de voorbereidingen van het WK dames volleybal in 2022, waardoor zeer intensief met veel regionale overheden wordt samengewerkt.

Topsport als inspiratie

Nevobo heeft in mei 2020 het initiatief genomen om zeven sporthelden bij elkaar te brengen om een gezamenlijke boodschap aan de regering over te brengen. Namelijk dat [bewegen het nieuwe normaal](#) zou moeten worden zodat Nederland door meer bewegen in de toekomst meer weerstand heeft bij de volgende pandemie. Dit heeft ertoe geleid dat er samen met NOC*NSF en vijf ministeries gewerkt wordt aan een plan voor de toekomst, Bewegen: het nieuwe normaal.

Doordat er bijna geen internationale sportevenementen georganiseerd werden groeide King of the Court uit tot het (internationale) hoogtepunt van het volleybalseizoen. De aandacht voor King of the Court is daardoor zowel in Nederland als het buitenland enorm toegenomen.

Vanwege de coronacrisis is de start van het side events programma in aanloop naar het WK dames 2022 uitgesteld tot 1 september 2021. Daardoor zijn alle JOIN Volleybal Campagne activiteiten die voor 2020 gepland stonden uitgesteld. Onze topsporters hebben zich deze zomer van hun beste kant laten zien door veel clinics te geven op scholen en bij clubs.

[Onder leiding van Christiaan Varenhorst zijn de topspelers van Beachvolleybal Team Nederland in de TeamNL Beachtour bij bijna 90 clubs op bezoek geweest voor het geven van clinics.](#)

[Daarnaast zijn er bijna 100 Schoolvolley+ clinics verzorgd, deze clinics zijn deels begeleid door spelers van de nationale teams.](#)

Vergroten lokale impact volleybal

Het fundament van volleybal in ons land wordt gevormd door de verenigingen. Het afgelopen jaar is eens te meer duidelijk geworden hoe belangrijk het is dat zij in staat worden gesteld om zo goed mogelijk in te spelen op wensen, behoeften en omstandigheden. In december 2019 besloot het hoogste bestuursorgaan van de bond, de Bondsraad, dat het versterken van de verenigingen met behulp van professionalisering een belangrijke stap is.

Het afgelopen jaar is het plan Versterken vanuit de Basis vertaald naar uitvoering. Er is toegewerkt naar de inrichting van een stappenplan; een proces om te komen tot weloverwogen keuzes voor de inzet van professionals bij verenigingen op basis van ledencijfers, demografische ontwikkelingen en lokale ambities. Verspreid over het land zijn gesprekken gevoerd met verenigingen waarin bekeken is op welke wijze professionals kunnen bijdragen aan het versterken van de organisatie, het aanbod of de vrijwilligers.

Om clubs inzicht te geven in de diversiteit van randvoorwaarden die komen kijken bij professionalisering, zijn ondersteuningstools ontwikkeld; een checklist voor de accountmanagers om in gesprek te gaan met verenigingen die willen professionaliseren, een animatiefilmpje voor clubs 'professionaliseren in 10 stappen' met bijbehorende 'praatplaat' en tevens is de basis gelegd voor een uitgebreid ondersteuningsdocument wat dieper op deze 10 stappen in gaat om clubs te inspireren en te voorzien van praktische tips en werkwijze om te komen tot een professional. Onderwerpen als functieprofiel, samenwerking met gemeenten en andere clubs, een meerjarig financieringsplan en businessmodel en werkgeverschap zijn daar onderdeel van. Daarnaast is een communicatieplan opgetuigd, waar o.a. een 'superclub' logo uit voort is gekomen en de inrichting van de nevobo.nl website is op de achtergrond gereed gemaakt voor communicatie naar drie doelgroepen: de verenigingen, partners en professionals. Verder is gestart met de opname van een filmpje dat vooral gemeenten en partners zal moeten aanspreken om te participeren in de financiering van deze professionalisering.

Gedurende de implementatie wordt veel aandacht geschonken aan het versterken van de 'Superclub', maar ook aan de regionale rol die deze club op zich neemt. De financiering die vanuit de Nevobo beschikbaar wordt gesteld is opgebracht door de gehele volleybalgemeenschap. Het is dan ook van groot belang dat de 'Superclubs' de samenwerking zoeken met omliggende verenigingen om hen te ondersteunen. Om een weloverwogen keuze te maken welke plannen voldoen aan de financiering vanuit de Superclub regeling en de bijbehorende regiorol is een format opgesteld waar een plan aan dient te voldoen. Ook is een basis gelegd voor een impact- en tevredenheidsmeting om verder uit te werken naar een efficiënte resultaat- en effectmeting.

Om nog meer middelen beschikbaar te krijgen voor professionalisering en daarmee een 'multiplier' te creëren wordt lokaal de samenwerking gezocht met gemeenten. De doelstellingen van de verenigingen sluiten in veel gevallen aan bij de ambities vanuit lokale Sportakkoorden en maatschappelijk beleid. Gemeenten zien daarin een rechtvaardiging om mee te financieren aan professionalisering vanuit gemeenschappelijke doelen. Dat gebeurt met behulp van subsidies of door het beschikbaar stellen van uren vanuit de Combinatieregeling, waarmee gebruik wordt gemaakt van een cofinanciering van het ministerie van VWS. De contacten met de VSG zijn aangesterkt om gezamenlijk op te trekken om het verhaal bij gemeenten onder de aandacht te brengen. Daarnaast is gestart met de organisatie van een 'mediamoment'. Een tafelgesprek tussen o.a. Rudmer Heerema (VVD), de Rabobank, wethouder sport, voorzitter van een Superclub, een professional en Guido Davio waarin het belang en kansen van professionaliseren worden besproken. Het tafelgesprek wordt begin 2021 opgenomen om daarna heel Nederland te informeren via pers, kranten, vakbladen, gemeenten, verenigingen en meer.

In 2020 zijn tien trajecten gestart waarbij 15 verenigingen betrokken zijn. Op sommige locaties is er gestart vanuit een samenwerkingsverband van verenigingen, die op basis van gezamenlijke ambities evenredig investeren in de professional. Voor het komende jaar wordt ingezet op uitbreiding van 20 trajecten waarbij minstens hetzelfde aantal verenigingen is aangesloten Om de aangestelde Superclubs te blijven ondersteunen en als bond samen met de clubs de verenigingen te blijven versterken is een eerste succesvolle intervisie met de enthousiaste Superclub professionals geweest, waar zes van de negen professionals aanwezig waren. De eerste bestuur intervisie is gepland voor januari 2021.

Nieuw volleybalaanbod

Veranderende behoeften van sporters vragen om ander aanbod, zowel inhoudelijk als in de wijze waarop de sport wordt georganiseerd. Daarbij spelen diverse maatschappelijke ontwikkelingen een belangrijke rol. Zo is er steeds meer aandacht voor breed motorische ontwikkeling van kinderen in sport. Maar ook de sterker wordende behoefte aan sport als sociale ontmoetingsplaats biedt mogelijkheden om meer mensen betrokken te krijgen en te houden bij verenigingen. De toename van het aantal professionals binnen clubs creëert een vliegwieltje om hier invulling aan te geven.

In navolging op voorgaande jaren zijn steeds meer verenigingen gestart met nieuw volleybalaanbod voor verschillende doelgroepen, zoals aanbod voor beginnende volwassenen, Volleybalspeeltuin voor <6 en No Jump volleybal voor senioren. Het aantal verenigingen met Beach aanbod is verder gegroeid. Bovendien hebben veel beachvolleybalverenigingen in 2020 een flinke stijging van het aantal leden gezien, in sommige gevallen zelfs met 300%. Doordat de restricties rondom corona enkele maanden het binnen sporten niet toelieten, heeft een groot aantal verenigingen ook het grasvolleybal herontdekt. Vanuit de accountmanagers worden verenigingen zoveel mogelijk geholpen om hier invulling aan te geven.

Een belangrijk onderdeel in de in 2020 ontwikkelde Visie op Jeugdvolleybal (zie later in dit Jaarverslag) is het breed motorisch opleiden (BMO) van jeugd. Dat begint al op jonge leeftijd en gaat tot in de tienerjaren door. Een Erasmus+ toekenning vanuit de Europese Unie in het laatste kwartaal van 2020 maakt het mogelijk om hier de komende jaren sterk op in te zetten. Ter voorbereiding hierop zijn eerder in 2020 al stappen gezet in het verder ontwikkelen van de Volleybalspeeltuin voor kinderen van 4-6 jaar. Samen met de KNVB, KNHB en KNGU is gewerkt aan een adviesinstrument om de Volleybalspeeltuin volledig 'BMO-proof' te maken (red.: BMO = breed motorische ontwikkeling). Verenigingen worden ondersteund om dit op een zo goed mogelijke wijze te implementeren.

Voor de doelgroep van 6-12 jaar zijn we gestart om in samenwerking met de ontwikkelaar te kijken welke rol Action Volley kan spelen om nog meer jeugd enthousiast te maken en te houden voor de volleybalsport. Binnen het Erasmus+ project vormt de aanpassing van Action Volley naar breed motorisch aanbod een belangrijk onderdeel, net als de organisatie van het aanbod bij verenigingen en het scholen van technisch kader in dit aanbod.

Verder wordt al jaren op meer dan 1.000 scholen structureel volleybal gespeeld. Deze positie in het onderwijs is heel waardevol voor het volleybal omdat via deze weg grote aantallen kinderen kennis maken met volleybal. Om deze positie te behouden wordt er naast clinics, die verzorgd worden op scholen ook samengewerkt met de KVLO en worden bijv. gymdocenten geschoold en van inspiratie voorzien. Vanuit de Erasmus+ subsidie wordt geïnvesteerd in SchoolVolley+; naschools volleybalaanbod.

Volleybal heeft bovendien een plek in onze samenwerking met de Johan Cruyff Foundation en de Krajicek Foundation. Op vele Cruyff Courts en scholen met een Schoolplein14 maakt volleybal inmiddels deel uit van het aanbod. Met behulp van crowdfunding gekoppeld aan de ticketverkoop van onze volleybal events in 2020 is er door de volleybalgemeenschap een nieuw Schoolplein14 aangelegd. [Lonneke Sloetjes heeft op haar oude basisschool in Varsseveld een nieuw Schoolplein 14 geopend](#). Volleybal wordt steeds meer buiten zichtbaar, in de maatschappij, op pleinen en op courts.

Gekwalificeerd kader

Waar de corona crisis de cursussen en opleidingen in eerste instantie volledig stil legde, werd er snel geschakeld naar online aanbod. Door het jaar heen zijn veel cursussen en opleidingen gestart. Het afronden met een diploma en licentie laat voor de meeste deelnemers nog even op zich wachten gezien het benodigde praktijkdeel.

De corona maatregelen boden door het jaar heen steeds wisselende mogelijkheden om te sporten; wisselende maximale groepsgrootte, binnen en/ of buiten, al dan niet met 1,5 meter afstand etc. Er is steeds op deze actualiteiten ingespeeld om trainers te helpen hoe hier invulling aan te geven. De reeksen met oefenvormen en Webinars zijn veel bezocht en werden heel positief gewaardeerd. Denk bijv. aan beachvolleybal, buitenvolleybal, Volley Veilig en de beginnerscursus. En zelfs op momenten dat er niets mocht worden trainers geïnspireerd om het contact en de verbinding met het team te houden o.a. m.b.v. workouts door Rett Larsson.

Ook hebben 3.729 leden hun spelregelbewijs in Volleybalmasterz behaald waarmee zij ook direct een scheidsrechters licentie ontvingen voor het fluiten van wedstrijden op de laagste niveaus. Doordat er nauwelijks competitie is gespeeld in 2020 ligt dit aantal de helft lager dan andere jaren.

In 2020 werd een start gemaakt met de ontwikkeling van een vernieuwde opleidingsvisie. In de Bondsraad van december 2020 zijn de contouren en het ontwikkelproces gepresenteerd, wat een vervolg krijgt in 2021.

Samen sterk met de verenigingsbestuurders

Juist in corona tijd hebben we veel samen opgetrokken met verenigingsbestuurders en ander kader binnen de clubs. Na iedere persconferentie werd weer opnieuw gekeken wat er nodig was om clubs zo goed mogelijk te helpen. Zo ontwikkelden we volleybalprotocollen, bijbehorende communicatiemiddelen, gaven we Webinars etc. Ook hebben we met alle collega's die veel contact hebben met clubs een grote belronde gedaan om clubs te vragen hoe het met hen gaat, te laten merken dat ze er niet alleen voor staan en onze ondersteuning aan te bieden waar gewenst.

Om gevoel te houden bij de impact van corona op clubs hebben we onze verenigingen gestimuleerd deel te nemen aan de impactmetingen die uitgevoerd werden door het Mulier Instituut en hebben we zelf op twee momenten een specifieke enquête uitgevoerd onder Eredivisieclubs. De jaarlijkse verenigingsenquête en de tevredenheidsmeting hebben we een jaar overgeslagen om de (enquête)druk op verenigingsbestuurders enigszins te beperken.

Deze specifieke extra inzet is naast de 'reguliere' verenigingsondersteuning waarbij al dan niet vanuit het oogpunt van professionalisering met bestuurlijk kader van de clubs is gekeken hoe zij de stip op de horizon kunnen zetten om daar, vanuit een verbindende rol, op de juiste wijze naartoe te werken. Hierbij is regionale samenwerking een belangrijke en waardevolle pijler en speelt de Nevobo een ondersteunende, faciliterende rol. Zo zijn er zowel in het voor- als najaar de jaarlijkse Volleybal cafés/ gerelateerde bijeenkomsten geweest waarin bestuurders met elkaar in gesprek zijn gegaan op welke wijze zij elkaar kunnen versterken. De accountmanagers hebben hierbij de verbinding gemaakt met de analyse die we hebben gedaan t.a.v. demografische ontwikkelingen en de kansen die er liggen in de lokale sportakkoorden.

Ontwikkeling ledenaantal

In lijn met de afgelopen jaren (m.u.v. 1-1-2016) was er op 1 januari 2021 een daling waar te nemen in ledenaantal. De volleybalbond telde op dat moment 104.645 leden, 5.148 leden minder dan een jaar eerder. Dit betreft een flinke daling over de gehele linie, waarbij het zwaartepunt ligt bij het jeugdvolleybal: meisjes & jongens en alle categorieën.

Om te achterhalen wat de redenen zijn waarom mensen stoppen met volleybal en hun ideeën op te halen hoe we ervoor kunnen zorgen dat mensen (blijven) volleyballen, is er begin 2019 een grootschalig uitstroomonderzoek gedaan onder oud-leden. Door de uitkomsten heen las je de ambitie die er voor verenigingen ligt om beter in te spelen op behoeftes en drijfveren van (potentiële) volleyballers. Dit vraagt een meer pedagogische en mensgerichte benadering waarin plezier en ontwikkeling centraal staan. Binnen het programma 'Positieve Sportcultuur' kijken we daarom naar de spelvorm en de spelregels & reglementen. Maar we realiseren ons steeds meer dat het vooral gaat over de organisatievorm; de manier waarop we binnen clubs de sport organiseren en aanbieden in de zin van trainers/ coaches, teamindelingen, sfeer/ cultuur, communicatie, flexibele opstelling etc. Dat vraagt een andere manier van kijken en denken. We gaan deze uitdaging de komende jaren met onze verenigingen aan vanuit de in 2020 in samenwerking met stakeholders ontwikkelde Visie op (jeugd)volleybal. Deze visie gaan we de komende tijd verweven in alle dingen die we doen en verenigingen hierin meenemen.

Hoewel de daling van het aantal jongens niet toeneemt, blijft er een onveranderde ambitie om meer jongens aan het volleybal te binden. Een concrete stap naar het enthousiasmeren van meer jongens in de leeftijd van 6-12 jaar is de verdere ontwikkeling van Action Volley. Dit aanbod sluit goed aan bij de beleving van kinderen, zowel jongens als meisjes. Om te komen tot een sterk aanbod is een Erasmus+ subsidie gerealiseerd waarbinnen met volleybalexperts uit België, Slovenië, Tsjechië en Noorwegen wordt samengewerkt.

Goud kan altijd beter

Terwijl wij genooddaakt waren veel van onze kernactiviteiten te pauzeren, is er intern niet stil gezeten. Juist in deze tijd is het mogelijk om een aantal interne ontwikkelingen door te maken vanuit onze opdracht om ons als organisatie te blijven ontwikkelen. We hebben de ambitie om het beste uit onszelf en elkaar te halen, en daarmee de ontwikkeling van het Nederlandse volleybal op de best mogelijke manier te dienen. Dit leidt tot een continue ontwikkeling van onze organisatie en volleybal, zowel in de gemeenschap, de maatschappelijke positie als de sportieve prestaties, waarmee we de toegang en aantrekkingskracht van volleybal zo groot mogelijk maken. Het is belangrijk duidelijk met elkaar vast te stellen wat we daarbij van elkaar mogen verwachten. In 2019 zijn we een proces gestart om de kernwaarden van onze organisatie te beschrijven. In 2020 is dit afgerond en geïntroduceerd aan alle medewerkers. De volgende fase betreft het maken van een aanpak hoe we hier in onze dagelijkse werkzaamheden invulling aan kunnen blijven geven. Naast deze kernwaarden zijn de functieprofielen binnen de organisatie opnieuw beschreven. Op basis van de kernwaarden en de functieprofielen is er in 2020 ook gewerkt aan een herijking van de HR-cyclus, waarmee invulling gegeven wordt aan het structureel agenderen van de ontwikkeling van de medewerkers en de organisatie. Aanvullend

hierop is er in samenwerking met andere bonden uit deWeerelt gestart met het “Paspoort voor Passie” traject waarmee we invulling geven aan de individuele ontwikkelbehoefte van de medewerkers. Samen met het Watersportverbond en de NGF hebben we eind 2020 de volgende stap in deze samenwerking gezet. We hebben met deze bonden het HR Centre ingericht waarin we met elkaar samenwerken om zowel beleidsmatig als in de ondersteuning van de organisatie structureel invulling te geven aan alle aspecten van het HR-beleid.

Vorbereidingen WK dames 2022 in volle gang

Doordat alle evenementen bij zowel de Nevobo als TIG Sports stil zijn komen te liggen is er al veel tijd besteed aan de organisatie van het WK damesvolleybal 2022. Daarbij speelt TIG Sports een steeds grotere rol in de voorbereiding van het wereldkampioenschap en focust de Nevobo zich vooral op de side events.

Daarnaast zorgt de corona-crisis ook voor een aantal uitdagingen en onzekerheden die opgelost moeten worden door begrotingen aan te passen en in gesprek te gaan met alle stakeholders. Voorlopig staan alle ambities voor het WK nog overeind en hoeft er nog niet gesneden te worden in de kosten, maar moeten we er wel rekening mee houden dat de dekking voor personeelskosten onder druk komt te staan. Met de voornaamste financiers van het evenement zijn we in gesprek over het overeind houden van de kwaliteit van het evenement. Dit heeft erin geresulteerd dat de provincie Gelderland € 750.000, - extra toekent om de deelnemende landen onder te brengen bij de Gelderse gemeenten. Het ministerie van VWS is in de laatste fase van de toekenning van de subsidie en geeft aan bereid te zijn extra kosten of gedeelde inkomsten (mits aantoonbaar) te willen compenseren. Ook met de FIVB worden deze gesprekken gevoerd.

Belangrijke mijlpalen in 2020 m.b.t. de WK-organisatie zijn:

- Ondertekende contracten met Gelderland, Rotterdam en TIG Sports. Contract met FIVB zit in de laatste fase;
- Subsidieaanvraag bij VWS is ingediend;
- Toekenning van FIVB algemene ledenvergadering en het FIVB medisch congres aan Nederland tijdens het WK. Dit zal veel buitenlandse bezoekers naar Nederland trekken;
- Doorontwikkeling side events plannen met de Bas van de Goor Foundation, Gelderse Sport Federatie en gemeenten. Met de BvdG-Foundation en de GSF worden aanvragen voor Europese subsidies ingediend zodat de side events nog mooier en beter georganiseerd kunnen worden;
- Ten aanzien van de competitie zijn trainingshallen vastgelegd en is er een competitieteam samengesteld;
- Huisstijl is door FIVB gepresenteerd en het communicatieplan is uitgewerkt.

Daarnaast zijn er veel zaken die bij evenementen horen inmiddels klaar. Daarbij denken we aan tekeningen voor het inrichten van het Gelredome, ticketstrategie, reserveren hotels etc. Kortom we hebben met elkaar grote stappen gezet in de voorbereiding naar een fantastisch WK in 2022.

1.3 Going Concern & Bijzondere projecten

Het kalenderjaar 2020 begon als vanouds met de voorronde van de NOJK en een maand later de halve finales. In februari werd ook de finale van de nationale beker gespeeld in de Maaspoort in Den Bosch waar Sliedrecht Sport en SAMEN.Lycurgus met de prijzen naar huis gingen. Daarna viel alles vrij snel stil en was al snel de conclusie dat het afronden van de competitie in het seizoen 2019-2020 niet meer tot de mogelijkheden behoorde. Voor de Eredivisie is nog een alternatief format opgesteld maar ook dat bleek niet haalbaar, met als gevolg geen landskampioenen in het seizoen 2019-2020.

Omdat een groot deel van de wedstrijden dat seizoen uiteindelijk wel gespeeld was, is een alternatieve PD-regeling doorgevoerd met een verruiming van het aantal teams in de Topdivisie. Dit werd over het algemeen op alle niveaus goed ontvangen. Met de (beoogde) Topdivisionisten is in die periode uitvoerig overleg geweest over de consequenties van deze keuze en de deelnamevoorwaarden voor het nieuwe seizoen.

De eerste rondes in het seizoen 2020-2021 verliepen als gevolg van het coronavirus niet geheel vlekkeloos. Wekelijks ging er zo'n 5-10% van de wedstrijden uit het programma. Verenigingen waren zoekende hoe hierop in te spelen en kwamen met veel vragen over de mogelijkheden. Na vier speelrondes maakte de overheid bekend dat gezien de situatie m.b.t. corona de sportcompetities tijdelijk stil gelegd moesten worden. Vanaf dat moment werd het programma met regelmaat aangepast op basis van de maatregelen die tijdens de persconferenties werden bekend gemaakt. Protocollen werden om de paar weken bijgesteld en alternatieven voor het competitieformat werden uitgewerkt.

Terwijl de corona maatregelen steeds verder aangescherpt werden, kregen de topcompetities in de laatste weken van het kalenderjaar voor de meesten onverwachts groen licht om weer te starten. Dit vroeg veel flexibiliteit van onze Eredivisieclubs en onze eigen organisatie om op korte termijn alles rondom het protocol en het bijbehorende testen ingeregeld te krijgen. Hier zijn we met elkaar in opgetrokken en we waren dan ook erg verheugd dat de Eredivisie op 1 januari herstart werd met een herhaling van de bekerfinale 2020 bij de mannen, Amysoft Lycurgus tegen Draisma Dynamo. De rest van de speelronde werd op 9 januari 2021 vervolgd.

In de Europacup reikten Draisma/Dynamo (CEV-cup) en SAMEN.Lycurgus (Challenge-cup) beide begin dit kalenderjaar tot de 1/8 finales. In het seizoen 2020-2021 waren de gevolgen van het coronavirus ook voor het Europees volleybal goed merkbaar. De tegenstander van SAMEN.Lycurgus in de 1/16 finale van de CEV-cup trok zich vanwege corona terug waardoor Lycurgus zich rechtstreeks plaatste voor de 1/8 finales in Moskou. Dit werd vanwege de maatregelen die in diverse Europese landen van kracht waren in een enkele wedstrijd gespeeld. Draisma/Dynamo moest zich na de eerste ronde in de Champions League vanwege de maatregelen die in Nederland van kracht waren terugtrekken uit de CEV-cup. En Sliedrecht Sport zag zich genoodzaakt om zowel de uit- als thuiswedstrijd in de 1/16 finale van de Challenge-cup beide in Spanje te spelen.

Beachvolleybal in volle bloei

De voorbereidingen voor de start inschrijvingen van de Beach competities op 1 april 2020 waren in volle gang toen corona in maart roet in het eten gooide. Vanaf mei mochten onder strikte voorwaarden de Beach- en andere outdoor volleybaltrainingen starten, wedstrijden/ competitie was helaas nog niet toegestaan. Vanaf 1 juli kwam de verruiming waarnaar verlangd werd.

De DELA Eredivisie startte op ludieke wijze het beachcompetitieseizoen op 1 juli om 5.24 uur bij zonsopkomst in Zaanstad. Daarmee was beachvolleybal de eerste sport in Nederland die weer competitieve wedstrijden organiseerde. Eredivisie promotor Sportworx heeft in Almelo, Breda, Heerenveen, Utrecht en Zaandam toernooien georganiseerd en we konden het Beach seizoen eind augustus traditiegetrouw zelfs afsluiten met het NK Beach op het Scheveningse strand.

In de elf weekenden die volgden hebben de promotors samen met de Nevobo maar liefst 200 Nationale Beach Competitie-toernooien en 100 Junior Beach Circuit-toernooien georganiseerd. Allemaal in lijn met de opgestelde coronaprotocollen.

Het Summer Beach Volleyball circuit werd dit jaar voor de vierde keer volledig door de Nevobo zelf georganiseerd. Anders dan voorgaande jaren, waar we een megatoernooi en Ameland konden organiseren met veel deelnemers, was het dit jaar summier vanwege het Covid-19 virus. De focus van de Nevobo lag in 2020 vooral op het consolideren van sportaanbod, binnen de Covid-19 maatregelen. We hebben er in 2020 dan ook voor gekozen om een vaste setting bij het beachstadion op Scheveningen te realiseren, waar we continuïteit konden bieden in de Covid-19 maatregelen. Hierdoor konden we de beachsport op de veiligste manier aanbieden aan onze leden en gebruikers. Dit heeft geresulteerd in gemiddeld 40 velden per weekend.

De beoogde pilot “wintercompetitie” met indoor beachoernooien in de periode november t/m april voor zowel jeugd als volwassenen is vanwege Covid-19 helaas niet van de grond gekomen.

Om een volgende stap te maken in de organisatie en communicatie is het afgelopen jaar hard gewerkt om al het beachvolleybal toernooiaanbod te integreren op het Beach platform zelfbeachen.nl. En daarnaast om een bijbehorende beachvolleybal app te realiseren. De aanpassingen op het platform zijn al gaandeweg doorgevoerd. De lancering van de app is door corona een jaar uitgesteld.

Het vuurtje bij zit- en g-volleybal warm gehouden

In samenwerking met de Johan Cruyff Foundation zetten we al jaren in op het promoten van het zitvolleybal en op het vergroten en versterken van de aanbieders. Sinds 2019 is daar aandacht voor het g-volleybal bij gekomen. In 2020 dwong het corona virus ons de ambities wat te temperen. Helaas kon slechts een deel van de geplande clinics en andere activiteiten doorgaan. Er is daarom met name ingezet op gesprekken met aanbieders en potentiële aanbieders, zoals verenigingen en Only Friends. Dit krijgt een vervolg in 2021, waarbij het echt weer kan gaan vliegen zodra de corona maatregelen meer sport toestaan.

Eredivisieplan 2021+

De ontwikkeling van de Eredivisie zaalvolleybal kent een rijke en lange historie in het Nederlandse volleyballandschap. In 2016 hebben alle Eredivisie verenigingen een intentieverklaring getekend en daarmee hun commitment uitgesproken voor het Eredivisieplan 2016+. In de afgelopen jaren is aan de hand van dit plan gewerkt aan de verdere ontwikkeling van de Eredivisie. In deze aanpak is gekozen voor een groeimodel, waarin verenigingen ruimte hebben gekregen en genomen om over de volle breedte van het plan de ambities waar te maken. Dat is lastig gebleken.

Sinds 2016 zijn er vier beoordelingsrondes geweest, waarin door het Expertpanel Eredivisie, op basis van de licentieverzoeken, een advies is gegeven aan de directie van de Nevobo over het al dan niet toewijzen van een Eredivisie licentie. Samen met het Expertpanel werd geconstateerd dat de beoogde collectieve ontwikkeling nog onvoldoende op gang komt. Er is een bescheiden vooruitgang geboekt, maar de Eredivisie is nog niet op het gewenste punt.

In de afgelopen 1,5 jaar zijn met diverse (doel)groepen expertsessies, themabijeenkomsten en ronde tafel sessies georganiseerd, om zodoende te achterhalen hoe we een kwaliteitsimpuls kunnen geven aan de Eredivisie. De betrokkenen kwamen tot de conclusie dat de inhoudelijke ontwikkeling van de Eredivisie (te) langzaam gaat, en dat er regie noodzakelijk is om hier verandering in aan te brengen.

Om daar te komen is een plan met een financiële onderbouwing en implementatiestrategie nodig. Dit plan is na de vele sessies en gesprekken opgesteld en in december 2020 aan de Bondsraad voorgelegd. De Bondsraad heeft groen licht gegeven. We zijn de afgelopen tijd al op weg gegaan met de hoge ambities voor ogen. Het plan schetst de eindsituatie die we op verschillende aspecten voor ogen hebben en welke impulsen we gaan geven om te zorgen dat we met elkaar naar deze eindsituatie toewerken. Dit krijgt verder vervolg in 2021.

Als je kijkt naar de stappen die in 2020 al gezet zijn dan springen het meest in het oog:

- Project '22
- Ombuiging RTC-middelen
- Realisatie live streaming
- Ontwikkeling Superclubs en Masterplannen Volleybal

Nationale events, congres en symposia

In 2020 konden vele vaste activiteiten niet op de gebruikelijke wijze doorgang vinden. Voor de scheidsrechterssymposia werd een online vorm gekozen waarbij een quizmaster zorgde voor een stukje entertainment en verbinding. Ook voor het Volleybalcongres werd een alternatief gezocht wat naast de extra inzet op verenigingsondersteuning werd gevonden in het faciliteren van extra webinars.

Ook zette de volleybalgemeenschap in 2020 weer in op sportplezier. Dit werd geactiveerd via de Week van het Sportplezier en de Week van de scheidsrechter. De verkiezing van Club van het jaar en Vrijwilliger van het jaar hebben we geen doorgang laten vinden aangezien de activiteiten bij clubs grotendeels stillagen.

Communicatie

Begin 2020 is de vernieuwde versie van de Mijn Volleybal app gelanceerd. De app is zowel qua look & feel als functionaliteiten in een nieuw jasje gestoken. Dit biedt onder meer de mogelijkheid om naast de competitie-informatie ook nieuws en evenementen in de app te integreren. Ook kunnen verenigingen de app inzetten om met nieuwe en pushnotificaties hun achterban ook via de Mijn Volleybal app te bereiken.

Gedurende de coronaperiode hebben we onze content- en middelenstrategie snel aangepast ten opzichte van de normale omstandigheden. Zo hebben we een VolleyFit-campagne gevoerd, waarmee we volleyballend Nederland motiveerden om in beweging te blijven. Ook andere content is veelvuldig ingezet om verenigingen, vrijwilligers en volleyballers zo goed en snel mogelijk te informeren over de consequenties van de coronamaatregelen. Daarnaast is in deze periode extra ingezet op historische beelden in de content, om onze sport op een aantrekkelijke manier zichtbaar te laten blijven. De videoreeks Smashback, waarin we zes historische wedstrijden lieten zien, inclusief analyse door (oud-)spelers, was daar een voorbeeld van.

In 2020 was er veel niet mogelijk. Op het moment dat er wel iets mogelijk was hebben we de kans gegrepen om onze sport goed in de schijnwerpers te plaatsen. Dat gebeurde onder meer bij de herstart van het sportseizoen met beachvolleybal in de ochtendschemering en bij King of the Court, maar ook bij projecten zoals SchoolVolley+ en de TeamNL Beach Tour.

Het wegvallen van vele wedstrijden en evenementen bood ons de gelegenheid een aantal projecten te realiseren waarmee we de infrastructuur voor onze communicatie konden optimaliseren. Zo is het customer data platform van CM in 2020 geïmplementeerd. Dit platform biedt ons de mogelijkheid om gericht en efficiënt te communiceren met onze verschillende doelgroepen. Ook is volleybal.nl vernieuwd met een eigentijds uiterlijk en een moderne (mobielvriendelijke) inrichting én zijn de voorbereidingen voor de marketing & communicatie voor het WK 2022 goed opgestart.

In het najaar hebben we met alle Eredivisieteams en twee leveranciers een akkoord bereikt om de volledige Eredivisie te livestreamen. Eind 2020 zijn vrijwel alle sporthallen van de Eredivisieclubs uitgerust met de hardware, zodat per januari 2021 alle wedstrijden live zijn te volgen op onder andere volleybal.nl.

Ontwikkeling e-learning gericht op beginnende trainers/coaches

Samen met de Noorse volleybalbond en het bedrijf Coniche zijn we in 2019 gestart met de ontwikkeling van een nieuwe e-learning omgeving gericht op de pedagogisch/didactische kennis en vaardigheden van trainers en coaches. Er heeft in 2020 een test plaatsgevonden waarin is gekeken of deze e-learning voldoende aansluit bij de doelgroep van beginnende trainers. Daarbij is een vergelijking gemaakt met de bestaande e-learning 'Een Beetje Opvoeder' van NOC*NSF. De uitkomsten wijzen uit dat beide systemen hoog scoren op gebruikersgemak en inhoud. Besloten is om de e-learning te integreren in het Erasmus+ project, zodat beginnende trainers optimaal worden gefaciliteerd op het gebied van pedagogische en didactische vaardigheden en breed motorische scholing.

Flexibilisering aanbod

Al een aantal jaren zijn we bezig om stappen te zetten om ons aanbod verder te flexibiliseren. Hier zijn diverse consultatierondes en brainstormsessies voor georganiseerd, wat heeft geresulteerd in een werkgroep met vrijwilligers die structureel met ons meedenken welke stappen we hier op welk moment in kunnen nemen en hoe we dat aanvliegen.

Tijdens de Bondsraad van juni 2020 is een voorstel gepresenteerd voor zijnstroom in de 3e divisie en lager. Het voorstel vanuit de Bondsraad om nog verdergaande stappen te zetten is overgenomen en heeft geresulteerd in een onderzoek naar de wenselijkheid van vrije inschrijving in de 1e klasse en lager. Dit werd met grote meerderheid door de verenigingen omarmd waarmee zijnstroom in 3e divisie en promotieklasse en vrije inschrijving vanaf 1e klasse met ingang van seizoen 2021-2022 is aangenomen.

De verdere ontwikkeling van het in 2019 in Rotterdam gelanceerde platform SportOn is door corona enigszins vertraagd. Dit online platform met flexibel en laagdrempelig sportaanbod blijft een interessante ontwikkeling die we blijven volgen.

Aanbod jongeren 12 tot 18 jaar

Om jongeren te behouden of laagdrempeliger te laten starten met volleybal, heeft Matt van Wezel een voorstel opgesteld voor aangepaste (spel)regels en spelvormen. Deze concept aanpassingen zouden verder getest worden bij verenigingen in de eerste helft van 2020, maar dit kon niet plaatsvinden vanwege Covid-19. Doel is om in seizoen 2021-2022 alsnog testmomenten te organiseren zodra de verenigingen weer opgestart zijn.

Sportontwikkelingssamenwerking

Vanuit de Nevobo hechten we waarde aan samenwerking om sporttechnische en maatschappelijke doelen te bereiken. Op nationaal niveau gebeurt dit met verschillende maatschappelijke partners, zoals de Bas van de Goor Foundation, Krajicek Foundation en de Johan Cruyff Foundation. We richten ons daarbij op doelgroepen die niet vanzelf de weg naar de vereniging weten te vinden, maar wel de behoefte hebben om te volleyballen.

Internationaal draagt de Nevobo bij aan de ontwikkeling van volleybal in verschillende landen, zowel op technisch als managementniveau. Wij zien het als onze verantwoordelijkheid om kleinere volleybalbonden te ondersteunen in hun ambities, zodat uiteindelijk de volleybalsport wereldwijd blijft groeien. Zo werken we op technisch gebied samen met de bonden in Nepal en Senegal.

Daarnaast heeft de Nevobo een programma ontwikkeld, Volleyball4Life, waarin meisjes in verschillende landen zich op persoonlijk gebied kunnen ontwikkelen door middel van volleybal. Dit programma is geïmplementeerd in Nepal, in samenwerking met Net4Kids en Child Watabaran Center Nepal. De impact van het programma in Nepal heeft geleid tot een nominatie van de prestigieuze Peace & Sport for Development Award.

In 2020 is gestart met het programma in Senegal als onderdeel van het Europees project World2Win, waar de Nevobo één van de initiatiefnemers van is. Andere partners die hieraan deelnemen zijn de volleybalbonden van Frankrijk, België en Senegal en de Nationaal Olympisch

Comités van Nederland en Senegal. Eind 2020 heeft de Nevobo bovendien afspraken gemaakt met OlympAfrica voor de implementatie van Volleyball4Life in Niger, Rwanda, Lesotho en Gambia.

Om kinderen in de landen waar we mee samenwerken te voorzien van de benodigde materialen, zoals kleding, ballen en netten, is gestart met een partnership met de Let's Keep The Ball Flying Foundation. Deze organisatie zamelt tweedehands materialen in bij verenigingen in Nederland en ondersteunt sociale volleybalproject wereldwijd hiermee.

De samenwerking met andere landen draagt niet alleen bij aan het volleybal in die landen, maar maakt ook voor verschillende kinderen een verschil. We merken dat het bovendien de betrokkenheid van onze medewerkers verhoogt en onze positie ten opzichte van de FIVB en andere federaties versterkt. Er is groeiende belangstelling vanuit alle delen van de wereld voor de kennis en expertise van de Nevobo. Binnenkort zal een combinatie gemaakt worden tussen de internationale projecten en het side events programma van het WK Dames Volleybal, zoals omschreven in het bid dat de Nevobo eerder uitbracht.

1.4 Governance

Aan alle bovengenoemde activiteiten, reguliere processen en bijzondere projecten zou niet zo goed uitvoering gegeven hebben kunnen worden zonder een effectieve governance structuur. De Nevobo heeft vanaf 2009 gekozen voor een participatief bestuursmodel waarbij de werkorganisatie onder leiding van de algemeen directeur primair aan zet is.

De wisselwerking die daaruit voortkomt tussen Bondsraad, bestuur en werkorganisatie heeft ook in 2020 geleid tot een effectieve bedrijfsvoering. De Bondsraad heeft het initiatief genomen om deze wisselwerking met elkaar en met verenigingsbestuurders te evalueren. Er is een werkgroep met bondsraadsleden in 2020 gestart en deze heeft een plan van aanpak gemaakt wat in 2021 uitgevoerd zal worden.

In financieel opzicht blijkt dat de Nevobo financieel in control is. Wel is er met accountant en Financiële Commissie uitgebreid gesproken over de impact van Covid-19 op de resultaten in 2020 en de komende jaren, de daarbij horende budgettaire en financiële gevolgen en de wijze waarop we met elkaar moeten zorgen, dat we ook de komende jaren 'in control' blijven. In 2020 is daartoe nog nadrukkelijker ingezet op periodieke (lees: maandelijke) rapportages, waarbij ook ingezoomd wordt op nieuwe activiteiten, welke in enig jaar ontplooid worden. De Nevobo voldoet volledig aan de code Goed Sportbestuur, zoals deze is opgesteld door NOC*NSF.

1.5 Financieel resultaat

De jaarrekening sluit met een geconsolideerd saldo van € 1.445.854, - positief ten opzichte van een sluitende begroting voor 2020. Het reguliere operationele resultaat over 2020 bedraagt € 57.530, -, ten opzichte van een totale exploitatie van € 11.145.594, - betekent dit een kleine afwijking van 0,52%. Het verschil tussen geconsolideerd saldo en het operationele resultaat, zijnde € 1.388.324, - betreft de aan 2020 toe te rekenen bijdrage vanuit de overheid inzake de NOW-regelingen (NOW-1 + NOW-2 + NOW-3). De NOW-regeling heeft tot doel de continuïteit van organisaties en daarmee werkgelegenheid te borgen. Met de onzekerheid over het verloop van de competities, en daarmee samenhangend de inkomsten van de Nevobo in het seizoen 2020 - 2021 heeft de Nevobo aanspraak gemaakt op deze regeling. Het bijzondere in onze wereld

van de sport is natuurlijk dat we in dit jaarverslag rapporteren over het boekjaar 2020 waar een belangrijk deel van onze activiteiten gaan over het seizoen 2020 – 2021. Over 2020 rapporteren we nu een positief resultaat, wat als gevolg van het niet kunnen factureren over de 2^e helft van het seizoen 2020 – 2021 in 2021 weer teniet zal worden gedaan. Aan het einde van 2021 zijn we hopelijk weer volledig in business en is gemiddeld genomen over de jaren 2020 en 2021 het Eigen Vermogen van de Nevobo intact gebleven. De totale exploitatie in 2020 staat niet in verhouding tot de vooraf voor 2020 afgegeven begroting door alle problemen rondom Covid-19 en het als gevolg van de pandemie zeer lage activiteitsniveau in 2020. Het (gedeeltelijk) niet doorgaan van competities, de afgelasting van (grote) evenementen en de zeer beperkte topsportprogramma's gedurende de zomermaanden hebben natuurlijk zijn weerslag op de verschillende onderdelen van de exploitatie in 2020. Het positieve resultaat, wat uiteindelijk resulteert, zal na goedkeuring van de Bondsraad in eerste instantie worden toegevoegd aan het vermogen van de Nevobo. Ter borging van de continuïteit van de (personele) organisatie van de Nevobo in het jaar 2021 en daarna, zal een vergelijkbaar bedrag in 2021 direct weer ten laste van het Eigen Vermogen worden aangewend.

Waar er in voorgaande jaren altijd sprake was van een hoog activiteitsniveau van de Nevobo, was daar in 2020 als gevolg van corona uiteraard geen sprake van. Per saldo was er in 2020 sprake van fors lagere bedragen dan begroot, aan de inkomstenkant € 11.145.594, - t.o.v. een begroot bedrag van € 14.312.061, -. Een negatieve afwijking van € 3.166.467, - (-/- 22,1%).

De lagere opbrengsten zie je zowel bij Subsidies, Team- en inschrijfgelden, sponsoring en de Overige opbrengsten. De opbrengsten uit contributies en boetes bleven in 2020, ook als gevolg van de Covid-19 problematiek, licht achter ten opzichte van de begrote bedragen.

De hogere opbrengsten TV-rechten worden veroorzaakt door opbrengsten rondom grote evenementen, iets wat in 2019 is ingezet en doorloopt naar de jaren 2020 + 2021.

Zoals aangegeven blijven bijna alle opbrengsten componenten achter ten opzichte van de begroting 2020. Op hoofdlijnen zien we de volgende verschillen:

- Contributies -/- € 45.959, - a.g.v. een (door corona extra) teruglopend ledenaantal;
- Subsidies -/- € 953.808, - a.g.v. de afgelasting van diverse (grote) evenementen;
- Team- en inschrijfgelden -/- € 851.172, - a.g.v. restitutie aan verenigingen en lagere inkomsten vanwege het niet doorgaan van toernooien en competities, zowel Indoor als Beach;
- Sponsoring -/- € 477.564, - a.g.v. de afgelasting van diverse (grote) evenementen en het niet/ gedeeltelijk doorgaan van kleinere (reguliere) activiteiten, zoals bijvoorbeeld het Summer Beach Volleyball Circuit (SBVC);
- Overige opbrengsten -/- € 921.541, - o.a. door gemiste opbrengsten kaartverkoop (grote) evenementen, geen Prijzengeld Nationale Teams, lagere Ouderbijdrage Talentontwikkeling a.g.v. een veel kleiner programma op Papendal en in de RTC's, naast lagere opbrengsten van reguliere activiteiten, zoals het SBVC.

Aan de kostenkant is sprake van veel lagere activiteit gebonden kosten, namelijk € 3.341.212, - ten opzichte van een begroot bedrag van € 6.002.945, - (-/- 44,34%). Zoals we ook bij de opbrengsten zagen wordt dit volledig veroorzaakt door het absurde jaar 2020 en het wegvallen van een groot deel van alle activiteiten in 2020.

In totaliteit zien we ook lagere personeelskosten, namelijk 4.368.345, - ten opzichte van een begroot bedrag van € 6.257.442, -. Dat betekent een verschil van € 1.889.097, - (= 30,2%). Enerzijds betreft dit de al eerdergenoemde bijdrage inzake de NOW-regelingen (€ 1.388.324, -), die op de personeelskosten in mindering is gebracht en anderzijds heb je door het niet doorgaan van competities, toernooien en de beperkte topsportprogramma's automatisch minder kosten voor (overige) staf en scheidsrechters.

De overige kostencomponenten blijven absoluut gezien behoorlijk in lijn met de afgegeven begroting met uitzondering van de Algemene kosten. Verhoudingsgewijs zijn de afwijkingen ten opzichte van de begroting het grootst bij de Huisvestingskosten. Als gevolg van het grotendeels thuiswerken in 2020 zijn de kosten € 64.729, - lager dan de begrote € 466.000, - voor 2020 (-/- 13,9%). De kosten voor kantoor & organisatie zijn over de gehele linie ook lager met uitzondering van de kosten voor Automatisering. Dat laatste betreft niet alleen hogere reguliere kosten, maar ook niet begrote kosten inzake een project binnen DeWeerelt rondom ICT, salaris en HRM (impact: € 42.732, -), waarvoor ook een subsidie vanuit NOC*NSF is ontvangen.

De algemene kosten zijn fors hoger dan begroot door hogere accountants- en advieskosten als gevolg van verschillende juridische en fiscale dossiers, diverse subsidieafrekeningen en hogere kosten diensten derden. Dit laatste als gevolg van de extra subsidieopbrengsten vanuit NOC*NSF ten behoeve van het al eerdergenoemde project rondom ICT, salarisadministratie en HRM binnen DeWeerelt, waarin de Nevobo penvoerder is van een project met de verschillende bonden binnen DeWeerelt. De kosten van dit project lopen via de exploitatie van de Nevobo en betreffen voornamelijk diensten derden. De kosten voor PR & Marketing zijn fors lager als gevolg van het geheel/ gedeeltelijk niet doorgaan van verschillende grote evenementen.

De personeelskosten vormen in 2020 de grootste kostenpost, als gevolg van het uitblijven van veel activiteiten en dus activiteit gebonden kosten, met 45,0% van het totaal aan kosten in 2020. De activiteit gebonden kosten vormen daarna de grootste kostencomponent, namelijk 34,4% van het totaal.

In de bijlagen wordt het resultaat (zie onderstaande tabel) op onderdelen nader geanalyseerd en toegelicht.

Samenvattend:	Totaal
Begroot resultaat	0
Werkelijk resultaat	1.445.854
Verschil	1.445.854

In dit jaarverslag wordt vanzelfsprekend een aantal keren gerefereerd aan het feit dat 2020 als gevolg van de COVID-19 Pandemie een bijzonder jaar is geweest. Dat uit zich met name ook op financieel gebied, zoals uit het resultaat over 2020 blijkt. De Rijksoverheid heeft de Nevobo middels de NOW-regelingen ondersteund om de continuïteit, werkgelegenheid, maar ook de maatschappelijke bijdrage van onze organisatie te borgen. Door het aanzienlijke financieel resultaat in 2020 is het eigen vermogen fors gestegen. Dit resultaat kan echter niet los worden gezien van de consequenties van de beperkingen in het gehele volleybalseizoen 2020-2021. Als gevolg van het sluiten door de overheid van de binnensport heeft de Nevobo geen zaalcompetitie aan haar leden kunnen aanbieden in de eerste helft van 2021. Om die reden hebben we ook moeten besluiten om de 2^e termijn van de Teamgelden seizoen 2020 – 2021 niet in rekening te brengen. Hierdoor zal een significant tekort ontstaan in de begroting van 2021. Dit tekort zal worden gecompenseerd met de stijging van het Eigen Vermogen in 2020. Hierdoor kan de Nevobo zowel haar continuïteit, werkgelegenheid als maatschappelijke bijdrage in de komende jaren blijven borgen.

2. Financieel verslag

2.1 Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de Nevobo bedraagt per 31-12-2020 € 2.868.917, - (2019 € 1.423.063, -). Het eigen vermogen kent een gewenste ondergrens van € 7,25 per lid (instandhouding), oftewel 104.645 leden * € 7,25 ==> € 758.676, - per 31-12-2020 (2019: 109.793 leden ==> € 795.999, -).

2.2 Liquiditeit

Het saldo van de liquide middelen per 31-12-2020 bedraagt € 4.446.936, - (2019: € 2.302.223, -). Dit is het totaal van alle saldi van de bankrekeningen die bij de Nevobo gebruikt worden.

Deze liquiditeitspositie is voor een deel seizoensgebonden en bevat o.a. vooruit ontvangen contributies, team- en inschrijfgelden en subsidies. De bedragen, welke openstaan per 31-12-2020, zullen worden afgewikkeld in 2021. In de balans zijn de volgende vooruit ontvangen posten opgenomen:

Bedragen in €	31-12-2020	31-12-2019
Vooruit ontvangen contributies	1.015.993	715.330
Vooruit ontvangen teamgelden en inschrijfgelden	79.399	84.947
Vooruit ontvangen subsidies	553.313	158.674
Overige vooruit ontvangen bedragen	40.046	396.877
Totaal vooruit ontvangen	1.688.751	1.355.828

Het bedrag van de vooruit ontvangen contributies is fors hoger dan vorig jaar, sinds 2020 wordt hier ook de vooruit ontvangen Sportstimuleringsbijdrage weergegeven. Deze stond vorig jaar bij de overige vooruit ontvangen bedragen, dat verklaart voor een groot deel ook de terugloop van deze post in 2020. Daarnaast is er met ingang van het seizoen 2020-2021 ook een bijdrage inzake de professionalisering van verenigingen. Deze bijdrage wordt ook via de contributieruns in rekening gebracht.

De vooruit ontvangen subsidies betreffen de al ontvangen Topsportgelden 2020 van NOC*NSF, waarvoor een verzoek tot reallocatie naar 2021 is gedaan en een subsidie vanuit de EU inzake het Erasmus+ Sport Programma. De overige vooruit ontvangen bedragen hebben betrekking op TV-gelden voor evenementen, welke mogelijk plaats gaan vinden in 2021.

De vooruit ontvangen bedragen zullen voor een belangrijk deel in de loop van 2021 vrijvallen.

2.3 Activiteitenverslag

In de bijlagen is een toelichting op de resultaten van de verschillende afdelingen opgenomen.

2.4 Risicoanalyse

In het hoofdstuk Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen is een aantal mogelijke risico's benoemd, waarmee in de balans geen rekening is gehouden. Het Bondsbestuur schat deze risico's zo laag in dat opnemings op de balans niet nodig is.

Ten aanzien van het boekenonderzoek voor de Loonheffingen door de Belastingdienst kunnen we melden dat de Belastingdienst in het 1^e kwartaal 2020 een vaststellingsovereenkomst heeft overlegd naar aanleiding van het Boekenonderzoek over de jaren 2011 – 2015. De Nevobo is akkoord gegaan met de uiteindelijke versie, zoals deze is opgesteld door de Belastingdienst.

Na een intensief traject is er overeenstemming over het (fictief) dienstverband van coaches en de fiscale behandeling van de vergoeding voor scheidsrechters. De totale naheffing was al volledig in de jaarrekening van 2019 verwerkt.

2.5 Nevobo en COVID-19

Begin 2020 is de wereld geconfronteerd met het COVID-19 virus. De impact voor Nederland, de sport en daarmee de Nevobo was en is nog steeds significant. Zo heeft de Nevobo moeten besluiten om al haar competities van het seizoen 2019 – 2020 vroegtijdig te staken en zijn ook de meeste internationale evenementen in 2020 afgelast. Na de zomer werd een voorzichtig begin gemaakt met de opstart van de competitie van het seizoen 2020 – 2021. Maar zoals eenieder bekend kon ook hier weer een streep doorheen. Tegenvallende opbrengsten vielen voor een deel weg tegen lagere kosten. Dit betreft vooral aan Topsport en Evenementen gerelateerde activiteiten, die geen doorgang konden vinden. Maar ook lagere kosten als gevolg van het grotendeels niet doorgaan van de verschillende competities in de tweede helft van 2020. Vanwege deze niet gemaakte kosten is eind december ook een bedrag gerestitueerd aan de verenigingen van € 463.594, -. In het kader van het wegvallen van verschillende opbrengsten heeft de Nevobo ook met succes een beroep gedaan op de NOW-regelingen vanuit de overheid. Vanuit de NOW-1, NOW-2 en NOW-3 regelingen heeft de Nevobo bijdragen ontvangen, welke ook in de jaarrekening 2020 zijn verwerkt. Dit heeft geleid tot een significant positief resultaat in 2020. Met de ontvangen bijdragen heeft de Nevobo gelukkig nog wel steeds een goede kaspositie, waarmee ook de aanstaande tegenvallers in 2021 opgevangen zullen worden.

Nadat de definitieve lockdown werd ingevoerd heeft het personeel van de Nevobo de werkzaamheden zoveel mogelijk vanuit huis voortgezet. Daarbij bleken systemen en flexibiliteit van medewerkers van dien aard, dat dienstverlening aan leden en verenigingen gewaarborgd bleef.

2.6 Balans per 31 december 2020

Debetzijde Balans

* € 1.000		31-12-2020	31-12-2019
ACTIVA			
<u>Vaste Activa</u>	1		
Immateriële vaste activa			
Rechten Beachlife Circuit		80,2	93,2
Materiële vaste activa			
Gebouwen / verbouwing		307,1	346,4
Inventaris		74,4	101,4
Kantoor machines/Automatisering		158,4	190,3
		540,0	638,1
Langlopende vorderingen			
Verstrekte leningen		18,6	0,00
		18,6	0,00
<u>Vlottende Activa</u>			
Vorraden	2	0,0	0,0
Debiteuren	3	116,8	304,7
Overlopende activa	4	751,0	822,1
Nog te factureren	5	98,9	134,9
Omzetbelasting	6	26,8	108,1
Liquide Middelen	7	4.446,9	2.302,2
		5.440,4	3.672,0
TOTAAL ACTIVA		6.079,1	4.403,2

Creditzijde Balans

** na verwerking voorgestelde resultaatbestemming		31-12-2020	31-12-2019
PASSIVA			
<u>Eigen Vermogen</u>			
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>			
Algemene reserves **	8	2.868,9	1.423,1
Bestemmingsreserves		0,0	0,0
		2.868,9	1.423,1
<u>Voorzieningen</u>	9	193,4	150,4
<u>Kortlopende schulden</u>	10		
Crediteuren		166,6	407,6
Overlopende passiva			
Belastingen/premies		157,9	145,0
Pensioenlasten		0,2	4,3
Overige nog te betalen kosten		1.003,3	917,0
		1.161,5	1.066,3
Vooruit ontvangen		1.688,8	1.355,8
		3.016,9	2.829,7
TOTAAL PASSIVA		6.079,1	4.403,2

2.7 Staat van baten en lasten

Bedragen * € 1.000		Realisatie	Begroting	Realisatie
		2020	2020	2019
<u>BATEN</u>				
Contributies	11	1.084,0	1.130,0	1.119,9
Subsidies	12	3.152,2	4.106,0	4.606,8
Inschrijf- & teamgelden		3.742,9	4.594,1	4.501,6
Opbrengst boetes		19,7	38,5	38,0
Opbrengst Tv-rechten		152,4	50,0	347,1
Opbrengst sponsoring		1.304,0	1.781,6	2.210,8
Overige opbrengsten	13	1.690,3	2.611,9	3.021,2
TOTAAL BATEN		11.145,6	14.312,1	15.845,4
<u>LASTEN</u>				
<u>Personeel</u>				
Personeel in dienst	14	3.775,6	5.233,7	5.375,8
Personeel niet in dienst		592,8	1.023,7	1.152,1
		4.368,3	6.257,4	6.527,9
<u>Afschrijvingen</u>		163,5	159,7	157,2
<u>Financiële lasten</u>		14,6	11,0	9,2
<u>Overige lasten</u>				
Huisvesting		401,3	466,0	493,8
Kantoor & Organisatie		541,2	598,4	570,0
Activiteit gebonden kosten		3.341,2	6.002,9	6.790,6
Algemeen		869,5	816,6	1.271,2
		5.153,2	7.884,0	9.125,6
TOTAAL LASTEN		9.699,7	14.312,1	15.819,9
OVERIGE RESULTATEN				
Diverse baten & lasten	15	0,0	0,0	0,1
TOTAAL OVERIGE RESULTATEN		0,0	0,0	0,1
TOTAAL RESULTAAT		1.445,9	0,0	25,6

2.8 Kasstroomoverzicht

	2020	2019
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	1.445.854	25.606
Afschrijvingen	163.502	157.246
Mutatie voorzieningen	43.037	8.042
	206.539	165.288
Verandering in werkkapitaal		
Vorderingen	376.306	-208.022
Kortlopende schulden	187.003	134.793
	563.309	-73.229
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	2.215.701	117.665
Bijzondere baten	0	0
Bijzondere lasten	0	0
Kasstroom uit operationele activiteiten	0	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	0	0
Investerings in materiële vaste activa	1.032.532	- 71.693
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	0	0
Desinvesteringen in materiële vaste activa	- 1.084.920	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	- 52.388	- 71.693
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutatie langlopende schulden	- 18.600	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	- 18.600	0
Mutatie geldmiddelen	2.144.713	45.972
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 01 januari 2020	2.302.223	2.256.251
Mutatie geldmiddelen	2.144.713	45.972
Stand per 31 december 2020	4.446.936	2.302.223

2.9 Waarderingsgrondslagen balans

Reikwijdte

De jaarrekening 2020 heeft betrekking op alle activiteiten van de Nederlandse Volleybalbond, zowel nationaal als regionaal uitgevoerd.

2.9.1 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. In het bijzonder is van toepassing Richtlijn RJ640 van de Raad voor de Jaarverslaggeving inzake Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening is opgesteld in euro's, waarbij alle cijfers zijn gepresenteerd in duizenden euro's, afgerond op één cijfer achter de komma. Het kasstroomoverzicht is in euro's weergegeven. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ten opzichte van het voorgaande jaar niet gewijzigd.

Vergelijkende cijfers

Bij de vergelijkende cijfers zijn de totaalcijfers van 2019 opgenomen. Verder wordt vergeleken met de herziene begroting 2020, welke is besproken en goedgekeurd in de Informele Bondsraad van 04 april 2020.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde. Voor de immateriële vaste activa wordt een afschrijvingsmethodiek gehanteerd van 10% per jaar.

Materiële vaste activa

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde. Voor alle activa wordt een afschrijvingsmethodiek gehanteerd variërend van 10% tot 33%.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte reserveringen voor oninbaarheid.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd tegen concrete of specifieke risico's en verplichtingen die op de balansdatum bestaan en waarvan de omvang onzeker is doch redelijkerwijs in te schatten.

De voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

2.9.2 Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben, de lasten al zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen worden in de staat van baten en lasten verwerkt; als deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed worden de nog niet bestede gelden toegevoegd aan de desbetreffende bestemmingsreserve. Een onttrekking aan de bestemmingsreserve wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Subsidies

Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden gerealiseerd.

Sponsorbijdragen

Bijdragen van sponsors worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

De afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en overige vaste activa vinden plaats op basis van de aanschafprijs, volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

2.9.3 Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De liquide middelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit kasmiddelen en tegoeden op bankrekeningen.

2.10 Toelichting op de balans per 31 december 2020

Specificaties ACTIVA

1. Vaste Activa

Rechten Beachlife Circuit:

TOTAAL Immateriële Vaste Activa – rechten BLC (x € 1.000, -)							
Boekwaarde	Investeringen	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2020	2020	2020	2020	2020	31-12-2020	31-12-2020	31-12-2020
93,2	0,0	0,0	0,0	13,0	130,0	- 49,8	80,2

De investering ad. € 130.000, - betreft de overname van de rechten van het voormalige Beachlife Circuit van Overall Zand, wat in 2017 verder is gegaan onder de vlag van de Nevobo onder de naam Summer Beach Volleybal Circuit (SBVC). Deze investering wordt in 10 jaar afgeschreven.

Verbouwing:

Materiële Vaste Activa – verbouwing (x € 1.000, -)							
Boekwaarde	Investeringen	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2020	2020	2020	2020	2020	31-12-2020	31-12-2020	31-12-2020
346,4	0,0	0,0	0,0	39,2	431,3	- 124,2	307,1

De investering ad. € 431.308, - betreft het aandeel van de Nevobo in de kosten voor verbouwing en inrichting van het nieuwe pand DeWeerelt op Papendorp in Utrecht. Deze investering wordt in 11 jaar (looptijd huurcontract) afgeschreven.

Inventaris:

Materiële Vaste Activa - inventaris (x € 1.000, -)							
Boekwaarde	Investeringen	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2020	2020	2020	2020	2020	31-12-2020	31-12-2020	31-12-2020
101,4	0,0	- 301,0	300,0	26,0	145,9	- 71,5	74,4

De desinvesteringen betreffen de volledig afgeschreven en niet meer aanwezige activa per 31-12-2020, welke we in het kader van de overgang naar de nieuwe administratie binnen Exact volledig hebben afgeboekt.

Kantoormachines / Automatisering:

Materiële Vaste Activa - kantoormachines / automatisering (x € 1.000, -)							
Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2020	2020	2020	2020	2020	31-12-2020	31-12-2020	31-12-2020
190,3	52,4	- 784,0	782,4	81,6	348,7	- 190,3	158,4

De investeringen ad. € 52.388, - betreffen grotendeels investeringen in volleybalapps (€ 22.500, -) en aanpassingen aan de website (€ 18.400, -). Daarnaast is er geïnvesteerd in laptops voor nieuwe medewerkers (€ 3.236, -). Inzake de start van de salarisadministratie binnen het financiële pakket Exact is een investering gedaan van € 8.252, -. De desinvesteringen betreffen de volledig afgeschreven en niet meer aanwezige activa per 31-12-2020, welke we in het kader van de overgang naar de nieuwe administratie binnen Exact volledig hebben afgeboekt.

De boekwaarde van Kantoormachines / Automatisering bestaat per 31-12-2020 uit de volgende onderdelen (x € 1000,-):

Kantoormachines	148,7
Financieel systeem Exact	9,7
Totaal Kantoormachines	158,4

Competitie Informatiesysteem:

Materiële Vaste Activa - Competitie Ondersteunend Informatiesysteem (x € 1.000, -)							
Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2020	2020	2020	2020	2020	31-12-2020	31-12-2020	31-12-2020
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	169,5	- 169,5	0,0

Het Competitie Informatiesysteem is zowel in gebruik bij de afdeling Wedstrijdzaken in Utrecht als bij de 4 regiokantoren in Heerenveen, Apeldoorn, Eindhoven en Utrecht (regio West).

TOTAAL Materiële Vaste Activa

TOTAAL Materiële Vaste Activa (x € 1.000, -)							
Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschr. Desinv.	Afschrijvingen	Aanschafw. Cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2020	2020	2020	2020	2020	31-12-2020	31-12-2020	31-12-2020
638,1	52,4	- 1.084,9	1.082,4	148,0	1.095,4	- 555,4	540,0

2. Vorraden

Bedragen * € 1.000, -	Totaal	Totaal
Vorraden	2020	2019
Verkoopartikelen webshop	3,2	3,2
Af: voorziening verkoopartikelen	- 3,2	- 3,2
Balans per 31 december	0,0	0,0

De voorraad verkoopartikelen in de webshop betreft materialen ten behoeve van de verschillende opleidingen. Gelet op de aard en de omvang van deze artikelen is besloten de totale waarde van deze voorraad ook te voorzien.

3. Debiteuren

Bedragen * € 1.000, -	Totaal	Totaal
Debiteuren	2020	2019
Openstaand saldo per balansdatum	182,2	336,8
Af: voorziening dubieuze debiteuren	- 65,4	- 32,1
Balans per 31 december	116,8	304,7

Bij 70% van de verenigingen wordt gewerkt met een incassomachtiging, die veel verenigingen hebben afgegeven. In 2020 is er actief beheer geweest van de openstaande posten binnen de afdeling FEZ. Van het openstaande saldo per balansdatum is de verdeling naar ouderdom als volgt:

Bedragen * € 1.000, -	31-12-20	In %	31-12-19	In %
0 – 30 dagen	50,6	27,8%	228,8	67,9%
31 – 60 dagen	1,6	0,9%	66,5	19,8%
61 – 90 dagen	32,4	17,8%	19,5	5,8%
> 90 dagen	97,6	53,6%	22,0	6,5%
Totaal	182,2	100,0%	336,8	100,0%

Het absolute bedrag aan openstaande vorderingen is gedaald met € 154.598, -. Het aandeel van de oude posten is wel fors toegenomen. Als gevolg van Covid-19 heeft een aantal verenigingen vooralsnog gewacht met betalen van facturen inzake de Teamgelden. Als reactie daarop ook een extra dotatie gedaan aan de voorziening Dubieuze Debiteuren van € 33.354, -. In 2020 is er niets afgeboekt vanwege oninbaarheid. De voorziening bedraagt per 31-12-2020 € 65.441, -.

4. Overlopende activa

Bedragen * € 1.000, -	Totaal	Totaal
Overlopende activa	2020	2019
Waarborgsom TPG Post	2,5	2,5
Waarborgsom MKB Brandstof	0,2	0,2
Waarborgsom huur	5,3	46,6
Waarborgsom DeWeerelt	39,0	39,0
Voorschotten	4,2	9,1
Vooruitbetaalde kosten	230,1	400,1
Overige vorderingen	0,0	1,2
Te vorderen subsidies	469,7	323,4
Balans per 31 december	751,0	822,1

De post waarborgsommen huur is gedaald ten opzichte van 2019 als gevolg van een gewijzigde weergave van de bankgarantie inzake huur van het pand aan de Orteliuslaan in Utrecht. De post Liquide Middelen ten aanzien van deze bankgarantie is met eenzelfde bedrag gemuteerd (€ 41.209, -). De vooruitbetaalde kosten betreffen o.a. de vooruitbetaalde huurlasten voor het 1^e kwartaal 2021 (€ 49.596,-) en betaalde kosten voor Topsportactiviteiten in 2021 (€ 111.447,-), vooruitbetaalde kosten kleding (€ 19.742, -) naast allerlei reguliere kosten inzake huisvesting, verzekeringen, automatisering etc. De te vorderen subsidie tenslotte betreft de resterende bijdragen inzake de NOW-regelingen 2 + 3.

5. Nog te factureren

Bedragen * € 1.000, -	Totaal	Totaal
Nog te factureren	2020	2019
Nog te factureren diversen	98,9	134,9
Nog te factureren team- inschrijfgelden	0,0	0,0
Nog te factureren zaalhuur	0,0	0,0
Balans per 31 december	98,9	134,9

Het bedrag inzake nog te factureren diversen heeft betrekking op nog te factureren bijdragen RTC's van € 66.368, -, te factureren bijdragen inzake barterdeals 2020 (€ 20.000, -) en diversen overig (€ 12.486, -). Alle posten zijn/ worden in de loop van het 1^e kwartaal 2021 gefactureerd.

6. BTW

Bedragen * € 1.000, -	Totaal	Totaal
BTW	2020	2019
Balans per 31 december	26,8	108,1

Het saldo te vorderen BTW betreft de aangifte over december 2020 welke eind januari 2021 is ingediend. Hierin is al rekening gehouden met een te vorderen bedrag inzake de BTW pro-rata over het jaar 2020. De BTW pro-rata van voorgaande jaren is inmiddels volledig afgewikkeld.

7. Liquide middelen

De liquide middelen zijn per balansdatum direct opeisbaar. Daarbij is geen boeterente verschuldigd. De Rabobank is hoofdbankier van de Nevobo, daarnaast wordt ook nog een rekening aangehouden bij de Triodos Bank.

Specificaties PASSIVA

Eigen vermogen

8. Algemene reserves

Bedragen * € 1.000, -	Totaal	Totaal
Algemene reserves	2020	2019
Stand per 1 januari	1.423,1	1.397,5
Resultaat boekjaar	1.445,9	25,6
Balans per 31 december	2.868,9	1.423,1

Aan de Bondsraad wordt voorgesteld het positieve resultaat over 2020 van € 1.445.854, - te doteren aan de Algemene Reserve. In bovenstaand overzicht is dit voorstel al verwerkt. Met een Balanstotaal per 31-12-2020 van 6.079.119, - bedraagt de verhouding EV / TV per die datum 47,2%. Per 31-12-2019 was deze verhouding 32,3%.

9. Voorzieningen

Als voorzieningen zijn getroffen een jubileumvoorziening en een voorziening opleidingen. De dotaties zijn in de staat van baten en lasten verantwoord onder de overige personeelskosten. Het verloop van de balanspost voorzieningen kan als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen * € 1.000, -	Totaal	Totaal
Voorzieningen TOTAAL	2020	2019
Balans per 1 januari	150,3	142,3
Dotatie	48,1	59,3
Onttrekkingen	- 5,0	- 51,3
Balans per 31 december	193,4	150,3

Ten aanzien van de jubileumvoorziening zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- verwachte gem. salarisstijging: 2%
- verwachte vertrekkans: 4%
- disconteringsvoet: 3%

De dotatie aan de voorziening opleidingen is het bedrag dat de Nevobo op grond van CAO-verplichtingen ieder jaar in ieder geval dient te besteden aan opleidingen (1% van de loonsom). Per 31-12-2020 bedraagt de voorziening opleidingen € 105.828, - (2019: € 70.149, -) en de voorziening jubileumuitkering € 87.571, - (2019: € 80.213, -).

10. Kortlopende schulden

Bedragen * € 1.000, -	Totaal	Totaal
Crediteuren	2020	2019
Balans per 31 december	166,6	407,7

In het saldo van de Crediteuren per 31-12-2020 verder geen bijzonderheden. Per eind februari 2021 zijn nagenoeg alle posten betaald, met uitzondering van een aantal kleine posten, welke in de loop van 2021 afgewikkeld zullen worden.

Van het saldo Crediteuren per balansdatum is de verdeling naar ouderdom als volgt:

Bedragen * € 1.000, -	31-12-20	In %	31-12-19	In %
0 – 30 dagen	148,7	89,2%	315,7	77,4%
31 – 60 dagen	1,5	0,9%	61,2	15,0%
61 – 90 dagen	0,3	0,2%	23,5	5,8%
> 90 dagen	16,1	9,7%	7,3	1,8%
Totaal	166,6	100,0%	407,7	100,0%

De posten > 90 dagen hebben voor een belangrijk deel betrekking op leveranties en facturatie in 2020 van posten, die betrekking hebben op 2021. Deze bedragen zijn/ worden uiteindelijk in de loop van 2021 betaald en daarmee afgewikkeld.

Bedragen * € 1.000, -	Totaal	Totaal
Overige schulden en overlopende passiva	2020	2019
Loonbelasting en premies SVW	157,9	145,0
Reservering vakantietoelage	168,5	169,3
Reservering vakantie-uren	71,7	69,5
Pensioenpremies	0,2	4,4
Te betalen via salaris	0,1	5,0
Te betalen kosten	763,0	673,2
Overige te betalen bedragen	0,0	0,0
Balans per 31 december	1.161,5	1.066,3

In de te betalen kosten per 31-12-2020 is een bedrag opgenomen van € 226.061, - inzake het aandeel van de andere bonden in een aan DeWeerelt verstrekte subsidie inzake ICT- en HRM-

activiteiten. Voor deze subsidie is de Nevobo penvoerder, waarmee deze bedragen ook via de exploitatie van de Nevobo lopen. Naast veel reguliere posten is ook een bedrag opgenomen inzake de Eigen Bijdrage van de Nevobo vanwege de reallocatie van Topsportgelden NOC*NSF naar 2021. Een groot deel van de per 31-12-2020 gereserveerde bedragen zullen in de loop van 2021 ook weer vrijvallen/ afgewikkeld worden.

Bedragen * € 1.000, -	Totaal	Totaal
Vooruit ontvangen	2020	2019
Vooruit ontvangen subsidies	553,3	158,7
Vooruit ontvangen contributies	1.016,0	715,3
Vooruit ontvangen team- en inschrijfgelden	79,4	84,9
Overige vooruit ontvangen bedragen	40,0	396,9
Balans per 31 december	1.688,8	1.355,8

De vooruit ontvangen contributies hebben betrekking op de maanden januari t/m augustus 2021. Het bedrag is fors hoger dan vorig jaar, sinds 2020 wordt hier ook de vooruit ontvangen Stimuleringsbijdrage weergegeven. Deze stond vorig jaar bij de overige vooruit ontvangen bedragen, dat verklaart voor een groot deel ook de terugloop van deze post in 2020. Daarnaast is er met ingang van het seizoen 2020-2021 ook een bijdrage inzake de professionalisering van verenigingen. Deze bijdrage wordt ook via de contributieruns in rekening gebracht. De vooruit ontvangen team- en inschrijfgelden hebben betrekking op het eerste kwartaal van 2021.

De vooruit ontvangen subsidies betreffen de al ontvangen Topsportgelden 2020 van NOC*NSF, waarvoor een verzoek tot reallocatie naar 2021 is gedaan en een subsidie vanuit de EU inzake het Erasmus+ Sport Programma. De overige vooruit ontvangen bedragen hebben betrekking op TV-gelden voor evenementen, welke mogelijk plaats gaan vinden in 2021.

De vooruit ontvangen bedragen zullen voor een belangrijk deel in de loop van 2021 vrijvallen.

2.11 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Vaststelling subsidies voorgaande boekjaren

In 2020 en 2021 zijn de subsidieafrekeningen van het OKT Mannen (2019) en EK Mannen (2019) door het ministerie van VWS en de Provincie Gelderland vastgesteld conform het oorspronkelijk toegekende subsidiebedrag. In 2020 heeft het EJK Beachvolleybal U22 niet plaatsgevonden. De subsidieafrekening voor de gemaakte kosten is door het ministerie van VWS vastgesteld. De subsidieafrekening ten behoeve van het OKT dames indoor, dat begin 2020 heeft plaats gevonden, zal begin 2021 door de accountant gecontroleerd en aansluitend ingediend worden.

NOC*NSF heeft de tot en met het jaar 2019 verleende subsidies vastgesteld overeenkomstig de ingediende afrekeningen.

Toekenning nieuwe subsidies

In 2020 zijn er geen nieuwe evenementen bevoorschot voor de jaren 2021 e.v. Er zijn inmiddels wel subsidieaanvragen gedaan inzake het WK Dames Indoor 2022, maar inzake deze aanvragen is er nu vooralsnog niets te melden.

Langlopende verplichtingen

De nationale organisatie van de Nevobo is gevestigd in DeWeerelt aan de Orteliuslaan 1041 te Utrecht. De drie huurovereenkomsten ten aanzien van de regiokantoren in Heerenveen, Apeldoorn en Eindhoven zijn per de einddatum in 2021 opgezegd.

De jaarlijkse huurlast van de kantoorpanden is:

	Jaarbedrag huur	Jaarbedrag diensten	Einddatum
Hoofdkantoor Utrecht	107.096	36.676	31-10-2028
Regiokantoor Noord Heerenveen *	19.904		31-10-2021
Regiokantoor Oost Apeldoorn *	30.596		30-06-2021
Regiokantoor Zuid Eindhoven *	22.044		14-07-2021

* Huurbedragen op basis van een volledig jaar

Ook zijn de volgende verplichtingen aangegaan t.a.v. een 4-tal leaseauto's:

	Jaarlijkse kosten	Einddatum
V-299-KV	6.981	30-04-2022
KT-432-N	15.169	09-04-2022
ZK-142-L	14.012	31-07-2022
SZ-892-N	9.235	31-10-2022

Verder zijn de volgende zogenaamde copiers in gebruik (kopieerapparaat / printer):

	Jaarbedrag	Einddatum
Regio Oost *	3.172	24-01-2026
Regio Zuid	1.590	14-11-2021

Afnameverplichting kleding Errea

De Nevobo heeft voor de Nationale teams een contract afgesloten met kledingleverancier Errea t/m 2021. Hierin is een afnameverplichting van kleding opgenomen voor € 15.000,- voor het jaar 2021, welke ook in de Begroting 2021 is opgenomen.

Subsidie VWS inzake WK damesvolleybal 2022

De Nevobo organiseert in 2022 samen met TIG Sports het WK damesvolleybal. Op 12 april 2021 is er vanuit het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport de bevestiging gekomen dat er aan de organisatie een subsidie is toegekend voor dit grote evenement.

Facturatie Teamgelden 2^e termijn seizoen 2020 – 2021

Als gevolg van het sluiten door de overheid van de binnensport heeft de Nevobo geen zaalcompetitie aan haar leden kunnen aanbieden in de eerste helft van 2021. Om die reden heeft de Nevobo ook moeten besluiten om de 2^e termijn van de Teamgelden voor het seizoen 2020 – 2021 niet in rekening te brengen.

2.12 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020

RESULTATEN GECONSOLIDEERD x € 1.000	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Baten			
Opbrengst contributies	1.084,0	1.130,0	1.119,9
Opbrengst subsidies	3.152,2	4.106,0	4.606,8
Opbrengst inschrijf- & teamgelden	3.742,9	4.594,1	4.501,6
Opbrengst boetes	19,7	38,5	38,0
Opbrengst Tv-rechten	152,4	50,0	347,1
Opbrengst sponsoring	1.304,0	1.781,6	2.210,8
Overige opbrengsten	1.690,3	2.611,9	3.021,2
TOTAAL OPBRENGSTEN	11.145,6	14.312,1	15.845,4
LASTEN			
<u>Personeel</u>			
<i>Personeel in dienst</i>			
Salariskosten	3.666,7	5.094,9	5.223,1
Wervingskosten	10,9	0,0	0,0
Studiekosten	41,4	40,0	37,0
Kantinekosten	14,7	28,2	27,5
Overige personeelskosten	41,8	70,6	88,2
	3.775,6	5.233,7	5.375,8
<i>Personeel niet in dienst</i>			
Docentenvergoeding	50,2	120,8	65,1
Verenigingsconsulenten	0,0	0,0	0,0
Trainersvergoeding	201,1	296,1	469,2
Vergoeding sporters	95,0	95,0	95,0
Overige kosten	246,5	511,8	522,8
	592,8	1.023,7	1.152,1
	4.368,3	6.257,4	6.527,9
Afschrijvingen	163,5	159,7	157,2
Financiële lasten	14,6	11,0	9,2
<u>Overige lasten</u>			
<i>Huisvesting</i>			
Huur	354,5	386,3	378,3
Energie	6,9	7,3	7,0
Onderhoud	2,3	2,5	1,7
Overige huisvestingskosten	37,6	70,0	106,8
	401,3	466,0	493,8

RESULTATEN GECONSOLIDEERD x € 1.000	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
<i>Kantoor & Organisatie</i>			
Automatisering	410,8	363,3	349,9
Drukwerk	29,8	33,2	43,1
Kantoorbenodigdheden	4,8	24,1	8,3
Kopieerkosten	12,8	15,6	18,2
Porti	26,6	39,9	46,4
Telefoon	36,5	57,5	39,4
Overige kantoorkosten	19,9	64,8	64,7
	541,2	598,4	570,0
<i>Activiteit gebonden kosten</i>			
Reis-, verblijf- &	1.121,4	2.328,6	1.853,0
Zaalhuur	430,2	922,3	894,5
Materialen/prijzen	432,0	776,2	643,4
Inschrijfkosten wedstrijden	792,4	927,7	393,7
Overige activiteit gebonden kosten	565,2	1.048,2	3.006,0
	3.341,2	6.002,9	6.790,6
<i>Algemeen</i>			
Accountant	56,7	36,0	57,7
Advieskosten	93,1	30,3	96,4
PR & Marketing	35,3	117,8	109,9
Verzekeringen	16,1	18,6	15,5
Kosten brancheorganisaties	49,2	48,5	48,8
Diensten derden/ bijdragen aan	618,6	565,5	941,2
	869,1	816,6	1.269,5
<i>Doorbelaste kosten</i>			
Doorbelaste kosten binnen Nevobo	0,0	0,0	0,0
Overige doorbelastingen	0,5	70,0	1,6
	0,5	70,0	1,6
	5.153,2	7.884,0	9.125,6
TOTAAL LASTEN	9.699,7	14.312,1	15.819,9
Overige resultaten			
<i>Diverse baten & lasten</i>			
Diverse baten	0,0	0,0	0,1
Diverse lasten	0,0	0,0	0,0
TOTAAL OVERIGE	0,0	0,0	0,1
TOTAAL RESULTAAT	1.445,9	0,0	25,6

Specifieke toelichting op enkele posten betreffende de staat van baten en lasten

11. Contributies

De contributiebatens kunnen als volgt gespecificeerd worden:

* € 1000	2020	2019
Nationaal	4,1	4,4
Regio Noord	238,1	245,9
Regio West	286,0	294,9
Regio Zuid	248,1	256,6
Regio Oost	307,7	318,1
Totaal	1.084,0	1.119,9

De opbrengst contributies heeft betrekking op een aan het kalenderjaar 2020 toegerekend aantal contributie betalende leden. Per 31-12-2020 bedraagt het aantal leden van de Nevobo 104.645. Dit is een daling van 5.148 leden (-/- 4,7%) ten opzichte van 31-12-2019 (109.793). Daarnaast waren er in 2020 984 verenigingen actief ten opzichte van 986 in 2019.

	2020		2019	
	Contributie * € 1000	Aantal Leden	Contributie * € 1000	Aantal Leden
Senioren	462,9	44.691	460,9	45.404
Jeugd A/B/C	261,8	25.275	272,7	26.114
Jeugd D/E/F	142,8	13.789	178,4	16.070
Recreanten	127,9	12.346	121,8	13.399
Verenigingsleden	88,5	8.544	86,1	8.806
Totaal	1.084,0	104.645	1.119,9	109.793
Verenigingen	0,0	984	0,0	986
Totaal Contributie	1.084,0		1.119,9	

In 2020 is de contributie zoals gebruikelijk over 12 maanden verdeeld. De per 01-10-2020 in rekening gebrachte contributie is verdeeld over de periode 01-09-2020 t/m 31-08-2021. Ook de na 01-10-2020 gefactureerde contributie wordt verdeeld over de dan nog resterende maanden t/m 31-08-2021. Het aantal leden in bovenstaande tabel betreft het aantal leden per jaar ultimo, terwijl de contributieopbrengsten betrekking hebben op het gehele jaar 2020.

12. Sponsoring

De opbrengsten inzake sponsoring bedragen in 2020 € 1.303.996, - ten opzichte van een begroot bedrag van € 1.781.560, -. Per saldo € 477.564, - minder dan begroot (-/- 26,8%). Dit alles als gevolg van de Covid-19 pandemie en het daarmee niet doorgaan van verschillende evenementen en activiteiten. Naast de reguliere sponsoring zijn er in 2020 ook barterdeals gerealiseerd inzake kleding en materialen voor een bedrag van € 80.027, -. Verder was er sponsoring inzake de evenementen, die begin 2020 nog wel door konden gaan, zoals het OKT Dames Indoor, naast de reguliere sponsoring ten behoeve van verschillende activiteiten en programmaonderdelen.

13. Subsidies

	2020	2019
<u>VWS:</u>		
Topsport Evenementen	250,1	772,2
Projecten breedtesport	92,5	359,4
Subtotaal subsidies VWS	342,6	1.131,6
<u>NOC*NSF:</u>		
1.1 Sportbonden Algemeen Functioneren	468,1	494,7
3.1 Maatwerkfinanciering Topsport	1.800,2	1.943,6
3.2 Vervoersvoorziening Talent TeamNL sporters	22,6	26,2
4.1 Innovatie	0,0	50,0
4.1 Organisatieontwikkeling	0,0	182,8
4.2 Maatwerkbudget transitie	43,0	0,0
5.1 Versterken sportbonden	104,8	170,0
6.1 Positieve Sportcultuur	63,0	70,0
Overige subsidies NOC*NSF	9,3	91,7
Subtotaal subsidies NOC*NSF	2.511,0	3.029,0
Subtotaal Subsidies Events 2020 overig	124,0	248,4
Subtotaal overige subsidies	174,7	197,8
Totaal	3.152,2	4.606,8

Voor de grote evenementen in 2019 (OKT Heren en EK Heren Indoor) en de bijbehorende side-events zijn er o.a. vanuit VWS, de Provincie Gelderland en vanuit speelsteden in 2018 en 2019 subsidies toegekend. De afrekeningen inzake het OKT Heren en de EK Heren Indoor zijn in 2020 vastgesteld conform de toekenning, zowel door VWS als door de Provincie Gelderland. Voor het event OKT Dames Indoor is in 2020 door het ministerie van VWS een bijdrage toegekend. De afrekening hiervoor wordt in 2021 ingediend. Inzake het EJK Beachvolleybal U22 2020 is in 2019 vanuit VWS een subsidie toegekend voor zowel het hoofdevent als de bijbehorende side-events. Vanwege COVID-19 heeft het event niet plaats kunnen vinden. In 2020 is de subsidie definitief vastgesteld op de ingediende subsidieafrekening voor gemaakte kosten.

De grote reguliere subsidiestromen verlopen via NOC*NSF volgens de Sportagenda 2017-2020. De bijdrage inzake Sportparticipatie is sinds 2017 toegevoegd aan de rubriek 1.1 Sportbonden Algemeen functioneren. In 2020 zijn er vanuit een actiebudget bij NOC*NSF extra middelen ontvangen ten behoeve van het OKT Dames Indoor. Rubriek 5.1 Versterken Sportbonden betreft een subsidie, die de Nevobo als penvoerder van de vijf bonden in DeWeerelt heeft ontvangen ten behoeve van verschillende ICT- en HR-projecten, welke de vijf bonden in 2019 gestart zijn. Het deel van de subsidie dat rechtstreeks is doorbetaald naar de andere bonden bedraagt 195.000, -, de totale toekenning voor het jaar 2020 bedroeg 475.000, -. Van dit bedrag is in 2020 uiteindelijk € 104.800, - in resultaat Nevobo verwerkt.

De overige subsidies betreffen bijdragen vanuit provincies, gemeenten en andere instellingen voor bepaalde evenementen en specifieke programma's.

14. Overige Opbrengsten

	2020	2019
Prijzengeld	0,0	162,1
Opbrengst kaartverkoop	512,8	1.047,5
Bijdrage talentontwikkeling	213,1	310,3
Stimuleringsbijdrage + professionalisering verenigingen	358,1	280,1
Zaalhuur regio's	38,5	70,9
Diversen nationale teams	25,1	140,4
Diversen (grote) events	22,9	344,7
Overige opbrengsten	519,8	665,2
Totaal	1.690,3	3.021,2

De in deze rubriek benoemde Overige opbrengsten bestaan uit opbrengsten internationale overschrijvingen en opbrengsten uit activiteiten op het gebied van marketing & communicatie, breedtesport en wedstrijd zaken.

15. Personeel in dienst

In het jaar 2020 waren er gemiddeld 71,57 fte's (medewerkers in dienst, op basis van een volledig dienstverband, exclusief '0'-urencontracten en stagiaires) werkzaam bij de Nevobo. Dit aantal is inclusief 17,69 fte's, welke werkzaam zijn als topsport coach/ begeleider. Dit aantal bedroeg 77,55 fte's in 2019, inclusief 21,18 fte's werkzaam als topsport coach/ begeleider.

16. Bezoldiging bestuurders

Alle statutaire bestuursleden verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd.

17. Diverse baten & lasten

Het saldo van de diverse baten en lasten bedroeg € 26,74 in 2020. Dit betrof het totaal van kleine betalingsverschillen.

2.13 Ondertekening van de jaarrekening

Dit is de jaarrekening van de rechtspersoonlijkheid bezittende vereniging Nederlandse Volleybalbond, statutair gevestigd te Utrecht. De vereniging wordt ook wel aangeduid als Nevobo.

Ondertekening Bondsbestuur

P. Sprenger
Voorzitter

A. Verveld
Penningmeester

Utrecht, 20 april 2021

2.14 Overige gegevens

Voorstel resultaat bestemming

Het Bondsbestuur stelt voor om het positieve resultaat over 2020 van € 1.445.854, - te doteren aan de Algemene Reserve van de Nevobo.

Het Bondsbestuur stelt voor om het resultaat als volgt te bestemmen:

Exploitatieresultaat	1.445.854
Te verdelen als volgt:	
Dotatie Algemene Reserve	1.445.854
	<hr/>
	0

De hierboven voorgestelde bestemming is al in de jaarrekening verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen, voor de jaarrekening 2020, relevante gebeurtenissen na balansdatum.

Controleverklaring

De controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

2.15 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant