

## Notulen Bondsraadvergadering

12 december 2015

<u>Aanwezig:</u>		
Bondsbestuur	:	Dhr. G. Hulshof (Voorzitter) Dhr. A. Verveld Dhr. F. Muijzers Dhr. H. Meppelink Dhr. R. Bergwerff Dhr. H. Nieukerke (vanaf agendapunt 9) Dhr. O. van Andel (vanaf agendapunt 9)
Directie	:	Mevr. J. Staps Dhr. M. Everaert
Notulen	:	Mevr. A. Milder
Regio Noord	:	Dhr. G. Klein Lankhorst Mevr. M. van Oorschot Mevr. J. Streutker-Lanjouw Dhr. J. Vroegh
Regio Oost	:	Dhr. L. Bosman Dhr. H. Ebbers Dhr. G. Hahn Dhr. G. Knook Dhr. F. Sterk
Regio West	:	Dhr. R. Daas Dhr. M. van der Gugten Dhr. M. Hack Dhr. W. Jansen Dhr. M. Mijnsbergen
Regio Zuid	:	Dhr. W. Klaver Dhr. A. Kramer Dhr. J. Rayer
Belangstellenden	:	Dhr. J. Boom Dhr. B. Dixon Dhr. N. Hoeben Dhr. J. van Iersel Dhr. G. Klein Dhr. J. Konijn Dhr. J. Meegdes Dhr. B. Noordman Dhr. F. van Overeem Mevr. J. Pleizier Dhr. P. Sprenger Dhr. H. de Vos

### 1. Opening

De Voorzitter heet de aanwezigen welkom, in het bijzonder de heren Boom en Hoeben, ereleden, de heer Dixon namens de OR, de heren Van Iersel, Klein, Konijn, Meegdes, Noordman, Van Overeem, Sprenger, De Vos en mevrouw Pleizier. Er is bericht van verhindering ontvangen van de heren Kamp, Musters en Hoekstra. De heren Nieukerke en Van Andel komen aan het eind van de vergadering.

De Bondsraad gaat akkoord met de volgende aanpassingen in de agenda: agendapunt 8 (continuering stimuleringsbijdrage) wordt behandeld voor agendapunt 7 (plan Eredivisie) en agendapunt 12 (rondvraag) voor agendapunt 11 (benoemingen en afscheid). Daarnaast worden agendapunt 4c (jaarplan 2016) en 5 (financiën) op verzoek van de Bondsraad aan elkaar gekoppeld.

### 2. Mededelingen en ingekomen stukken

Mevr. Staps: het succesvolle afgelopen jaar heeft vooralsnog niet tot ledengroei geleid, al geven veel clubs aan dat er nieuwe instroom is van jeugdleden.

-NOC\*NSF is een groot project gestart, gefinancierd door VWS: Transitie in de sport. Steeds meer mensen sporten in ongeorganiseerd verband waardoor veel sportbonden en lokale verenigingen te maken hebben met krimp. Dit leidt tot grote vraagstukken hoe we ons als georganiseerde sport moeten omvormen om beter aan te sluiten bij de veranderde behoeften van de sporters.

## Notulen Bondsraadvergadering

12 december 2015

- NOC\*NSF heeft de output subsidie op de VT-opleidingen afgeschaft. Dit heeft tot gevolg dat de examenkosten verdisconteerd worden in het opleidingsgeld en de ondernemers op het laagste niveau (VT2) weer zelf examens afnemen waardoor de kosten gereduceerd worden.
- Het VWS-programma Veilig Sport Klimaat waar de Nevobo actief in participeert is met twee jaar verlengd.
- Het komende jaar wordt Smashball uitgerold via een toernooicircuit in alle regio's.
- Er loopt een onderzoek hoe CMV en Smashball tot één jeugdproduct geïntegreerd kunnen worden omdat het voor verenigingen lastig blijkt CMV en Smashball beide te organiseren.
- De oplevering van de platformen volleybal.nl en nevobo.nl zal plaatsvinden eind Q1/begin Q2. De nieuwe online competitie functionaliteiten zijn al opgeleverd.
- De vierde plaats van de zitvolleybaldames op het EK was teleurstellend. Via de Continental Cup in China wordt nu geprobeerd alsnog een startbewijs voor de Olympische Spelen te behalen.
- De zitvolleybalheren gaan met een afgeslankte selectie naar de Continental Cup. Hun kans om Rio te halen is klein. De afgefallen spelers proberen via een eigen fundraising actie alsnog aan te sluiten.
- Naast het zilver van Nummerdor/Varenhorst bij het WK waren er diverse podiumplaatsen bij de dames en de heren op de World Tour. Drie teams zijn min of meer zeker van deelname aan de Olympische Spelen, een vierde team heeft nog kans via de Continental Cup.
- De zaalvolleybaldames behaalden zilver op het EK, spelen in januari het OKT2 en eventueel in mei het OKT3.
- De zaalvolleybalheren werden teleurstellend negende op het EK en hebben geen kans meer op plaatsing voor Rio. Zij gaan zich richten op de opbouw richting Tokio.
- De talentenlijn jongens zaalvolleybal baart zorgen; de KPI's worden niet gehaald waardoor de financiering vanuit NOC\*NSF onder druk staat. Gekeken wordt hoe deze lijn positief te beïnvloeden maar dat vergt tijd.
- Internationaal is er een nieuwe lichter benoemd: de pré-jeugd. Dit betekent dat ook de Nevobo een programma voor de pré-jeugd moet inrichten. Dit geeft wat druk op de benodigde topsport gelden.
- Er zijn twee nieuwe talent coaches, die een positieve cultuur en een nieuwe lijn neerzetten.
- De zitvolleybalteams en de zaalvolleybaldames hebben hun eigen online platformen. De wens is om dit uit te breiden naar de zaalvolleybalheren en het beachvolleybal.
- Er gebeurt veel in medialand, zo is Ziggo een eigen sportkanaal gestart. Ook is merkbaar dat de Nevobo t.g.v. het WK en EK een gelijkwaardiger gesprekspartner is geworden voor de NOS.
- Er is een nieuwe hoofdsponsor voor het damesteam die aan het eind van het jaar gepresenteerd gaat worden. Ook zijn er gesprekken met potentiële partners voor het beachvolleybal en de zaalvolleybalheren.
- André Bolhuis is herkozen als voorzitter van NOC\*NSF.
- Aleksander Boricic is de nieuwe voorzitter van de CEV.
- Dhr. Everaert is gekozen in de board van de CEV en FIVB.
- Mevr. Staps heeft besloten geen nieuwe olympische cyclus meer in te gaan als algemeen directeur en zal eind 2016 de Nevobo verlaten.

### Ingekomen stukken

*Memo inzet Johan Wakkie* is n.a.v. de actielijst aan de leden van de Bondsraad verstuurd.

Mevr. Staps: de samenwerking met Johan Wakkie is inmiddels afgerond.

*Memo talentontwikkeling* is n.a.v. de actielijst aan de leden van de Bondsraad verstuurd.

Dhr. Sterk vindt dat de focus erg op het zaal- en beachvolleybal ligt maar er zijn ook andere gebieden waar talentontwikkeling moet plaatsvinden, zoals zitvolleybal of de ontwikkeling van bestuurders of officials.

Mevr. Staps legt uit dat wat hier onder talentontwikkeling wordt verstaan echt (top)sport-gerelateerd is. Zo vallen de bestuurdersacademie en de masterclass arbitrage hier niet onder. Daarnaast is de doelgroep bij het zitvolleybal zo klein dat het vooralsnog lastig is om daar een talentontwikkelingsinfrastructuur voor in te richten. Ze zal de andere zaken voortaan wel even vermelden.

Dhr. Klein Lankhorst vraagt hoe het kan dat de RTC's veel geld kosten en de eigen bijdrage van ouders hoog is terwijl de trainers geen hoge vergoeding krijgen.

Mevr. Staps legt uit dat ondanks verschillende geldbronnen, waaronder € 80k collectief geld, de RTC's niet kostendekkend te organiseren zijn vanwege het grote aantal trainers en het grote aantal uren dat zij werken. Talentontwikkeling mag best collectief geld kosten maar dan moet het wel renderen en dat is nu niet zo.

*Diverse vragen* die bondsraadleden vooraf gesteld hebben, zijn reeds via de mail beantwoord.

De Bondsraad verzoekt voortaan alle vragen en antwoorden toe te voegen aan de vergaderstukken op de website i.v.m. de transparantie, o.a. richting de verenigingen.

De Voorzitter zegt dit toe. Voor nu worden alle ingekomen stukken toegevoegd aan de notulen. (**mevr. Staps**)

*Verklaring Financiële Commissie* wordt behandeld bij agendapunt 5.

*Input Eredivisie* wordt behandeld bij agendapunt 7.

### 3. Verslag Bondsraad 28 juni 2015

Dhr. Sterk vraagt naar de status van de beleidsvisie Arbitrage.

Mevr. Staps: er is een emailaccount geopend en er zijn oproepen via de social media gedaan om breed op te kunnen halen wat er beter kan rondom arbitrage en spelregels om het spelplezier te bevorderen. O.b.v. de input wordt een plan van aanpak gemaakt.

Dhr. Van Iersel vult aan dat er ook input is ontvangen m.b.t. de reglementen. Binnenkort vindt een eerste gesprek plaats over het vervolg en zal duidelijk worden wanneer de eerste slagen gemaakt kunnen worden.

Dhr. V/d Gugten heeft per email suggesties gedaan om de respons op de verenigingsenquête op korte termijn te verhogen. Vanaf 2017 zal de enquête fundamenteeler worden aangepakt.

#### Actiepunten

*Richtlijn Dispensatie Jeugdcompetitie*: wordt volgende week besproken in de Regiocommissie Noord en zal de komende maanden worden opgepakt.

*Structuur regionale talentontwikkeling verduidelijken*: dit wordt meegenomen in het project talentontwikkeling zoals is uiteengezet in de verstrekte memo over dit onderwerp.

*Brief lokale Rabobank m.b.t. sponsoring* is beantwoord. De Rabobank stopt met de sponsoring van de hippische sport en het wielrennen juist om op lokaal niveau meer kansen voor verenigingen te creëren.

*Richtlijn PD-regeling* is vastgesteld. De intentie is altijd om dit vòòr aanvang van de competitie te doen maar dit lukt niet altijd. Gelukkig wordt pas aan het eind van het seizoen aanspraak op dit reglement gemaakt.

De overige actiepunten zijn afgehandeld.

De Bondsraad stelt het verslag van de vergadering van 28 juni 2015 vast.

### 4. Volleybal Agenda

#### **a) Voortgangsrapportage**

Mevr. Staps: op hoofdlijnen zijn de activiteiten uitgevoerd zoals gepland. Enkele bijzonderheden:

-De ranking & planningstool voor toernooien is vertraagd. We willen dit grondig aanpakken, o.a. omdat daar nieuwe verdienmodellen voor de toekomst achter zitten. In dat licht willen we nu niet halsoverkop een ranking systematiek voor het beachvolleybal optuigen.

-De PvB VT2 wordt niet doorgezet omdat NOC\*NSF de financieringsstructuur gewijzigd heeft.

-Omdat verplichting van de spelregeltoets nog geen draagvlak heeft en we een weg van deregulering zijn ingeslagen wordt gekozen voor een verleidingsstrategie i.p.v. verplichting.

-Er loopt een accommodatieproject samen met andere zaalsportbonden met de Nevobo in de regie, om lokale verenigingen meer zeggenschap over de hal te laten krijgen. Dit nieuwe project neemt een enorme vlucht en zal ook in 2016 veel aandacht krijgen.

-JOIN.com is ontwikkeld; een platform om de vele gesubsidieerde activiteiten in goede banen te leiden en direct publiciteit te genereren zodat de exposure voor het volleybal toeneemt en de mediawaarde groeit.

-Samen met VODW is het strategisch marketing plan ontwikkeld.

-Er zijn ruim 300 ambassadeurs voor het WK & EK geworven bij lokale verenigingen. Deze blijven ook na 2015 bestaan en worden ingezet als vertegenwoordiger van alle activiteiten die plaatsvinden.

De Voorzitter: het accommodatieproject maakt in de sportwereld zoveel indruk dat de KNVB en de KNHB willen dat wij de regie nemen om ook namens hen met overheden over accommodaties te praten, m.b.t. het zaalhockey en -voetbal. Dit geeft ons slagkracht om vraagstukken in een breder verband op te pakken.

Dhr. Knook: er is ooit een document opgesteld over het oprichten van een eigen beachaccommodatie. Een dergelijk document voor de zaalsport m.b.t. het zeggenschap traject voor de binnensport zou handig zijn.

Mevr. Staps: in 2016 komt er een dergelijk document voor de sporthal. De Vaessen Bouwgroep, DAS rechtsbijstand, de Stichting Waarborgfonds Sport en Regiobank gaan hierbij helpen en brengen kennis en uren in om niet.

#### **b) Management summary**

Mevr. Staps: veel ambities hebben een versnelling gekregen t.g.v. het WK en EK, wat niet vreemd is omdat het activiteitsniveau enorm is gestegen. Veel ambities zijn op weg naar volledige realisatie en dat betekent dat we grote stappen voorwaarts hebben gezet sinds het begin van de Volleybal Agenda.

Dhr. Kramer vraagt hoe dit succes gevierd gaat worden want we mogen trots zijn op de bereikte resultaten en die trots moeten we uitventen.

Mevr. Staps gaat hierover nadenken. Belangrijk is om juist aan de verenigingen en volleyballers de successen duidelijk te maken. **(mevr. Staps)**

Vier ambities (Spelregels, VT, BSO en Talentontwikkeling) worden niet volledig gerealiseerd vanwege gewijzigd beleid.

Vier achterblijvende ambities hebben met name betrekking op het herenvolleybal. Dit is onze grootste zorg en heeft de aandacht, ook richting het nieuwe strategische plan. Suggesties zijn welkom.

**c) Jaarplan 2016**

Mevr. Staps: de focus in het jaarplan 2016 ligt op het vervolmaken van de ambities, conversie van het succes van 2015 en de voorbereiding richting 2017. Concreet komt dit neer op:

- het uitbreiden van het aantal plaatsen waar structureel volleybalaanbod ingebed kan worden (de zogenoemde bolwerken);
- het vergroten van de spelregelkennis;
- het continueren van de kwaliteitsslag in het onderwijs;
- het vergroten van het structurele beachvolleybalaanbod.

Het jongensvolleybal blijft een aandachtspunt, we blijven kijken of de daling omgebogen kan worden.

Voor de topsport ligt de focus op de Olympische en Paralympische Spelen en daarnaast lopen er drie grote projecten: het MOP beachvolleybal, talentontwikkeling en herontwerp van de Eredivisie.

Dhr. Sterk: het vergroten van de spelregelkennis is onderdeel van spelplezier. Het is te kort door de bocht om alleen op spelregelkennis te focussen, het gaat over de volledige breedte.

Mevr. Staps beaamt dit. We nemen actief deel aan VSK, en een nieuwe tak daarbinnen heet ook letterlijk sportplezier.

**5. Financiën****a) Realisatie 2015**

Dhr. Verveld: het WK en EK hebben grote impact gehad op de exploitatie. Het risico m.b.t. deze evenementen lag grotendeels bij de promotors en de Nevobo heeft een vaste bijdrage geleverd.

De evenementen subsidies zijn doorgesluisd naar de promotors en de Nevobo heeft subsidies gekregen voor ontwikkeling van de breedtesport. Dit leidde tot een verhoging van zowel de personele als de activiteit gebonden kosten. In het eerste kwartaal van 2016 wordt de subsidieverantwoording afgerond.

Dhr. Sterk vraagt of we nog een risico kunnen lopen omdat de verantwoording niet volledig kan zijn.

Dhr. Verveld: het resultaat van eind oktober is € 142k negatief. De opbrengsten zijn hoger door de evenementen en hogere sponsoring, en meer middelen betekent dat er meer activiteiten georganiseerd kunnen worden. M.b.t. de kosten is er veel geïnvesteerd in IT wat leidt tot hogere afschrijvingskosten. De eindverwachting is rond de € 100k negatief. Er is hooguit een positief risico, omdat geprobeerd wordt nog een aantal kosten bij de promotors weg te leggen. Als je ziet welke impact 2015 op de volleybalsport heeft hebben we een fantastisch jaar achter de rug; zowel qua impact als financieel want het tekort is minder dan één procent.

**b) Stimuleringsbijdrage 2016**

Dhr. Verveld: de stimuleringsbijdrage van € 2,50 per lid is voor twee seizoenen afgesproken met als doel de ambities uit de Volleybal Agenda te ondersteunen. Voor 2016 betekent dit een bijdrage van € 200k.

Het voorstel is om dit bedrag als volgt te besteden:

€ 50k voor sportstimulering voor subsidies voor verenigingen (clinics en toernooien);

€ 40k voor opleidingen van jeugdvolleybaltrainers;

€ 20k voor de uitrol van het spelregelbewijs (Volleybalmasterz);

€ 20k voor het continueren van de Volleybalbuzz, waarbij de verenigingen een kleine bijdrage gaan betalen;

€ 30k voor een impuls van de Eredivisie;

€ 40k voor verdere digitalisering van processen, vooral aan de voorkant richting sportconsument.

De Bondsraad stemt in met het voorstel voor de besteding van de stimuleringsbijdrage 2016.

Dhr. Sterk: de Bondsraad is van mening dat er geen kruisfinanciering tussen producten zou moeten plaatsvinden, zoals het zaalvolleybal dat het beachvolleybal subsidieert, en wil meer zicht krijgen op bijvoorbeeld de impact van de geldstromen over en weer. Dit is namelijk niet zichtbaar in de begroting.

Dhr. Verveld heeft de vorige vergadering al een trend gezet in het explicieter maken van de gemaakte beleidskeuzes achter de begroting. Daarbij gaat het ook om de verdeling tussen topsport en breedtesport, evenals tussen de verschillende beleidsterreinen. Hij zal kijken hoe aan deze vraag invulling te geven.

Dhr. Sterk verzoekt ook het verschil tussen structurele en incidentele kosten inzichtelijk te maken.

Dhr. Verveld neemt dit mee.

**(dhr. Verveld)**

**c) Begroting 2016**

Dhr. Verveld: voor de begroting 2016 is een aantal uitgangspunten gehanteerd, waaronder een korting van de Lottogelden en realistische sponsoropbrengsten waarbij er al een eerste meevaller is in de vorm van een nieuwe damessponsor.

De subsidie voor het EK-jeugd in 2017 is inmiddels toegekend. Rondom dit evenement wordt een aantal breedtesportevenementen georganiseerd dat voor € 30k aan opbrengsten in de begroting is meegenomen omdat die activiteiten komend jaar al starten.

## Notulen Bondsraadvergadering

12 december 2015

M.b.t. topsport is rekening gehouden met de kwalificatietrajecten. Daarbij geldt echter altijd dat de definitieve invulling pas later in het jaar gemaakt kan worden, wat in de herziene begroting zal worden verwerkt.

Dhr. Verveld toont een aantal grafieken om de trendlijnen inzichtelijk te maken. Als je de evenementen separeert uit de reguliere begrotingen wordt een dalende inkomstenstroom zichtbaar. Bestuur en directie zijn van mening dat de organisatie van evenementen helpt om onze financiële middelen naar de toekomst toe te verruimen en we dit in de toekomst daarom moeten blijven doen.

De contributies en teamgelden blijven redelijk constant. Wel is er een daling in de structurele subsidiegelden waar te nemen vanwege de Lottogelden en ook voert VWS een stringenter beleid.

M.b.t. sponsoring hebben we, net als andere sportbonden, moeite om onze propositie onder de aandacht van bedrijven te brengen en bedrijven aan ons te verbinden.

Ondanks de trend van dalende opbrengsten zijn we heel goed in staat om onze overige kosten in lijn te brengen met die dalende opbrengsten. We zijn voortdurend kritisch op deze kosten. De activiteit gebonden kosten fluctueren per jaar t.g.v. de evenementen en zijn sterk gekoppeld aan de subsidies.

Dhr. Klaver vindt het opvallend dat de activiteit gebonden kosten in 2014 hoger waren dan in 2015.

Dhr. Verveld legt uit dat in de begroting van 2014 al een groot deel van de activiteiten rondom de evenementen in 2015 is georganiseerd.

In 2016 is er een laag activiteitsniveau t.g.v. de bewuste keuze om een aantal evenementen niet te organiseren. Dit heeft te maken met de dalende opbrengsten maar ook met de Olympische Spelen.

M.b.t. de verdeling van de gelden over de gebieden Marketing & communicatie, Algemeen, Topsport en evenementen, Bedrijfsbureau & wedstrijdwezen en Regio's, zie je dat de gemaakte keuzes over de jaren heen niet heel veel wijzigen.

Wat betreft de kansen in de begroting: we hopen verder te kunnen kapitaliseren op het succes van het WK en EK en het eerste succes is binnen. We zitten nu beter aan tafel bij potentiële sponsors en overheden; zo is de Provincie Limburg zeer geïnteresseerd in samenwerking. De Nevobo heeft ook een goede positie t.o.v. andere sportbonden, bijvoorbeeld m.b.t. onze regionale infrastructuur die andere bonden wellicht willen gaan benutten.

Voor de begroting van 2016 zijn de opbrengsten van sponsoring en subsidies realistisch ingeschat maar de eerste signalen zijn dat deze hoger uit zouden kunnen vallen.

Wat betreft de risico's: de dalende trend in opbrengsten is een belangrijk aandachtspunt voor het meerjarenplan 2017-2020, en de kosten voor topsport worden dit jaar sterk beïnvloed door de Olympische Spelen. We besparen op IT maar juist IT en marketing zijn belangrijke factoren in toekomstig succes.

Dhr. Klaver vraagt of IT leidt tot een besparing in loonkosten.

Mevr. Staps reageert dat daar op vooruit is gelopen tijdens de reorganisatie in 2011; zo is de kostenbesparing m.b.t. het digitaal wedstrijdformulier al gerealiseerd. Investeren in IT zal nu vooral aan de batenkant effect hebben, zoals het binden van volleyballers via bijvoorbeeld de app.

Dhr. Noordman licht de verklaring van de Financiële Commissie toe. De FC heeft een positieve verklaring afgegeven m.b.t. de begroting. Zij onderkent echter ook dat de inkomsten onder druk staan als je ziet hoe bedrijfsleven en overheid omgaan met topsport. Duidelijk is dat 2015 een heel sportief jaar is geweest waarin er hard is gewerkt door de Nevobo maar het is de vraag of het succes en de trots voldoende uit te venten vallen. De FC heeft daarom als overweging meegegeven om te kijken of de stimuleringsbijdrage gecontinueerd kan worden, hetgeen € 100k voor het kalenderjaar 2016 betekent en geormerkt zou kunnen worden om de positieve invloeden van 2015 verder uit te nutten. Daarnaast, als het nodig is dat de kosten voor de baten uitlopen, is het wat betreft de FC acceptabel dat je soms een niet sluitende begroting voorlegt, mits deze onderbouwd is door een goed plan met als uitgangspunt geormerkte kosten.

De FC adviseert de Bondsraad de voorgelegde begroting goed te keuren en daarnaast een peiling onder de leden te houden m.b.t. de zojuist genoemde overwegingen.

De Voorzitter: het bestuur wil graag de opdracht meekrijgen om met een voorstel te komen m.b.t. de overwegingen van de Financiële Commissie.

Mevr. Staps vult aan dat mocht de stimuleringsbijdrage gecontinueerd worden, dit zal worden verwerkt in de herziene begroting.

De Bondsraad stelt het jaarplan 2016 gecombineerd met de begroting 2016 vast.

Dhr. Verveld reageert te hebben begrepen dat de Bondsraad altijd een sluitende begroting wilde.

Dhr. Kramer: als de meerjarenbegroting er ligt en daar blijkt uit dat er over de boekjaren heen een dekking is voor de tekorten, dan kan de Bondsraad daar mee akkoord gaan. We gaan uit van sluitende begrotingen maar met een meerjaren doorkijk moet duidelijk worden wat we daarmee gaan doen.

### 6. Events

#### **a) Evaluatie 2015**

Dhr. Everaert: toen we twee jaar geleden bij elkaar zaten om te bepalen wat we wilden bereiken met de evenementen, werd het doel dat de volleybalgemeenschap trots moest zijn. Naar zijn idee is dat doel behaald; er is nu een andere volleybalgemeenschap dan voorheen. Sportief was het eveneens een succes met twee zilveren medailles, wat ook betekende dat er tot het laatste moment Nederlandse teams meededen. Organisatorisch zijn beide evenementen zeer goed verlopen en dat is ook de mening van de CEV en FIVB. De samenwerking met de promotors was uitstekend en zij vulden onze expertise goed aan. Zo was het communicatieplan rondom de zaalvolleybaldames een succes evenals het social mediaplan rondom het WK waarbij er meer dan honderd miljoen impressies waren.

De helft van de Nederlanders wist van het WK en het werd door maar liefst 20 procent gevolgd.

De damesfinale in Ahoy was de drukstbezochte damesvolleybalwedstrijd ooit in Europa en het drukst bezochte sportevenement in Ahoy ooit.

We merken dat het succes een enorme impact heeft hoe de buitenwereld tegen ons aankijkt. Zo heeft de NOS alle liverechten gekocht van het OKT dames en voeren wij nu hele andere gesprekken met ze.

De filmpjes van de twee evenementen zullen worden doorgestuurd.

**(mevr. Staps)**

#### **b) Eventkalender**

Dhr. Everaert: de evenementen moeten een vaste plek krijgen in ons beleid. Hier wordt momenteel een visie op ontwikkeld omdat merkbaar is dat evenementen steeds meer de kapstok worden waar gemeenten en andere overheden hun activiteiten aan willen ophangen en hier heel veel geld voor vrijmaken, met name VWS. Daar moet dan wel een stuk cofinanciering vanuit de Nevobo voor gerealiseerd worden. Alles wat we het afgelopen jaar gedaan hebben met de volleybalbuzz, de toppers on tour, de clinics etc. is voor een groot deel uit die subsidies gefinancierd. Maar niet alleen voor het verkrijgen van subsidies, ook voor het binden van partners en leden en het versterken van de volleybal infrastructuur vormen evenementen een cruciale schakel in onze toekomstige strategie.

Er is een wensenlijstje opgesteld met evenementen voor de komende acht jaar. Het EK beachvolleybal in 2018 is inmiddels toegekend, en parallel daaraan willen we het WK zitvolleybal organiseren en ook proberen het EK jongens zaalvolleybal eraan te koppelen.

De gemeenten en provincies reageren heel positief op de plannen voor de komende jaren en de hoop is om de komende periode lange termijn afspraken met ze te kunnen maken voor een aantal evenementen.

### 8. Continuering stimuleringsbijdrage

Dhr. Everaert: één van de vraagstukken bij evenementen is hoe je de zojuist genoemde cofinanciering van de side events moet regelen. Daar zijn allerlei manieren voor maar de stimuleringsbijdrage zou hier zeker in helpen. Het afgelopen jaar zijn daardoor meer activiteiten naar de verenigingen gebracht.

De Voorzitter weet uit ervaring dat het heel belangrijk is om duidelijk te maken dat de sport zelf ook iets voor een evenement over heeft want dan word je een serieuze gesprekspartner. Zijn vraag aan de Bondsraad is of het bestuur met een voorstel mag komen of de stimuleringsbijdrage in dit perspectief wel of niet gecontinueerd kan worden.

Mevr. Staps: dit voorstel zal dan al in Q1 worden voorbereid omdat de verenigingen hier eerder dan in mei over geconsulteerd moeten worden i.v.m. hun planning & control cyclus.

Dhr. Sterk verzoekt het voorstel te koppelen aan de meerjarenbegroting met een splitsing tussen structureel en incidenteel zodat het onderdeel wordt van het totale concept waar je mee bezig bent.

Dhr. Kramer: waar we jarenlang gezocht hebben naar de koppeling tussen breedte- en topsport wordt die hier expliciet gemaakt doordat de directeur topsport vindt dat we voor de breedtesport een stimuleringsbijdrage moeten gaan regelen. Daarom alleen al is hij voorstander van uitwerking van het idee. Zijn advies is wel om een ander woord te gebruiken want stimuleringsbijdrage is expliciet verbonden aan de Volleybal Agenda en we gaan nu iets nieuws doen. Indien nodig is de Bondsraad bereid tot vervroegde besluitvorming.

Dhr. V/d Gugten: het succes moet breder gevierd worden dan alleen in dit gezelschap dus laat de successen aan de clubs zien maar daar is alleen het momentum van de Regioraad voor. En als de clubs dit in hun begroting 2016-2017 moeten meenemen kunnen we niet pas in juni aankomen.

De Bondsraad stemt in met de ontwikkeling van een voorstel in Q1 m.b.t. continuering van de stimuleringsbijdrage.

**(mevr. Staps)**

### 7. Plan Eredivisie

Mevr. Staps: het feit dat er zoveel input gekomen is op het plan geeft aan hoe belangrijk dit onderwerp is. Er is een jarenlang traject aan vooraf gegaan waarbij steeds weer duidelijk werd dat de meningen van de Eredivisieclubs erg verdeeld zijn en daarom is het belangrijk dat de Bondsraad hierover besluit.

Aanleiding voor het plan is het feit dat de Eredivisie zaalvolleybal steeds verder wegzakt, in sportieve resultaten maar ook in exposure en waarde. Daarom beseft iedereen wel dat de Eredivisie anders ingericht moet worden, omdat het de schakel vormt tussen de breedte- en de topsport.

Omdat de verschillen binnen het Eredivisieoverleg niet overbrugbaar bleken hebben de verenigingen de Nevobo gevraagd om de regie te nemen. Alle groepen die direct verband houden met de Eredivisie zijn vervolgens om commentaar/advies op het concept voorstel gevraagd. Dit is verwerkt en de finale versie van het plan is twee weken geleden verspreid waarbij nogmaals om feedback is gevraagd. Het is niet zinvol om hier alle input te benoemen, wel bestaat hier een overzicht van wat verstrekt zal worden. **(mevr. Staps)**

Uitgangspunt van het plan is het vergroten van de waarde van de Eredivisie. Dit willen we realiseren door het professionaliseren van de deelnemende organisaties, het verbeteren van de sportieve programma's, het standaardiseren van uitingen en het toevoegen van entertainment.

De meeste feedback van clubs ging over de vraag hoe nu verder, omdat sommige zaken al ver zijn uitgewerkt maar andere nog helemaal niet. De belangrijkste feedback is dat de gestelde tijdslijnen niet haalbaar zijn. In het implementatietraject zoeken we daarom naar een balans tussen draagvlak behouden en realisatie van het ideaalplaatje. Dit betekent dat gedurende het traject aan de knop tijd gedraaid kan worden.

Dhr. Jansen: de Bondsraad ondersteunt de ambitie en de doelstelling in de memo ten volle, maar ziet een probleem in de weg er naar toe. Zij heeft een hele concrete aanbeveling: vraag alle Eredivisieclubs om binnen een hele korte termijn aan te geven wat ze haalbaar achten, m.b.v. het door Inter Rijswijk opgestelde format waarin per stap kan worden aangegeven of iets realistisch is. Deze informatie levert dan de basis wat wel en niet mogelijk is. Gaat het bestuur hiermee aan de slag, wat is de streeftermijn en wie doet het?

Mevr. Lanjouw vult aan dat het gaat om het draagvlak bij de clubs. Als je zaken te snel invoert raak je de helft van de verenigingen kwijt.

Dhr. Kramer: draagvlak is de vijand van de ambitie. Draagvlak is belangrijk maar we accepteren ook dat er clubs zijn die er niet aan kunnen gaan voldoen.

Dhr. Meppelink: we gaan zeker een aantal mensen tegenkomen dat uit eigen belang handelt. Hoe stevig staat de Bondsraad in het verhaal dat we niet voor een optelsom van individuen moeten gaan maar voor een goede collectieve Eredivisie waarbij die individuen op korte termijn misschien even pijn moeten lijden om op lange termijn verder te komen?

De Bondsraad reageert zich hier van bewust te zijn.

Mevr. Staps: als we zeggen achter de doelstelling en ambitie te staan, staan we met elkaar toch achter de inhoud? Gaan we in het onderzoek alleen naar de fasering kijken of ook naar de inhoud?

Mevr. Van Oorschoot: de inhoud blijft overeind tenzij uit de ontvangende informatie een centrale tendens gehaald kan worden.

Mevr. Staps: dus we draaien niet alleen aan de knop tijd maar ook aan de knop inhoud.

Dhr. Jansen: wel als er informatie binnenkomt die zinvol is.

Mevr. Staps is geen voorstander om met elkaar nu weer in discussie te gaan bijvoorbeeld over de hoogte van de marketingrechten omdat die exercitie al heel goed is gedaan. M.b.t. de tijd begrijpt ze heel goed dat gecheckt moet worden wat realiseerbaar is en wat gefaseerd moet worden ingevoerd.

Dhr. Hack wil weten in hoeverre clubs daar dan echt een probleem van gaan maken want dan lijkt je dus wel een showstopper neer te leggen als 8 van de 12 clubs tegen iets is.

Dhr. Kramer: dan moet je het ook zo benaderen. Het uitgangspunt is dan dat we gaan handelen volgens het plan wat er nu ligt, en er moeten wel hele goede argumenten op tafel komen om daar vanaf te wijken.

Mevr. Staps kan zich hierin vinden.

Dhr. Kramer: er ligt een risico wat je gewoon moet nemen, welke kant je ook opgaat. We kiezen een richting, en die weg zal met bochten gaan. Daar moet iedereen zo goed mogelijk bij blijven aanhaken.

Dhr. Mijnsbergen: dit plan moet expliciet onderdeel uitmaken van het voorstel m.b.t. de stimuleringsbijdrage omdat de verenigingen geld moeten inleveren en willen weten wat de Nevobo kan bijdragen.

Dhr. Kramer: vult aan dat als het een extra investering vraagt om dit te realiseren, de Bondsraad dit serieus wil overwegen om te helpen de Eredivisie sterker te maken, mits er een goed voorstel ligt.

Dhr. Hoeben adviseert om bij de clubs met dezelfde mensen te blijven praten omdat hij uit ervaring weet dat andere mensen andere ideeën kunnen hebben.

Dhr. V/d Gugten: als de clubs in februari 2017 de licentie moeten aanvragen moet je in september 2016 al naar de ledenraad. Er moet dus tempo worden gemaakt. Aan de andere kant mag de factor tijd niet zo krap zijn dat verenigingen afhaken alleen omdat ze binnen een gestelde termijn moeten reageren.

## Notulen Bondsraadvergadering

12 december 2015

Dhr. Meppelink vindt het teleurstellend dat de clubs drie maanden geleden niet in beweging kwamen maar pas de laatste twee weken. De druk moet erop blijven maar de bondsraadleden moeten niet drie maanden lang bestookt worden met allerlei individuele pijntjes. Hoe gaan we dat doen?

Dhr. Vroegh: door de afspraak dat directie en bestuur de regierol hebben te delen met de verenigingen.

Dhr. Sterk: dit is cultuur die omgebogen moet worden, dat je na het verstrijken van de termijn niet meer mag reageren. Ook dat is professionaliseren.

Dhr. Kramer beaamt dit. Als je professioneel bent moet je je er ook naar gedragen. Laten we beginnen met goed voorbeeldgedrag te tonen.

Dhr. Meppelink: dus zolang de procedure nog open is voor discussie stuur je ze terug naar de regisseur en op het laatst kunnen ze eventueel bij jullie terecht.

Mevr. Staps informeert de Bondsraad dat Janine Pleizier de projectleider is voor het project Eredivisie.

Dhr. Knook: er wordt nu heel expliciet gesproken over afschaffing van het licentiesysteem voor de Topdivisie maar zijn advies is om dat niet te doen om geen eiland te creëren.

Dhr. Sterk vult aan dat de effecten op de Topdivisie ook duidelijk moeten worden. De voorzitter beaamt dit.

Dhr. V/d Gugten vraagt of het expertpanel een licentiecommissie is of een expertpoule. Naar de clubs toe moet je heel duidelijk zijn dat je gezamenlijk dit traject ingaat en dat je als bond ook expertise wilt inzetten om de clubs te helpen om kennis en expertise op te doen. Maar dit moet los staan van degenen die de licentie verlenen.

Mevr. Staps onderschrijft dit en zal dit nog explicieter in het plan verwerken.

(mevr. Staps)

Dhr. Klaver: we praten over 40 bladzijden tekst en structuren maar straks komt het aan op de mensen die de kar gaan trekken en de manier waarop we het gevoel van ambitie en trots gaan creëren. Hij hoopt dat de projectleider voldoende steun krijgt en de mensen kan inspireren.

De Voorzitter vat samen dat de Bondsraad dus instemt met de ambitie en het perspectief in het plan Eredivisie, en opdracht geeft voor een haalbaarheidsonderzoek waarbij het bondsbureau de regie voert.

In dit onderzoek staat fasering in de tijd centraal en als er zwaarwegende argumenten zijn om de inhoud aan te passen, wordt ook daar naar gekeken.

Er moet een balans zijn tussen druk op de ketel zetten versus draagvlak creëren en mensen meenemen.

Bestuur en directie nemen de opdracht graag in ontvangst om hier in Q1 de stap in gezet te hebben.

Dhr. Sterk: verzoekt om een extra vergadering waarin het herziene plan besproken wordt.

De voorzitter zegt toe dit te doen indien nodig, hetgeen zal afhangen van de uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek.

(mevr. Staps)

### 9. Contouren strategisch plan 2017+

Mevr. Staps: momenteel is de sportsector sterk in transitie. Zo staan de huidige verdienmodellen onder druk en is er een snelle groei van het aantal ongeorganiseerde sporters. De gevolgen voor het volleybal zijn dat het aantal leden en teams in de Nevobo competitie daalt en ook de structurele gelden afnemen.

Twee lijnen staan centraal in het strategisch plan: het ondernemerschap van ons als bond en van de lokale verenigingen vergroten, en daarnaast ook het vergroten van de vrijheid. Dit laatste heeft alles te maken met sportplezier, het moet vooral heel leuk zijn om te volleyballen.

Deze twee hoofdlijnen zijn uitgewerkt in voorliggend document en er is in de diverse Regiosymposia aandacht aan besteed. De komende twee kwartalen zullen de contouren worden uitgewerkt tot een concreet plan voor de vergadering van juni. Vervolgens vindt de doorvertaling plaats naar een jaarplan en meerjarenbegroting voor de vergadering van december.

Dhr. Klaver vraagt hoe dit in resultaat en proces te zien.

Mevr. Staps heeft dit nog niet scherp voor ogen. Het wordt waarschijnlijk niet opnieuw een plan met 21 ambities en hele strakke KPI's, maar veel meer richting gevende lijnen.

Dhr. Sterk stelt voor om het een levend document te laten worden wat door de jaren heen loopt en niet een bepaalde periode betreft waardoor je veel meer een beweging kunt volgen.

De Bondsraad stemt in met de contouren van het strategisch plan 2017+ en het tijdsplan.

### 10. Wijzigingen reglementen

Dhr. Rayer: bij beachvolleybal nationale kampioenschappen wordt verwezen naar een categorie onder 13 jaar. Betekent dit een nieuwe categorie?

Dhr. De Vos legt uit dat er een verschuiving plaatsvindt van de even naar de oneven jaartallen, analoog aan hoe hier internationaal mee gewerkt wordt.

De Bondsraad stemt in met de voorgestelde wijzigingen in het Wedstrijdreglement.



### 12. Rondvraag

Dhr. V/d Gugten: het vooroverleg van de bondsraadleden wordt voortaan vast ingepland.

### 11. Benoemingen en afscheid

#### **a) Strafcommissie**

De Bondsraad stemt in met de herbenoeming van Jesper Houweling als lid van de Strafcommissie.

#### **b) Bondsbestuur**

De Voorzitter legt uit hoe de selectiecommissie tot haar voordracht is gekomen. Gezocht is naar iemand met een volleybalhart, en naar een toevoeging voor de toekomst van de Nevobo met het oog op de nieuwe verdienmodellen, social media, marketing etc. Daar liggen immers de grote kansen voor het volleybal. In dat licht is de keuze uiteindelijk gevallen op Peter Sprenger.

Dhr. Sprenger dankt de selectiecommissie voor de voordracht en vindt het een eer om het voorzitterschap op zich te nemen. Het volleybal heeft een geweldige historie en een geweldig toekomstperspectief. De start van het voorzitterschap van Hans Nieukerke was een zware tijd met twee faillissementen. In een interview daarover zei hij destijds: wat er ook gebeurt; er moet één ding terugkeren en dat is trots. En trots is wat ons bindt. Tijdens zijn voorzitterschap is de trots inderdaad teruggekeerd en hij prijst zich gelukkig om op dit moment het stokje te mogen overnemen.

Hans Nieukerke kenmerkt zich door zijn persoonlijkheid maar vooral ook door het vermogen om mensen te binden en te verbinden en hij is en blijft een grote inspiratiebron. Daarnaast ook dank aan Karen Nieukerke voor haar steun en energie en dank aan Guus Hulshof voor zijn waarnemend voorzitterschap.

De Bondsraad stemt in met de benoeming van Peter Sprenger als voorzitter van de Nevobo.

Dhr. Nieukerke draagt met een volleybal het voorzitterschap symbolisch over aan de heer Sprenger.

De Voorzitter dankt de heer Nieukerke voor zijn voorzitterschap gedurende de laatste 12 jaar en memoreert een aantal bijzondere momenten. Hij is trots om hem als Erevoorzitter te mogen benoemen en speldt hem de gouden bondsspeld met drie briljantjes op. Ook overhandigt hij de oorkonde, bloemen en cadeaus.

De Bondsraad geeft Hans Nieukerke een staande ovatie.

### 15. Sluiting

De Voorzitter sluit de vergadering om 13.14 uur.

**BESLUITEN**

1. Agendapunt 2: In het kader van de transparantie worden alle vragen en antwoorden m.b.t. de bondsraadstukken voortaan op de website bij de ingekomen stukken gepubliceerd.
2. Agendapunt 3: De Bondsraad stelt het verslag van de vergadering van 28 juni 2015 vast.
3. Agendapunt 5b: De Bondsraad stemt in met het voorstel voor de besteding van de stimuleringsbijdrage 2016.
4. Agendapunt 4c/5c: De Bondsraad stelt het jaarplan 2016 gecombineerd met de begroting 2016 vast.
5. Agendapunt 7: De Bondsraad stemt in met het plan Eredivisie met inachtneming van de gemaakte opmerkingen.
6. Agendapunt 8: De bondsraad stemt in met de ontwikkeling van een voorstel in Q1 m.b.t. continuering van de stimuleringsbijdrage.
7. Agendapunt 9: De Bondsraad stemt in met de contouren van het strategisch plan 2017+ en het tijdsplan.
8. Agendapunt 10: De Bondsraad stemt in met de voorgestelde wijzigingen in het Wedstrijdreglement.
9. Agendapunt 11: De Bondsraad stemt in met de herbenoeming van de heer J. Houweling als lid van de Strafcommissie.
10. Agendapunt 13b: De Bondsraad stemt in met de benoeming van de heer P. Sprenger als voorzitter van het Bondsbestuur.

**ACTIEPUNTEN**

- |   |              |
|---|--------------|
| 1. Successen 2015 duidelijk maken aan de verenigingen en volleyballers      | mevr. Staps  |
| 2. Expliciet maken van de beleidskeuzes achter de begroting                 | dhr. Verveld |
| 3. Filmpjes WK beachvolleybal en EK zaalvolleybal doorsturen                | mevr. Staps  |
| 4. Overzicht ontvangen input op plan Eredivisie rondsturen                  | mevr. Staps  |
| 5. Expertpanel in plan Eredivisie explicieter omschrijven                   | mevr. Staps  |
| 6. Haalbaarheidsonderzoek op korte termijn m.b.t. plan Eredivisie uitvoeren | mevr. Staps  |

**BIJLAGEN**

1. Presentatie Bondsraad 12 december 2015