

Notulen Bondsraadvergadering

13 december 2014

<u>Aanwezig:</u>		
Bondsbestuur	:	Dhr. H. Nieukerke (Voorzitter) Dhr. J. Boom Dhr. A. Verveld Dhr. F. Muijzers Dhr. H. Meppelink Dhr. O. van Andel Dhr. R. Bergwerff
Directie	:	Mevr. J. Staps Dhr. M. Everaert
Notulen	:	Mevr. A. Milder
Regio Noord	:	Dhr. J. Hoekstra Dhr. G. Klein Lankhorst Mevr. M. van Oorschot Mevr. J. Streutker-Lanjouw Dhr. J. Vroegh
Regio Oost	:	Dhr. H. Ebbers Dhr. G. Hahn Dhr. G. Knook Dhr. F. Sterk
Regio West	:	Dhr. R. Daas Dhr. M. van der Gugten Dhr. M. Hack Dhr. W. Jansen Dhr. M. Mijnsbergen
Regio Zuid	:	Dhr. W. Kamp Dhr. A. Kramer Dhr. M. Musters Dhr. J. Rayer
Belangstellenden	:	Dhr. A. de Groot Dhr. G. Hulshof Dhr. G. Klein Dhr. J. Konijn Dhr. O. Melsen Dhr. B. Noordman Mevr. J. Pleizier

1. Opening

De Voorzitter heet de aanwezigen welkom, in het bijzonder Maria van Oorschot, Jan Hoekstra (nieuwe bondsraadleden regio Noord), Fred Sterk, Gertjan Knook, Henk Ebbers (nieuwe bondsraadleden regio Oost) Guus Hulshof (beoogde vice-voorzitter) en Arjan de Groot (voorzitter OR).

Er is bericht van verhindering ontvangen van Louis Bosman.

De Bondsraad herdenkt Jos Koper, Govert van Velsen en Henk Heller die in het najaar zijn overleden.

De Voorzitter leidt de vergadering in. 2015 wordt het volleybaljaar met het WK beachvolleybal en het EK zaalvolleybal dames met geweldige investeringen in het kader van de breedtesport. We hopen op een grote participatie van de verenigingen. 2014 was een roerig jaar maar kende ook een aantal hoogtepunten, waaronder groei in de competitie, onze kernactiviteit. Het aantal jeugdleden nam bovendien in 2014 weer verder toe. Financieel staat de Nevobo er ook goed voor. De sponsorbaten zijn nog nooit zo hoog geweest. De pers uit vaak zonder enige achtergrondinformatie haar eigen opvatting, die niet overeenkomt met de hele werkelijkheid. Bestuur en directie herkennen zich nadrukkelijk niet in zwalkend beleid of de typering van een armlastige bond. Bij agendapunt 7 wordt hier op teruggekomen.

2. Mededelingen

Mevr. Staps: alle subsidies die bij VWS voor 2015 zijn aangevraagd, zijn toegekend conform aanvraag.

-Datzelfde geldt voor Gelderland en Limburg waar het stimuleringsprogramma is gestart. Het gaat hier met name om breedtesportinterventies.

-Alle 5000 clinic uren zijn belegd bij onderaannemers voor de uitvoering; er was zelfs een over inschrijving.

Notulen Bondsraadvergadering

13 december 2014

- Het RTC Friesland is gestart en Apeldoorn heeft plannen. Er komt geen aparte RTC beachvolleybal; het beleid is dat de talenten op beide ondergronden trainingsarbeid verrichten.
- Aan het begin van het seizoen was er een aantal kinderziektes in het digitaliseringsproces, waar veel verenigingen last van hebben gehad. Dat is nu opgelost en de reacties op de gemaakte slagen zijn positief.
- Het gebruik van het digitaal wedstrijdformulier stijgt gestaag en bedraagt nu 14% van alle senioren wedstrijden.
- De pilot Smashball in het voortgezet onderwijs is positief ontvangen. De grote uitrol vindt in 2015 plaats.
- Er wordt hard gewerkt aan de nieuwe website. Nevobo.nl wordt de site voor bestuurders, trainers, kaderleden en scheidsrechters. Volleybal.nl wordt de site voor de volleyballer met al het nieuws rondom volleybal, waarbij ook leden en verenigingen content kunnen aanleveren. Nieuws uit de competitie staat centraal omdat dit het meest relevante nieuws voor een volleyballer is. Als je ingelogd bent, is de volgende wedstrijd of meest recente uitslag direct zichtbaar. Naar verwachting wordt de nieuwe site volleybal.nl in het eerste kwartaal opgeleverd. Nevobo.nl volgt aan het einde van het seizoen.
- Dhr. Klein Lankhorst vraagt of de zoektocht van NOC*NSF naar talenten resultaat heeft gehad.
- Mevr. Staps bevestigt dit. Acht talenten stromen door en krijgen een aanvullende training, waarbij gekeken wordt hoe snel ze de basisbeginselen van het volleybal oppakken.
- Johan Wakkie is ingehuurd als adviseur om zijn ervaring rondom het WK hockey te benutten voor het WK en EK (beach)volleybal. Daarnaast wordt hij ingezet om strategische partnerships te sluiten. We willen de interesse van het bedrijfsleven in WK en EK omzetten in langdurige partnerships die er bovendien toe moeten leiden dat de volleybal infrastructuur structureel verstevigd wordt. Een voorbeeld hiervan is een partner die helpt bij het vergroten van de zeggenschap over de accommodaties. De Bondsraad zal over een jaar worden geïnformeerd over de resultaten. **(mevr. Staps)**
- Edwin Benne had al een aanstelling waarbij hij voor de helft van zijn tijd ingezet zou worden als ambassadeur voor 2015. Nu gaat hij zich tot oktober 2015 daar fulltime voor inzetten en is tevens projectleider voor twee ambities: RTC (technische ontwikkeling trainers en implementatie MOV) en Eredivisie (hoe inspiratie en ondernemerschap te brengen bij de clubs).
- De kaartverkoop voor het EK is gestart; het persmoment is uitgesteld i.v.m. de overstap van Gido Vermeulen.
- De kaartverkoop voor het WK start bij de Nieuwjaarsborrel op 4 januari tijdens het NK beachvolleybal in The Beach te Aalsmeer. Dan vindt eveneens de aftrap voor 2015 met de ambassadeurs plaats.
- 30 mei vindt het bestuurderscongres plaats, wederom in het Kloosterhotel te Amersfoort.
- In 2015 participeert de Nevobo wederom intensief in het VSK programma.
- Van de 150 geplande verenigingsbezoeken zijn er inmiddels 112 afgelegd. Volgend jaar wordt een nieuwe tranche bezocht. Belangstellende verenigingen kunnen zich melden. De memo met de bevindingen zal aan de Bondsraad worden gestuurd. De accommodatieproblematiek komt in de gesprekken veelvuldig terug, alsmede kadertekorten en competitieperikelen. **(mevr. Staps)**

Ingekomen stukken

Beleidsplan Arbitrage: Mevr. Staps: het plan was onvoldoende goed uitgewerkt om ter besluitvorming aan te bieden. De focus lag teveel op de nationale zaalcompetitie en het regionale deel was te weinig uitgewerkt. Na herschrijving zal het plan opnieuw een ronde maken langs de officials, scheidsrechtercoördinatoren en bestuurders zodat er in juni een compleet en gedragen stuk kan worden voorgelegd. **(mevr. Staps)**

Verklaring Financiële Commissie: wordt behandeld bij agendapunt 5.

Richtlijn 3.11 Dispensatie jeugdcompetitie: wordt behandeld bij agendapunt 8.

Vragen bondsraadleden Zuid: de Bondsraad heeft de antwoorden reeds ontvangen.

Vragen rondom topsport (Wim Jansen): worden behandeld bij agendapunt 7.

Vragen Fred Sterk: komen in de vergadering aan de orde voor zover nog niet beantwoord.

De Bondsraad stemt in met een extra bijeenkomst in januari t.b.v. de nieuwe bondsraadleden waaraan voor de belangstellenden het onderwerp topsport gekoppeld zal worden. **(mevr. Staps)**

3. Verslag Bondsraad 21 juni 2014

Dhr. Jansen vraagt of de Nevobo voldoende invloed binnen de CEV en FIVB heeft om haar geluid te laten horen in relatie tot de wijzigingen in internationale (spel)regelgeving.

Mevr. Staps reageert dat Nederland bij beide organen in de Spelregelcommissie zit, maar in het democratisch proces slechts één van de 220 landen is. Maar we kunnen ons geluid zeker laten horen en zijn ook invloedrijk, zeker met de komende evenementen.

Dhr. Daas vraagt wanneer de topsportvisie beachvolleybal gereed is.

Mevr. Staps antwoordt dat onlangs de fundamenten daarvoor zijn gelegd tijdens een heisessie met de hele coachpool van BTN en experts. De resultaten worden nu uitgewerkt. Het plan voor het zitvolleybal laat langer op zich wachten vanwege het wegvallen van de ervaren coach Joze Banfi.

Actiepunten

Informeren over de gedane investeringen per ambitie: mevr. Staps heeft in overleg met de penningmeester besloten om de informatie niet aan te leveren, omdat het ondoenlijk is om de investeringen te alloceren aan de verschillende ambities. Dit komt omdat investeringen vaak bijdragen aan meerdere ambities en omdat in de meeste gevallen arbeid de belangrijkste component is. Wanneer we alleen de marginale investeringen tonen geeft dat een vertekend beeld.

Dhr. Verveld vult aan dat het met name gaat over de staande organisatie die druk bezig is om de ambities in te vullen. Omdat er geen tijdschrijfsysteem is, is het heel lastig om een gewerkt uur aan een bepaalde ambitie te alloceren.

Eindverwachting toevoegen aan rapportage Volleybal Agenda: volgende vergadering.

(**mevr. Staps**)

De overige actiepunten zijn afgehandeld.

De Bondsraad stelt het verslag van 21 juni 2014 vast.

04. Volleybal Agenda

a. Management summary

Mevr. Staps benoemt de context. Er is een meerjaren beleidsplan 2013-2016 met 21 ambities ontwikkeld met en voor de leden. Deze Volleybal Agenda kan daarmee ook leidend zijn voor het beleidsplan van verenigingen. Jaarlijks vindt een update plaats op activiteitsniveau en in het voorjaar een KPI-meting. In 2015 ligt de focus op de komende evenementen en de breedtesport interventies die daarmee samenhangen. Ten eerste wordt ingezet op het verder versterken van de positie in het onderwijs. Daarom worden er zoveel clinics weggezet. We zien al doorstroom vanuit die clinics naar de verenigingen. Omdat het aantal jongens een hot item blijft worden veel clinics weggezet in de Smashball variant. Daarnaast krijgt Smashball ook aandacht in de uitrol in het voortgezet onderwijs.

De ambitie van structureel aanbod van beachvolleybal lift mee op de aandacht voor het WK. In 2015 zetten we er dan ook op in dat er zoveel mogelijk beachvolleybal accommodaties komen met gestructureerd aanbod én meer beachvolleybal trainers. M.b.t. sterke sportaanbieders lopen er twee projecten op accommodatieniveau. Momenteel wordt onderzocht wat de veldhuur per gemeente kost en hoe dit zich verhoudt tot de buitenaccommodaties. Een tweede onderzoek gaat over de verschillende business cases rondom de exploitatie van de hal. In 2015 worden de inzichten uit beide onderzoeken gedeeld met de verenigingen en worden ze aangemoedigd om hiermee aan de slag te gaan.

Wakkie is zoals gezegd gestart met de strategische partnerships en met het WK en EK in eigen land willen we nadrukkelijk de beeldvorming van het volleybal positief beïnvloeden. Middels een grote televisie exposure krijgt heel Nederland krijgt te zien wat voor mooie sport het volleybal is.

In 2015 zal de topsportstructuur wijzigen door de aanstelling van een technisch directeur, zodat er effectief getraind en gepresteerd kan worden.

Dhr. v/d Gugten: is er bij Smashball ook gekeken naar de iets oudere leeftijdsgroep, met name waar veel uitval zit van jongens?

Mevr. Staps bevestigt dit. De pilot van de Smashball methodiek is in het middelbare onderwijs zowel door de jongens als docenten goed ontvangen. In 2015 worden voor deze doelgroep battles tussen scholen georganiseerd, alsmede dat we op zoek gaan naar de beste smasher van Nederland.

Dhr. Hahn vraagt of gekeken is naar de oorzaak van het feit dat jongens stoppen met volleybal.

Mevr. Staps bevestigt dit. Het is een sportbreed probleem dat te maken heeft met bijbaantjes, vriendinnetjes, huiswerk en sociale aspecten. Het heeft ook te maken met het aanbod en het type trainer. Daarom is het belangrijk om Smashball te introduceren als een eerste kennismaking om van daaruit de overgang naar het volleybal te maken.

Dhr. Kramer blijft pleiten om na 2015 snel stappen te maken in het onderzoek naar de competitieopzet want daar liggen veel kansen. Het beachvolleybal laat zien hoe gemakkelijk het is om laagdrempelig aan te haken en daar moet je ook in de zaal meer dingen mee gaan doen, zoals meer in toernooivorm spelen.

Mevr. Staps is het met hem eens dat er nog veel meer dingen mee gedaan kunnen worden.

Dhr. Kramer heeft ideeën hoe bestuurders meer met elkaar te verbinden en is bereid dit op te pakken.

Mevr. Staps neemt dit aanbod graag aan.

b. Voortgangsrapportage

Mevr. Staps: de voortgangsrapportage is op activiteitsniveau.

De ranking tool is bewust nog niet gerealiseerd omdat de reglementenstructuur in het beachvolleybal nog per regio verschilt waardoor een landelijke ranking nog niet mogelijk is.

Notulen Bondsraadvergadering

13 december 2014

De jeugdpagina op de website is ook niet opgeleverd omdat onze bouwer dit afgeraden heeft omdat de doelgroep (<12 jaar) zich nauwelijks op websites beweegt. De website (volleybal.nl) wordt nu ingericht voor de doelgroep vanaf 14 jaar.

De themabijeenkomsten beachvolleybal zijn doorgeschoven i.v.m. de komende evenementen.

De BSO activiteiten zijn gereduceerd i.v.m. bezuinigingen.

Het beachvolleybal aanbod bij regiotrainingen schuift ook door naar volgend jaar.

Extra gerealiseerd zijn het spelregelboekje in begrijpelijke taal en de samenwerking met de Cruyff Courts (die juist meer meisjes tot doelstelling hebben). De Volleybal Award wordt 30 december voor de eerste keer uitgereikt. We participeren in twee nieuwe VSK interventies; Tv-Sportplezier en de Verenigingsbox. Samen met 11 andere sportbonden heeft de Nevobo deelgenomen aan het onderzoek Veranderkracht van de Sport. Daarin is onderzocht hoe bond en lokale verenigingen acteren op de veranderingen van deze tijd. Het rapport zal worden rondgestuurd. (mevr. Staps)

c. Jaarplan 2015

De Bondsraad stelt het jaarplan 2015 vast.

05. Financiën

a. Realisatie 2014 t/m september

Dhr. Verveld: de resultaten t/m september laten een positief saldo van 35k zien t.o.v. de begroting.

De subsidies zijn lager dan begroot. Het beleid is dat zo lang er geen subsidie verstrekt wordt, de activiteiten ook niet worden uitgevoerd. Sponsoring is hoger dan begroot; o.a. Errea en Cheap Tickets zijn nieuwe sponsors. De overige opbrengsten zijn eveneens hoger, met name door hoger prijzengeld van de World League en de World Grand Prix. Personeel in dienst is hoger dan begroot vanwege 2015. Personeel niet in dienst is lager; mede door de clinics die later gestart zijn als gevolg van de late toekenningen. De activiteit gebonden kosten zijn hoger ten gevolge van de World League, de World Grand Prix en het WKK. De afschrijvingen zijn ook hoger vanwege investeringen in ICT.

De verwachting aan het einde van het jaar is een resultaat rond de nullijn.

b. Stimuleringsbijdrage 2015

Dhr. Verveld: de bijdrage van € 2,50 per lid is ingevoerd ter stimulering van de ambities in de Volleybal Agenda. Dit betekent dat er in 2015 € 300k beschikbaar is. Belangrijke uitgaven zullen zijn € 80k voor sportstimulering voor verenigingen (clinics en toernooien), € 30k voor de uitrol van Smashball in het voortgezet onderwijs en € 30k voor de aanschaf van Smashkits voor het basis onderwijs. Daarnaast is € 50k beschikbaar voor de opleidingen van (beach)volleybaltrainers, € 40k om de Eredivisie een impuls te geven en € 30k voor het verder digitaliseren van processen. € 30k is gereserveerd voor de doorontwikkeling van volleybal.nl en tenslotte € 10k voor het herenprogramma.

Dhr. Ebbers vraagt hoe de € 80k sportstimulering voor verenigingen tot stand is gekomen.

Mevr. Staps: dit is een budget dat de verenigingen terug kunnen verdienen als ze werk maken van het vergroten van de sportparticipatie. Voor een uur clinic krijgen ze € 15 aan subsidie en voor ieder ingeschreven team in een open toernooi € 5. Het bedrag is bepaald o.b.v. de realisatie van 2014 waarbij we voor 2015 door de grotere bekendheid meer declaraties verwachten. Als het bedrag dreigt op te raken of er onderuitputting is dan zullen we tijdig een signaal afgeven.

Dhr. Hack vraagt waar de bijdrage voor de Eredivisie aan besteed wordt.

Mevr. Staps: aan de inzet van Edwin Benne als projectleider en aan het verbeteren van het entertainmentprogramma bij de Eredivisiewedstrijden. We willen een showcase neerzetten bij de Supercup en de bekerfinale en daar alle Eredivisieverenigingen voor uitnodigen. Samen met hen willen we een herkenbaar entertainmentprogramma ontwikkelen, teneinde de herkenbaarheid van het merk Eredivisie te vergroten.

Dhr. Kramer vindt de boete die betaald moet worden bij het afhaken bij een trainersopleiding erg hoog. Dit kan trainers weerhouden om aan de opleiding te beginnen. Verder is het bundelen van trainers via netwerken een betere manier om trainers naar een cursus te krijgen. En hoe belangrijk is de minimum grens van 12 deelnemers? 10 zou ook voldoende moeten zijn om een opleiding te starten.

Mevr. Staps reageert dat de opleidingen worden ingekocht bij de ondernemers, en de grens is gesteld om ervoor te zorgen dat ze moeite moeten doen om hun klassen vol te krijgen. Maar daar waar nodig zal een opleiding eerder gestart worden. Logischerwijs zullen we redelijk en billijk omgaan met het handhaven op de gemaakte afspraken en het boetebeding bijstellen indien blijkt dat het teveel afschrikt.

De Bondsraad stelt de stimuleringsbijdrage voor 2015 vast.

c. Begroting 2015

Dhr. Verveld benoemt de uitgangspunten voor de begroting. De korting van de Lottogelden (2-8%) is meegenomen, evenals de verwachte loonkostenstijging (1,25%), inflatie (1,75%) en de stimuleringsbijdrage. De sponsoropbrengsten liggen in lijn met de realisatie 2014 en de topsportprogramma's zijn ingericht op basis van de nu bekende scenario's. De opbrengsten stijgen door de organisatie van het EK en WK, als je die evenementen er uitfiltert liggen de opbrengsten in lijn met voorgaande jaren. De marginale stijging is deels te verklaren door de inflatie. En tenslotte verandert er weinig in de verdeling van de opbrengsten over de hoofdcategorieën.

Dhr. Hoekstra vindt het gelijk blijven van de TV-rechten opvallend met het oog op de komende evenementen.

Dhr. Verveld antwoordt dat dit niet terug te zien is in de begroting omdat dit via de promotors loopt.

Het uitfilteren is ook gedaan bij de kostenontwikkeling en dan zie je dat de kosten nagenoeg constant blijven. M.b.t. de verdeling van de kostensoorten zijn de personele kosten de dominante factor binnen de begroting, waarbij er t.o.v. 2014 een stijging te zien is.

De kosten van de staande organisatie komen uit op € 5,8 mio. Als je daar de opbrengsten (teamgelden, contributie en niet geoordeelde subsidies) tegenover zet kom je op een totaal van € 5,9 mio. Per saldo blijft er dan € 1,1 mio over om te alloceren aan bepaalde programma's die je als bond wilt uitvoeren. Er wordt in 2015 € 9,2 mio aan extra opbrengsten gegenereerd, vooral uit het WK en EK. Sommige programma's zijn daarbij verlieslatend, andere winstgevend. VSK levert een kleine positieve bijdrage die we vervolgens weer investeren in andere programma's in de breedtesport. Beide evenementen leiden tot een kleine positieve bijdrage en verder wordt er fors in de topsportprogramma's geïnvesteerd.

Dhr. Noordman licht de verklaring van de Financiële Commissie toe. De commissie heeft een goed gesprek gevoerd met de penningmeester en de manager FEZ, waarbij alle vragen toereikend zijn beantwoord. De commissie heeft vervolgens een positief advies geven m.b.t. de begroting. Verder is er overeenstemming bereikt over de rol van de Financiële Commissie en er is een kandidaat gevonden voor de vacature. Wat betreft de meerjaren prognose is het verhaal verduidelijkend maar de commissie heeft behoefte aan een meer cijfermatige uitwerking teneinde inzicht te krijgen in de risico's met name m.b.t. topsport.

Dhr. Verveld benoemt de kansen en risico's. 2015 is een hele grote kans voor het volleybal en hij nodigt iedereen uit om daar actief aan bij te dragen. Er wordt bij beide evenementen met promotors gewerkt waarbij de Nevobo geen risico loopt, behalve m.b.t. de subsidieverantwoording maar daar zijn goede afspraken over gemaakt. Er is een kans dat de korting van de Lotto-gelden lager uitvalt maar omdat dit nog niet duidelijk is, is het niet in de begroting verwerkt.

De risico's liggen met name rond de verantwoording richting VWS over de gelden in het kader van 2015. In de toezeggingen van VWS zit een aanname van een eigen bijdrage van de bond en als de kosten lager uitvallen blijft die intact. De uitdaging is derhalve om alle activiteiten uit te voeren zoals gepland.

Ook is bekeken hoe flexibel de kostenstructuur is. In de begroting is een aantal kosten opgenomen die in 2016 weer afgebouwd moeten worden maar directie en bestuur zien daar voldoende mogelijkheden voor. Voor de subsidies van Gelderland, Limburg, VSK en NOC*NSF zijn aannames gegaan omdat de definitieve toekenningen nog niet gedaan zijn. Er is prijzengeld opgenomen voor de World League en de World Grand Prix, dus er zijn verwachtingen m.b.t. de prestaties van de teams. Op het moment dat daar onvoldoende prijzengeld uit naar voren komt, lopen we een beperkt risico.

Dhr. Sterk: wat gebeurt er als de promotors failliet gaan gedurende het traject?

Dhr. Verveld reageert dat beide promotors meerdere evenementen organiseren en financieel gezond zijn.

De Bondsraad stelt de begroting 2015 vast.

d. Meerjaren prognose

Dhr. Verveld: over de afgelopen periode zien we een hoge volatiliteit in de exploitatie; met name de evenementen zorgen voor grote schommelingen. Onze intentie is om vaker kansen op de agenda van de CEV en FIVB te benutten, dus de volatiliteit zal zeker blijven. Om die reden is de meerjaren prognose niet financieel onderbouwd. We hebben een sterke afhankelijkheid van topsport en sportontwikkeling in het kader van subsidies. Ook zijn die vaak gekoppeld aan de olympische cyclus en we weten nog niet waar we in de volgende cyclus voor in aanmerking komen, waardoor het lastig is om er een financiële duiding aan te geven. We zien in ieder geval dat de primaire dienstverlening aan leden gewaarborgd blijft in 2015. De voornaamste risico's zitten in topsport en hangen samen met de sportieve prestaties. Nu is veel werk belegd bij de volleybalondernemers waarbij je moet bezien of dat een bestendige situatie naar de toekomst is. Daarnaast is er het timing risico vanwege verplichtingen waar je niet van de ene op de andere dag aan kunt ontkomen, zoals het personeel dat vast in dienst is.

Dhr. Hack onderschrijft de wens van de Financiële Commissie om een iets meer cijfermatige prognose. We moeten nadenken hoe wat meer in de risicosfeer te kunnen samenvatten.

Notulen Bondsraadvergadering

13 december 2014

Dhr. Verveld zegt toe de vraag mee terug te nemen naar bestuur en directie; maar het moet wel een betekenisvolle invulling zijn. Hij komt hier de volgende keer op terug. (dhr. Verveld)

Dhr. V.d. Gugten suggereert om aan te geven hoe je strategisch financieel omgaat met de jaren dat er wel of geen evenementen zijn, bijvoorbeeld sparen in het jaar zonder evenementen.

De Bondsraad stelt de meerjaren prognose vast.

Dhr. Verveld dankt de Financiële Commissie voor de uitgevoerde werkzaamheden en ziet uit naar de toekomstige samenwerking. Daarnaast is hij in zijn nieuwe rol als penningmeester prettig verrast door de kwaliteit van de financiële administratie en complimenteert zijn voorganger en de manager FEZ in deze.

06. 2015 (zie bijlage 2)

Dhr. Everaert zal de Bondsraad nu informeren over het WK beachvolleybal; de volgende vergadering over het EK zaalvolleybal dames.

Er zijn vier speelsteden, waarvan Den Haag de hoofdstad van het evenement is. Er wordt daar in een drijvend stadion op de Hofvijver gespeeld. In Apeldoorn wordt voor het stadhuis gespeeld, in Amsterdam op de dam en in Rotterdam voor de SS Rotterdam, waarbij alle faciliteiten zich op het schip bevinden.

De officiële opening vindt plaats op 26 juni in de Koninklijke Schouwburg te Den Haag en vanaf de halve finales vinden alle wedstrijden ook in Den Haag plaats. De gemeente heeft negen ton vrijgemaakt om het evenement onder de aandacht te brengen.

De NOS besteedt veel aandacht aan het WK en gaat dagelijks van 19.30-21.00 uur uitzenden. Ook RTV West en Noord-Holland reserveren veel zendtijd. Met Rijnmond en Omroep Gelderland zijn we nog in overleg. Bas van de Goor is de toernooidirecteur, Bram Ronnes de ambassadeur voor Apeldoorn, Rebekka Kadijk voor Rotterdam en Richard Schuil voor Amsterdam.

27 juni moet het wereldrecord grootste beachvolleybaltoernooi (> 300 velden) worden verbroken, op het strand van Scheveningen. Vanwege veteranen dag zijn er overdag dan geen wedstrijden in het stadion. De FIVB organiseert de Trophy Tour: ter promotie van het WK wordt de beker, ingebouwd in een enorme stand, 100 dagen lang door het hele land gebracht.

De legacy van het evenement bestaat uit vier delen. Ten eerste moet het volleybal als schoolsport weer belangrijk worden. Via de Join! campagne gebeurt er heel veel en vinden er veel clinics op scholen plaats. We willen meer jongens aan het volleyballen krijgen en daarnaast bij meer verenigingen het beachvolleybal en het zaalvolleybal integreren zodat je een 12 maanden programma hebt. En we willen prijzen winnen want onze teams behoren tot de wereldtop.

De volleybalbus rijdt inmiddels en de reacties zijn positief; de speelsteden strijden om de bus in te kunnen zetten. Daarnaast wordt via Bossaball op campings het WK gepromoot.

Wat mooi is om te zien is dat we in de drie grote steden van Nederland spelen, steden waarin het volleybal de laatste jaren enigszins was weggezaakt. Deze zijn enkele jaren geleden begonnen om via combinatie-functionarissen het volleybal neer te zetten en dit heeft geleid tot een opbloei van de volleybalverenigingen. Die steden omarmen nu het WK met gigantische projecten. Zo heeft Den Haag plannen om schoolkinderen in de stad te brengen om op die manier ook overdag een groot volleybalfeast neer te zetten. Het vierde stukje legacy is een positiever beeld over volleybal.

Het EK wordt een heel ander soort evenement, met de start in Omnisport Apeldoorn en de finale in Ahoy. Er wordt enorm in de communicatie geïnvesteerd; er komt een campagne zoals we die in de volleybalhistorie nog niet eerder gezien hebben. Deze zal worden opgebouwd rondom het damesteam. Hierover wordt de Bondsraad in juni 2015 nader geïnformeerd.

07 Topsport

De Voorzitter leidt in dat de algemeen directeur in goede samenhang met het bestuur uitstekend heeft geacteerd m.b.t. de recente topsportperikelen.

Mevr. Staps: door de actualiteit vergeten we soms dat het afgelopen jaar ook veel hoogtepunten kende. Zo hebben de dames de final four van de World Grand Prix gehaald en de mannen de final four van de World League waarmee beide teams de doelstelling hebben behaald. Meppelink/Van Iersel zijn Europees kampioen geworden en Nummerdor/Varenhorst presteren eveneens uitstekend. Ook de jeugdlijn beachvolleybal presteert goed bij de EK's en WK's dus er is veel talent. De tiende plaats voor de zitvolleybal heren op het WK is knap voor deze hele jonge ploeg. Bij de dames is er krapte in het aantal spelers maar omdat andere landen daar ook mee kampen kon voor het eerst van directe concurrenten gewonnen worden. Er waren ook teleurstellingen, zoals het mislopen van de finale van de World Grand Prix door de dames waardoor kwalificatie voor de Olympische Spelen moeilijker geworden is. De heren hebben niet weten te stunten in Sydney en de jong oranje dames hebben de poulefase van het EK niet overleefd waarmee de doelstelling van de tussenronde niet werd gehaald. De jeugd oranje jongens werden bovendien zeer

Notulen Bondsraadvergadering

13 december 2014

teleurstellend laatste op het achtlandentoernooi. In het beachvolleybal waren er nogal wat blessures, met name in de herenlijn waardoor daar de prestaties niet structureel waren.

Wat betreft de analyse: met het wegvallen van Joze Banfi is veel expertise uit het zitvolleybal verdwenen. De nieuwe jonge bondscoaches (Hans Mater en Pim Scherpenzeel) hebben wel een steile leercurve waar met steun van NOC*NSF ook nadrukkelijk op ingezet wordt. De heren maken individueel en als team een snelle ontwikkeling door. De dames hebben snel nieuwe speelsters nodig om een goed programma te kunnen draaien.

Bij het beachvolleybal staat het NTC Scheveningen als een huis en de talentenlijn is helemaal ingericht met een fulltime programma. M.b.t. de blessures is de periodisering in het programma en het krachttrainings-schema aangepast.

Voor het zaalvolleybal zijn nieuwe scoutingcriteria opgesteld, omdat gebleken is dat we het internationaal steeds vaker afleggen op fysieke componenten. We gaan nu fysiek talent volleybal leren spelen in plaats van andersom. Tevens wordt het mentale programma geïntensiveerd. De keerzijde van het feit dat Papendal alles zo goed voor elkaar heeft is namelijk dat talenten met weinig frustratie te maken krijgen waardoor ze niet altijd leren omgaan met tegenslagen.

Verder is het verwachtingenmanagement over de topsport zaalteams erg belangrijk. In Nederland heerst nog steeds de onbewuste norm dat olympisch goud logisch is. Maar we moeten steeds vaker concluderen dat dat een fantastische, unieke prestatie was. Het is niet fair om de resultaten van nu daar tegen te blijven afzetten omdat de wereld veranderd is. Daarnaast merken we dat door die geldende norm de druk op een coach snel toeneemt als het even tegen zit. Dat hebben we aan het begin van het seizoen bij de heren gezien toen niet meteen het EK veilig werd gesteld. Er kwam toen grote druk te staan op de relatie tussen coach en spelers, en na afloop van het WK hebben we dat ook bij de dames gezien. Dan is de vraag wat het meest effectief is; kunnen we coach en spelers weer bij elkaar brengen of zijn de relaties teveel verstoord? Het zal niemand ontgaan zijn dat we op beide vlakken hebben moeten ingrijpen.

Dhr. Daas: als de norm niet meer strookt met de realiteit, hoe zit het dan met de visie topsport van vorig jaar waarin we aangeven voor goud te gaan? Moeten we die droom dan niet afstemmen op deze tijd?

Mevr. Staps: de droom moet je altijd houden want dat is het hoogst haalbare waar elke topsporter naar streeft. In het topsportbeleid hebben we realistische doelstellingen geformuleerd. De teams hebben voor het grootste gedeelte conform deze doelstelling gepresteerd. Iedereen hoopt echter altijd op meer en als dat uitblijft, komt een coach snel onder druk te staan. Dat is de mismatch die ontstaat. Het is ontzettend knap van de dames om met zoveel jonge speelsters nu al 12^e op een WK te worden in een speelveld van 220 landen. Die context mis je af en toe in de verhalen die je terugziet.

De Voorzitter voegt toe dat er een duidelijk beleid staat; van een zwalkend beleid en een armlastige bond is geen sprake. Het feit dat er zo over je geschreven wordt is niet alleen teleurstellend voor de leidinggevenden maar vooral ook voor de sporters zelf die in een hele sterke structuur zitten, met een duidelijke stip op de horizon waar naar toe wordt gewerkt.

Dhr. Kramer: dan moet die stip duidelijker worden gemaakt aan de buitenwereld, door beter te communiceren wat onze doelstellingen zijn en te laten zien dat je wel degelijk een visie hebt.

Mevr. Staps vindt dit een terecht punt. De les is dat we veel pro-actiever dingen moeten gaan uiten i.p.v. reactief te communiceren bij problemen want dan is dat het enige wat de beeldvorming maakt.

Ze informeert de Bondsraad over de drie wijzigingen van de afgelopen periode, waarbij ze benadrukt dat het drie op zich staande gevallen zijn.

Bij Edwin Benne en zijn team was duidelijk te zien dat de leercurve afzwakte. Na een grondige evaluatie in 2013 is er bewust voor gekozen om het contract nog twee jaar te verlengen omdat de inschatting was dat ze de volgende stap met elkaar zouden gaan zetten. Helaas is dat niet gelukt. Nadat Benne zelf ook had aangegeven niet meer effectief te zijn in dit systeem is de zaak in hele goede harmonie afgerond. Ze is blij dat hij nog steeds voor de bond werkzaam is en fantastisch werk verricht rondom de Eredivisie, RTC's en 2015. Dat heeft veel waarde voor ons en veel impact op de breedtesport.

Dhr. Klein Lankhorst: wie neemt de beslissing in zo'n geval?

Mevr. Staps geeft aan dat na terugkoppeling van de spelersraad, directie en bestuur een plan maken met wie te klankborden en na afloop daarvan gezamenlijk een besluit nemen.

M.b.t. Bert Goedkoop was merkbaar dat hij zoekende was in zijn positie als hoofdcoach beachvolleybal. Hij heeft toen aangegeven terug te willen naar zijn roots, het geven van training. Daar zijn we nu over in gesprek omdat dat implicaties heeft voor zijn aanstelling. De inzet is dat we zijn unieke kwaliteiten op het trainersveld willen blijven benutten, maar hem niet meer inzetten bij beleidszaken of in een aansturende rol.

Dhr. Musters vraagt of Bert Goedkoop formeel nog een aanstelling als technisch directeur heeft.

Mevr. Staps reageert dat op het moment dat hij stopte als technisch directeur (na de Olympische Spelen in 2012) ook zijn formele aanstelling voor die functie werd beëindigd.

Notulen Bondsraadvergadering

13 december 2014

Gido Vermeulen kreeg na het WK stevige kritiek vanuit de spelersgroep. Er is daarop intensief geprobeerd om de kritiek om te zetten in iets constructiefs maar dat is niet gelukt. Daarom is uiteindelijk besloten op zoek te gaan naar een nieuwe bondscoach dames. Bij zijn aanstelling had Vermeulen zijn ambitie om ooit weer met de mannen te gaan werken al kenbaar gemaakt en ook de mannen hadden de wens tot samenwerking geuit. Ze is daarom blij met deze stap, ook vanwege alle kwaliteiten die hij inbrengt in de coachpool op Papendal. Vermeulen gaat echter wel veel extra taken in 2015 afstoten omdat deze ten koste zijn gegaan van de focus op zijn eigen team.

Om meer balans in de werkbelasting van zowel coaches als directie te krijgen, is besloten om weer een technisch directeur aan te stellen.

Dhr. Klein Lankhorst: we communiceren dus vooral reactief. In hoeverre is het mogelijk om zelf nieuws te brengen dat dan ook wordt opgepakt?

Mevr. Staps: we hebben weinig invloed of het opgepakt en gepubliceerd wordt maar we kunnen wel veel meer positief nieuws brengen. Dat is dan geen nieuws dat de voorpagina haalt maar daarmee kunnen we wellicht de mindset van de journalisten beïnvloeden.

Eén van de consequenties van de personele wijzigingen is imagoschade voor de volleybalsport en het is jammer dat we daar zelf zo weinig invloed op uit kunnen oefenen.

Een andere consequentie is dat Victor Anfiloff tijdelijk waarneemt als hoofdcoach van BTN totdat de technisch directeur geworven is. Het herenprogramma komt helemaal onder Vermeulen, die met zijn fulltime aanstelling ook de wintertraining voor de Eredivisieclubs gaat verzorgen en met talenten aan de slag gaat.

Bij de dames bestaat de kans dat we een parttime buitenlandse coach aanstellen (half jaar) met een Nederlandse assistent die wel het jaar rond in dienst is en onderdeel uitmaakt van de coachpool. Doordat, uit sportieve en culturele overwegingen, gekozen wordt voor een parttime contract is de financiële impact van al deze perikelen te overzien. Vermeulen maakt gewoon een overstap, Goedkoop krijgt een nieuwe arbeidsovereenkomst en de kosten van Benne zijn grotendeels gedekt uit de subsidiegelden voor 2015. Alles is reeds in de begroting verwerkt.

Dhr. Knook krijgt het gevoel dat er nu uit het oogpunt van chemie of financiën kunstmatige maatregelen worden genomen. In hoeverre passen deze in het beleid en de profielen zoals die destijds zijn neergezet en waar toen geschikte mensen voor geworven zijn?

Mevr. Staps: Benne paste precies in het profiel voor de herenlijn en heeft dat de afgelopen jaren ook bewezen. De hoop was dat dit een jaar langer doorgezet zou kunnen worden maar we merkten dat er nu al een ander type coach nodig is. Dit is geen afwijking van het beleid of de visie maar wel in de fasering van de teamontwikkeling wat je wanneer nodig hebt. T.a.v. Goedkoop hebben we destijds geconcludeerd dat het integrale technisch directeurschap hem niet paste waarna hij het beachvolleybal als focusgebied heeft gekregen om de jonge coaches te begeleiden. We moeten nu concluderen dat hij zelf niet gelukkig is in die rol en daardoor niet effectief kon functioneren. Bij Vermeulen vergde de opbouw van zijn team veel situationeel leiderschap. Hij heeft bij dit team een geweldige leercurve bewerkstelligd maar onvoldoende oog gehad voor de verschillende generaties en hun behoeften binnen de selectie. De oorzaak lag daarbij deels in de rol die hij vervulde binnen de coachpool. Doordat de wedstrijden op cruciale momenten verloren gingen, kwam hij onder druk te staan.

Dhr. Klein Lankhorst vraagt of er n.a.v. het krantenartikel nog gesproken is met Alberda en Gerbrands.

Mevr. Staps bevestigt dit en zegt in gesprek te zijn met beide heren.

Dhr. Kramer pleit om te kiezen voor de lange termijn in de vorm van een technisch directeur versus korte termijn resultaten die geboekt moeten worden en waar we leergeld hebben moeten betalen.

Mevr. Staps is het hiermee eens want ook NOC*NSF vindt dat onze lange termijn (infrastructuur, beleid, visie) uitstekend voor elkaar is maar het op korte termijn presteren moet nu de focus krijgen. De technisch directeur kan de lange termijn doorzetten maar daarnaast is intensieve begeleiding van de bondscoaches ook van belang. Zij is hier door haar gecombineerde verantwoordelijkheden onvoldoende aan toegekomen.

Dhr. Musters vindt dat er af en toe wel naar oplossingen wordt gezocht die in ons straatje passen. De oplossing m.b.t. Benne is beter dan een afkoopbedrag maar leidt wel tot bepaalde beeldvorming in de buitenwereld. Hier moet duidelijker over gecommuniceerd worden.

Dhr. Everaert reageert dat bij de aanstelling van Benne zijn dubbele functie reeds is gecommuniceerd maar dit is niet opgepakt door de media.

Dhr. Jansen vraagt naar de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de nieuwe technisch directeur.

Mevr. Staps antwoordt dat hier samen met NOC*NSF aan wordt gewerkt. Waarschijnlijk wordt het een integrale functie waarbinnen de belangen van de totale topsportkolom behartigd worden, met de nadruk op de HR-functie richting de bondscoaches. De ideale situatie zou zijn om eerst de technisch directeur aan te stellen die vervolgens de bondscoach aanstelt, maar t.g.v. de tijdsdruk gaat het andersom. De technisch directeur wordt geen directielid; hij rapporteert aan de algemeen directeur.

Notulen Bondsraadvergadering

13 december 2014

Dhr. V.d. Gugten vraagt waarom Vermeulen een vast contract heeft, terwijl de houdbaarheid van een bondscoach over het algemeen beperkt is.

Mevr. Staps: dat is voortgekomen uit het feit dat hij ook de rol van hoofd van de coachpool vervulde.

08. Wijziging reglementen

a. Richtlijn 3.11 Dispensatie Jeugdcompetitie

Mevr. Staps licht toe waarom de richtlijn op de agenda is geplaatst. Bij de jeugd is er een halfjaar competitie waarin je kunt promoveren. Hier acteren diverse teams met dispensatiespelers in. Er is een discussie geweest in het hele land over deze richtlijn. Wij achten het onwenselijk om dispensatiespelers in de hoogste jeugdklasse te hebben omdat deze competitie prestatiegericht is en dat wil je zo eerlijk mogelijk doen. In regio West bleken echter niet alle verenigingen deze discussie te hebben meegekregen. Bovendien is de competitie nu halverwege het seizoen en hebben zij op basis van de oude regels hun teams ingeschreven. Het voorstel is daarom een nieuwe consultatieronde in het voorjaar te houden en als deze tot een wijziging leidt deze in te voeren met ingang van het nieuwe seizoen. Vooralsnog blijft dan de oude regeling van kracht. De Bondsraad stemt in met een nieuwe consultatieronde m.b.t. de richtlijn en de invoering van een eventuele wijziging uit te stellen tot volgend seizoen. (mevr. Staps)

Dhr. Daas dankt de Bondsraad voor dit besluit namens de verenigingen in regio West.

Dhr. Kramer geeft aan dat dit ook voor de verenigingen in regio Zuid geldt.

b. Reglement Strafzaken

Mevr. Staps: het voorstel betreft twee eenvoudige wijzigingen. Bij een strafbaar feit wordt de vereniging voortaan niet meer om haar visie gevraagd. De reden hiervoor is dat dit een administratieve last is voor de vereniging en de toegevoegde waarde bijna nihil is. Daarnaast is de wijziging doorgevoerd dat bij een beroepszaak de aangeklaagde zich voortaan ook door een ander lid of de vereniging kan laten vertegenwoordigen.

Dhr. Kramer vraagt wanneer de vereenvoudigde uitleg van het reglement Strafzaken beschikbaar komt.

Mevr. Staps zal dit navragen. (mevr. Staps)

Dhr. Kamp vraagt of ook de scheidsrechter geraadpleegd wordt bij een strafzaak.

Mevr. Staps bevestigt dit.

De Bondsraad stelt het gewijzigde reglement Strafzaken vast.

c. Dopingreglement

Mevr. Staps: het voorstel is om het nieuwe reglement van de Dopingautoriteit integraal in onze reglementen op te nemen.

De Bondsraad stelt het gewijzigde Dopingreglement vast.

09. Benoemingen en Afscheid

a. Financiële Commissie

Het Bondsbestuur stelt voor om Wouter Kamp te benoemen tot lid van de Financiële Commissie.

De Bondsraad stemt in met de benoeming van Wouter Kamp tot lid van de Financiële Commissie.

b. Strafvervolgcommissie

In haar vergadering van 10 december j.l. heeft het Bondsbestuur ingestemd met de herbenoeming van de heren G. Maliëpaard, E. Vaassen, S. Sietsma en J. Dekker als lid van de Strafvervolgcommissie.

c. Strafcommissie

Conform het Huishoudelijk Reglement is de heer P. Groenewegen aan het einde gekomen van zijn laatste termijn als lid van de Strafcommissie. Om de continuïteit binnen de commissie te waarborgen zal de heer Groenewegen pas aan het eind van het seizoen aftreden.

d. Commissie van Beroep

Conform het Huishoudelijk Reglement is de heer A. Machielse aan het einde gekomen van zijn laatste termijn als lid van de Commissie van Beroep. Om de continuïteit binnen de commissie te waarborgen zal de heer Machielse pas aan het eind van het seizoen aftreden.

Notulen Bondsraadvergadering

13 december 2014

Conform het Huishoudelijk Reglement zijn de heren H. Amesz en G. v.d. Hoven aan het einde gekomen van hun termijn als voorzitter resp. lid van de Commissie van Beroep. Zij stellen zich herkiesbaar.

Het Bondsbestuur stelt voor om de heren Amesz en V.d. Hoven opnieuw te benoemen.

De Bondsraad stemt in met de herbenoeming van de heren Amesz en V.d. Hoven als voorzitter resp. lid van de Commissie van Beroep.

e. Bondsbestuur

De Regioraad West heeft de heer F. Muijzers voorgedragen voor een tweede termijn als lid van het Bondsbestuur. Het Bondsbestuur stelt voor om de heer Muijzers te herbenoemen.

De Bondsraad stemt in met de herbenoeming van de heer F. Muijzers als lid van het Bondsbestuur.

Het Bondsbestuur stelt voor om de heer G. Hulshof te benoemen als vice-voorzitter.

De Bondsraad stemt in met de benoeming van de heer G. Hulshof als vice-voorzitter van het Bondsbestuur.

De Voorzitter dankt de heer J. Boom voor zijn inzet voor het volleybal als penningmeester en vice-voorzitter van het Bondsbestuur gedurende een periode van bijna 12 jaar en benoemt hem tot Ereid.

Dhr. Boom is vereerd met deze benoeming en blikt terug op de afgelopen twaalf jaar.

10. Rondvraag

Dhr. Sterk vindt het goed dat het Dopingreglement gelijkgeschakeld wordt met het reglement van de Dopingautoriteit maar vraagt aandacht voor het feit dat er dermate specialistische kennis benodigd is dat het bijna niet meer uitvoerbaar is door de huidige mensen. Daarnaast is de magere bezetting van de tuchtcommissies een punt van aandacht.

Mevr. Staps reageert dat er een eerste verkennend gesprek met het ISR heeft plaatsgevonden om te onderzoeken of aansluiting wenselijk is, omdat met name SI- en dopingzaken te weinig voorkomen om expertise op te kunnen bouwen. Het onderwerp heeft dus de aandacht.

Dhr. V.d. Gugten roept op om de werving van de nieuwe voorzitter zo spoedig mogelijk in gang te zetten. De Bondsraad wil daar graag bij betrokken worden en heeft de heren Hahn en Jansen voorgedragen om plaats te nemen in de selectiecommissie, met de heer Rayer als reserve.

Dhr. Kamp geeft het signaal af dat een aantal onderaannemers niet tijdig betaald krijgt voor de geleverde diensten.

Mevr. Staps herkent het signaal niet en geeft aan dat er momenteel geen achterstanden zijn. Zij adviseert de betreffende onderaannemers contact op te laten nemen met de afdeling FEZ.

De Voorzitter sluit de vergadering om 13.15 uur.

BESLUITEN

1. Agendapunt 3: De Bondsraad stelt de notulen van de vergadering van 21 juni 2014 vast.
2. Agendapunt 4c: De Bondsraad stelt het jaarplan 2015 vast.
3. Agendapunt 5b: De Bondsraad stelt de stimuleringsbijdrage 2015 vast.
4. Agendapunt 5c: De Bondsraad stelt de begroting 2015 vast.
5. Agendapunt 5d: De Bondsraad stelt de meerjaren prognose vast.
6. Agendapunt 8a: Er komt een nieuwe consultatieronde voor Richtlijn 3.11 Dispensatie Jeugdcompetitie; eventuele wijzigingen m.i.v. volgend seizoen.
7. Agendapunt 8b: De Bondsraad stemt in met de voorgestelde wijzigingen in het reglement Strafzaken.
8. Agendapunt 8c: De Bondsraad stelt het gewijzigde Dopingreglement vast.
9. Agendapunt 9a: De Bondsraad stemt in met de benoeming van de heer Kamp als lid van de Financiële Commissie.
10. Agendapunt 9d: De Bondsraad stemt in met de herbenoeming van de heren Amesz en V.d. Hoven als voorzitter resp. lid van de Commissie van Beroep.
11. Agendapunt 9e: De Bondsraad stemt in met de herbenoeming van de heer Muijzers en de benoeming van de heer Hulshof als lid resp. vice-voorzitter van het Bondsbestuur.
12. Agendapunt 10: De heren Hahn en Jansen nemen namens de Bondsraad plaats in de selectiecommissie m.b.t. de werving van de nieuwe voorzitter van het Bondsbestuur.

ACTIEPUNTEN

- | | |
|---|--------------|
| 1. Bondsraad in december 2015 informeren m.b.t. resultaten inzet Johan Wakkie | mevr. Staps |
| 2. Memo bevindingen m.b.t. afgelegde verenigingsbezoeken rondsturen | mevr. Staps |
| 3. Beleidsplan arbitrage op agenda | mevr. Staps |
| 4. Informatiebijeenkomst voor nieuwe leden en m.b.t. topsport organiseren | mevr. Staps |
| 5. Eindverwachting toevoegen aan rapportage Volleybal Agenda | mevr. Staps |
| 6. Rapport onderzoek Veranderkracht van de Sport rondsturen | mevr. Staps |
| 7. Onderzoeken of meerjaren prognose meer cijfermatig ingevuld kan worden | dhr. Verveld |
| 8. Nieuwe consultatieronde Richtlijn 3.11 Dispensatie Jeugdcompetitie organiseren | mevr. Staps |
| 9. Vereenvoudigde uitleg reglement Strafzaken beschikbaar stellen | mevr. Staps |

BIJLAGEN

1. Presentatie Bondsraad 13 december 2014
2. Presentatie WK beachvolleybal 2015