

Nederlandse Volleybalbond

Jaarverslag 2018

Inhoud

1.	Bestuursverslag.....	5
1.1	Inleiding.....	7
1.2	Terugblik op 2018	7
	• Topprestaties	7
	• Top inspireert breedte.....	8
	• Nieuw volleybalaanbod.....	9
	• Gekwalificeerd kader	10
	• Ontwikkeling ledenaantal.....	10
	• Volle vaart vooruit	11
	• Nieuw vizier: WK dames 2022.....	11
1.3	Going Concern & Bijzondere projecten	12
	• Pilots versterken verenigingen.....	13
	• Ontwikkeling nieuwe toekomstvisie Eredivisie	13
	• Nationale events, congres en symposia.....	14
	• Online.....	15
	• Consultatieronde flexibilisering competities.....	16
	• Integratie Smashball en CMV	16
1.4	Governance	17
1.5	Financieel resultaat.....	17
2.	Financieel verslag.....	21
2.1	Eigen vermogen	21
2.2	Liquiditeit	21
2.3	Activiteitenverslag	22
2.4	Risicoanalyse	22
2.5	Balans per 31 december 2018.....	22
	• Debetzijde Balans	22
	• Creditzijde Balans	23
2.6	Staat van baten en lasten.....	24
2.7	Kasstroomoverzicht.....	25
2.8	Waarderingsgrondslagen balans	25
2.8.1	Grondslagen voor waardering van activa en passiva	26
2.9	Grondslagen voor resultaatbepaling	27
2.10	Grondslagen voor het kasstroomoverzicht	27
2.11	Toelichting op de balans per 31 december 2018	28
2.12.	Specificaties PASSIVA.....	32
2.14.	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018	36
2.15.	Ondertekening van de jaarrekening	41
2.16.	Overige gegevens.....	42
2.17	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	43

1.1 Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag van de Nederlandse Volleybalbond (Nevobo) over het boekjaar 2018. In dit jaarverslag blikken we terug op het jaar 2018, staan we stil bij de realisatie van het beleid en worden de gerealiseerde cijfers vergeleken met de herziene begroting. Het document is dan ook in twee delen opgeknipt; enerzijds het Bestuursverslag ten aanzien van de activiteiten, anderzijds het financiële verslag over 2018.

De jaarrekening is besproken in het overleg met de Financiële Commissie (FC) op 29 april 2019. De FC zal de verklaring bij de jaarrekening aan de Bondsraad toezenden. Deze zal worden behandeld in de Bondsraad van 22 juni 2019, alwaar zal worden voorgesteld om de jaarrekening 2018 vast te stellen.

In dit jaarverslag worden de werkelijke cijfers vergeleken met de begroting voor 2018, welke is toegelicht en vastgesteld in de Bondsraad van 16 december 2017.

Deze jaarrekening is door de accountant Coney voorzien van een goedkeurende controleverklaring.

1.2 Terugblik op 2018

Topprestaties

In het najaar van 2018 kijken we terug op een unieke Volleybalzomer, waarin we onze sport en onze teams wederom aan Nederland, Europa en de wereld hebben gepresenteerd. Dat deden we met [Volley2018](#) in eigen land door het WK Zitvolleybal, het EK Jongens U20 en het EK Beachvolleybal op unieke locaties in heel Nederland te combineren in één evenement. De knappe vierde plaats van de Jongens U20, de EK Beach titel van Sanne Keizer en Madelein Meppelink en de finale van de mannen bij het WK Zitvolleybal tussen Iran en Bosnië Herzegovina waren sportieve hoogtepunten tijdens het evenement. Winst was daarbij ook dat de Nederlandse zitvolleyballers de kans hebben gepakt en het zitvolleybal via een unieke theatertour aan een breed publiek hebben gepresenteerd.

Minstens zo belangrijk was de versterking en verdieping van de relatie met onze samenwerkingspartners om dit evenement te kunnen realiseren, zowel met DELA, TIG Sports, de Rabobank als met de lokale overheden, waaronder de gemeenten Rotterdam, Den Haag, Apeldoorn, Utrecht, Arnhem, Ede, Venlo, Eindhoven, maar uiteraard ook de Provincie Gelderland, het ministerie van VWS en onze maatschappelijk partners als de Bas van de Goor Foundation en de Johan Cruyff Foundation. Niet op de laatste plaats waren de vele vrijwilligers een onmisbare schakel in het geheel om iedereen een positieve ervaring van Volley2018 mee te geven.

Stuk voor stuk partijen zonder wie we evenementen als deze niet kunnen organiseren. Door deze samenwerking hebben we er ook voor kunnen zorgen dat we met onze side events onze verenigingen verder hebben ondersteund in hun ontwikkeling, waarbij ook zij lokaal nieuwe relaties hebben gelegd. De afgelopen zomer was daarmee een bevestiging dat het WK Beachvolleybal en EK-dames 2015 geen incident was. Met Volley2018 hebben we verdieping gegeven aan onze side events en verenigingsondersteuning en hebben we de norm gesteld voor hoe we evenementen willen organiseren. We hebben ons als organisatie aan onze partners gepresenteerd als een betrouwbare partij die levert en zijn beloften nakomt.

Dit was nog maar het begin van de Volleybalzomer. Met onze heren in de zaal hebben we een fantastische prestatie geleverd door de achtste plaats bij het WK te halen. De staf en het team hebben het Nederlandse mannenvolleybal opnieuw aan de wereld laten zien! Vervolgens heeft het damesteam met een vierde plek op het WK laten zien dat ze blijven meestrijden in de mondiale wereldtop en spelen om de podiumplaatsen. Tot slot sloten Brouwer/Meeuwsen het seizoen af als nummer twee op de wereldranglijst Beach en hebben Yorick de Groot en Matthew Immers tijdens de Jeugd Olympische Spelen een geweldig resultaat gehaald, door terug te komen met de zilveren medaille.

Kortom, als we een foto maken van de afgelopen zomer, mogen we concluderen dat er topprestaties zijn geleverd. Het gaat goed, maar we zijn er nog niet. We hebben, ook op basis van het afgelopen jaar, nog meer dan voldoende uitdagingen en aandachtspunten waarmee we aan de slag willen en moeten. Dit heeft zijn weerslag gekregen in het jaarplan 2019 met een doorkijk naar de komende jaren, waarin we met ons EK Mannen in eigen land in 2019 en het WK Dames 2022 weer nieuwe mogelijkheden hebben en een nieuwe stip aan de horizon hebben gezet.

Top inspireert breedte

Een grootschalig programma met side events en food zorgde ervoor dat vele duizenden Nederlanders afgelopen jaar actief aan de slag gingen met volleybalactiviteiten en gezonde voeding. Bij de evenementen draaide het niet alleen om de topprestaties op het veld en de geweldige sfeer op de tribunes. Vele side events zorgden voor een heerlijke volleybalsfeer en veel actie en betrokkenheid.

“Het gaat bij deze evenementen niet alleen om de topsport, maar ook om de side events en de golf van enthousiasme en sportieve energie die ervan af straalt (Gedeputeerde Sport van Provincie Gelderland, Jan Markink)”.

Zo bracht de Join Volleybal Campagne, een programma waarmee de Nevobo samen met de volleybalverenigingen, gemeentes en onderwijs het volleybal versterkt en promoot, ook in 2018 weer vele kinderen in aanraking met de sport. Clubs hebben hier - mede door gebruik te maken van subsidiemogelijkheden - in grote mate op mee gelift, waardoor ze zowel het volleybal promootten als zichzelf versterkten. In 2018 bezocht de volleybalbus 130 locaties, zijn er circa 1450 uren aan clinics op scholen gegeven en gingen (voormalige) volleybaltoppers op pad om clinics te geven bij verenigingen. Ook gingen onze internationals

back to school om te vertellen over de unieke waarden van het volleybal en nog veel belangrijker, om de kinderen het spelletje zelf te laten ervaren. Het mobiele zitvolleybalveld is in 30 steden ingezet op prominente zichtlocaties waaronder Utrecht CS, het Olympisch Stadion Amsterdam, Arnhem CS en het Gelredome.

Volley2018 bevatte ook een baanbrekend [food programma](#), dat de Nevobo samen met de Rabobank ontwikkelde. De VolleyBowl, een gezonde maaltijd die wordt geserveerd in een halve volleybal, werd in 2018 geïntroduceerd bij verschillende grote volleybalevenementen om bezoekers en sporters een gezond alternatief te bieden voor reguliere evenementencatering. Het concept 'de Volleybowl' heeft de bronzen SponsorRing gewonnen.

Aansprekende topprestaties van onze vertegenwoordigende teams en het organiseren van aansprekende evenementen bewijzen, naast doel op zich, een instrument te zijn om de volleybalinfrastructuur in Nederland duurzaam te versterken. Door de strategie die hieraan gekoppeld is, lukt het inmiddels al een aantal jaren op rij om hier een impuls aan te geven!

Nieuw volleybalaanbod

Steeds meer verenigingen breiden hun volleybalaanbod uit met nieuwe vormen. Zo is het aantal verenigingen dat beachvolleybal structureel aanbiedt gestegen tot 264 en zijn er 85 verenigingen met aanbod voor 3 - 6-jarigen. Steeds meer verenigingen maken de switch naar multisport aanbod voor de opleiding van de jongste jeugd. In 2018 is er in samenwerking met andere sportbonden flink ingezet op de doorontwikkeling van Multisport. De nieuwe naam voor dit aanbod is Trixxs. Met Trixxs wordt ingezet op enerzijds kant en klaar aanbod voor verenigingen of andere partijen die hiermee aan de slag willen. Anderzijds op de ontwikkeling van een keurmerk voor bestaande programma's van bonden en aanbieders, die middels het keurmerk kunnen laten zien dat hun aanbod voldoende brede motorische scholing omvat. In 2019 zal de Nevobo het aanbod van de Volleybalspeeltuin laten toetsen op de eisen aan brede motorische scholing en daar het Trixx keurmerk voor aanvragen. Zowel gemeenten, verenigingen als ouders weten dan dat het een kwalitatief goed beweegaanbod is.

Verder wordt al jaren op meer dan 1.000 scholen structureel volleybal gespeeld. Deze positie in het onderwijs is heel waardevol voor het volleybal omdat via deze weg grote aantallen kinderen kennis maken met volleybal. Om deze positie te behouden wordt er naast eerder genoemde clinics die verzorgd worden op scholen ook samengewerkt met de KVLO. In 2018 zijn er op de bijscholingsdagen van de KVLO-workshops Smashball en beachvolleybal gegeven voor gymdocenten.

Volleybal heeft bovendien een plek in onze samenwerking met de Johan Cruyff Foundation en de Krajicek Foundation. Op 39 courts en 69 scholen met een Schoolplein14 maakt volleybal inmiddels deel uit van het aanbod. Met behulp van crowdfunding gekoppeld aan de ticketverkoop van onze volleybal events in 2018 zijn er door de volleybalgemeenschap twee nieuwe Schoolplein14 courts aangelegd. Op zowel de oude basisschool van Jasper Diefenbach in Dordrecht als die van [Bas van de Goor in Oss](#) gaven deze toppers acte de presence bij de opening van het nieuwe schoolplein.

In het kader van de eerste Krajicek Volleybal Tour zijn 150 playground coaches (bij)geschoold. Met de nieuw geleerde skills gingen zij op de playgrounds met jongeren uit de wijk aan de slag met volleybal, waarna zij teams konden afvaardigen naar de [finals bij Megabeach](#). Volleybal wordt steeds meer buiten zichtbaar, in de maatschappij, op pleinen en op courts.

Gekwalificeerd kader

Veel van onze leden hebben ook in 2018 gebruik gemaakt van de subsidieregeling om een VT-licentie te halen en ook het aantal VS-licenties is het afgelopen jaar wederom gestegen. Het afgelopen jaar is tevens sterk ingezet op trainersbegeleiding; 25 clubs tekenden in op een coaching on the job traject om hiermee aan de slag te gaan. Daarnaast komt trainersbegeleiding veelvuldig terug in de pilots 'Versterken verenigingen'. Rondom het versterken van het kader is sinds eind 2018 de focus specifiek gelegd op het ontwikkelen van een nieuwe opleidingsstructuur, herinrichten van de VT4 opleiding en het ontwikkelen van online aanbod voor trainers. Ook hebben 7.673 leden hun spelregelbewijs in Volleybalmasterz behaald waarmee zij ook direct een scheidsrechters licentie ontvingen voor het fluiten van wedstrijden op de laagste niveaus. In 2018 hebben we bij de start van het nieuwe seizoen voor het eerst alle C-jeugd spelers hierover aangeschreven. Dit zal jaarlijks herhaald worden. In 2018 zijn we ook veelvuldig in gesprek geweest met bestuurlijk kader van de clubs over hoe zij de stip op de horizon kunnen zetten om daar, vanuit een verbindende rol, op de juiste wijze naartoe te werken. Hierbij is regionale samenwerking een belangrijke en waardevolle pijler en speelt de Nevobo een ondersteunende, faciliterende rol. Zo hebben zowel in het voor- als najaar een paar honderd bestuurders Volleybal cafés/ gerelateerde bijeenkomsten bezocht waarin zij met elkaar in gesprek zijn gegaan op welke wijze zij elkaar kunnen versterken.

Mede dankzij de - door onze leden omarmde - stimuleringsbijdrage van € 2,50 per lid hebben we deze aantallen in 2018 kunnen realiseren en daarmee de ambities uit de Volleybal Agenda daadwerkelijk een verdere impuls kunnen geven.

Ontwikkeling ledenaantal

In lijn met de afgelopen jaren (m.u.v. 1-1-2016) was er op 1 januari 2019 een daling waar te nemen in ledenaantal. De Volleybalbond telde op dat moment 111.111 leden, 2576 leden minder dan een jaar eerder. Deze dalende lijn is sterker dan voorgaande jaren en is niet meer alleen van toepassing op volleyballende jongens. Dit betreft een lichte daling binnen het hele jeugdvolleybal; meisjes & jongens en alle categorieën. Om te achterhalen wat de redenen zijn waarom mensen stoppen met volleybal en hun ideeën op te halen hoe we ervoor kunnen zorgen dat mensen (blijven) volleyballen, wordt er begin 2019 een grootschalig uitstroom-onderzoek gehouden onder oud leden. Met deze inzichten gaan we kijken hoe we met elkaar onze producten en diensten nog beter kunnen afstemmen op sportend Nederland.

De ambitie om meer jongens aan het volleybal te binden, blijft actueel. Het is een probleem dat volleybal overstijgt; alle (team)sporten kennen de enorme uitdaging om jongens tussen de 14-17 jaar te behouden. Een trend die ook andere Europese landen kennen. In 2018 is de Nevobo samen met andere bonden en Kenniscentrum Sport opgetrokken om kennis en

expertise uit te wisselen. Via de 15 werksessies die door de Nevobo in 2018 gefaciliteerd werden, vond er tussen verenigingen onderling, aangevuld met expertise, veel uitwisseling plaats over hoe het tij te keren en meer jongens te binden en boeien. In 2019 wordt de slag naar technisch kader gemaakt en gaan we met communicatie jongensvolleybal een flinke boost geven. Met het EK-heren in het vizier gaan we met de Lange Mannen in de hoofdrol challenges opzetten waarmee we clubs en jongens op een uitdagende manier betrekken bij het Nederlands team en zorgen voor opvallende content. Zo organiseren we bijv. bij een aantal verenigingen sportdagen, met challenges speciaal voor jongens. Daarbij informeren we trainers/ coaches over specifieke behoeften van jongens t.o.v. meisjes.

Volle vaart vooruit

De rust die er organisatorisch gezien in 2017 was, was ook in 2018 merkbaar. Vanuit een sterke basis waren we in staat de extra uitdaging die Volley2018 bood met elkaar aan te gaan. De lat lag hoog, maar we hebben het waar gemaakt. Met Volley2018 hebben we verdieping gegeven aan onze side events en verenigingsondersteuning, en hebben we de norm gesteld voor hoe we evenementen willen organiseren. We hebben ons als organisatie aan onze partners gepresenteerd als een betrouwbare partij die levert en zijn beloften nakomt. Dit deden we terwijl alles verder door ging; van competities tot Volleybalkampen, financiële afhandelingen, opleidingen en RTC-trainingen. Als kroon op dit werk werden we door Gelderland beloond met de Gelderse Samenwerkingsprijs 2018 die Peter Sprenger aan het einde van het jaar vol trots in ontvangst mocht nemen.

De positieve volleybal vibe schept ook naar de buitenwacht vertrouwen. Zo is de samenwerking met hoofdsponsor ilionx verlengd tot 2020. Ook met de hoofdsponsors Dela en Rabobank loopt de samenwerking door tot 2020.

Op persoonlijk niveau heeft een aantal Nevobo collega's te maken gehad met persoonlijke uitdagingen, verlies of ziekte. Als collega's zijn we allemaal geconfronteerd met het overlijden van regiomanager Teun Jan Scheer. Een groot verlies voor ons allemaal.

Nieuw vizier: WK dames 2022

De Nevobo heeft al jaren de droom voor het eerst in de geschiedenis een WK Volleybal in Nederland te organiseren. Nog nooit vond een WK, dat om de vier jaar wordt gespeeld, hier plaats. De Nevobo bereidde daarom de afgelopen jaren een bid voor in samenwerking met de Provincie Gelderland, Rotterdam, het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport en sportmarketingbureau TIG Sports. Dit bid werd in september 2018 uitgebracht bij de FIVB.

“Het Nederlands damesteam heeft de afgelopen jaren de stap gemaakt naar de Europese- en de wereldtop. Daarvan zijn twee zilveren EK-medailles en het bereiken van de halve finale op de Olympische Spelen van Rio het bewijs. Het zou prachtig zijn als Oranje in 2022 voor het eerst in de geschiedenis een WK Volleybal in Nederland kan spelen. Veel speelsters uit de huidige selectie komen uit Gelderland en voor deze internationals zou het extra speciaal zijn om een WK voor eigen publiek te spelen. Ik ben erg blij dat ook onze paralympische tak is vertegenwoordigd in dit plan, dit is een absolute meerwaarde voor dit evenement (Peter Sprenger).”

Op 12 januari 2019 werd bekend gemaakt dat Nederland samen met Polen het WK dames 2022 mag organiseren.

FIVB-president Ary Graça sprak de volgende woorden uit over de toekenning van het WK:

“De FIVB is verheugd dat het twee echte volleyballanden heeft gevonden als gastheer voor het WK Vrouwen 2022. Nederland en Polen staan bekend om hun liefde voor sport en hun vermogen om evenementen van wereldklasse te organiseren.

De bidprocedure was zeer competitief, maar wij zijn unaniem van mening dat het gezamenlijke bid van Nederland en Polen er bovenuit stak. Beide landen worden verbonden in hun passie voor volleybal.

Wij zijn ervan overtuigd dat Nederland en Polen een geweldige show gaan opvoeren in 2022. Voor de atleten wordt het een ultieme belevenis terwijl de fans, zowel binnen als buiten de venues, van het beste entertainment worden bediend.”

Een prachtige stip aan de horizon voor het Nederlandse volleybal de komende jaren!

Graag danken we ook vanaf deze plek expliciet de promotor TIG Sports, het Ministerie van VWS, de samenwerkende gemeenten, de provincies Gelderland en Limburg, de NOS, Ziggo, onze sponsors & partners, de werkorganisatie en vrijwilligers van de Nevobo en natuurlijk de vele clubs en hun vrijwilligers die hebben bijgedragen aan het vergroten van de volleybal vibe in 2018. Het was fantastisch om te zien dat zoveel supporters liefde voor onze sport en haar nationale teams hebben. Zij gaven de mooie evenementen in 2018 met hun enthousiasme extra glans.

1.3 Going Concern & Bijzondere projecten

Prachtige highlights, maar minstens zo trots zijn we op de zaken die we met elkaar als normaal zijn gaan beschouwen. Zo zijn er ruim 130.000 wedstrijden gespeeld in een door de Nevobo georganiseerde competitie, mogelijk gemaakt door de vele vrijwilligers binnen verenigingen. Ook waren zowel de Nationale Open als Gesloten Jeugd Kampioenschappen wederom een feest en werden Sliedrecht Sport en Abiant Lycurgus in kolkende play-off finales, met duizenden mensen op de tribunes, landskampioen. En was Nederland in 2018 voor het eerst met zowel de dames als de heren vertegenwoordigd in de Champions League. Naast de ploeg uit Groningen gingen ook de Sliedrechtse dames het avontuur aan.

Beachvolleybal blijft groeien

De Eredivisie beachvolleybal heeft onder leiding van promotor SportWorx een enorme impuls gekregen. De Eredivisie was dit jaar aanwezig in Groningen, Heerlen, Utrecht, Eindhoven, Arnhem, Vlissingen, Zutphen, Leeuwarden, Vrouwenpolder, Zaandam en Heerenveen. In het 3^e weekend van augustus werd het nationale Beach seizoen afgesloten gelijktijdig met het NK Beachvolleybal.

Het Summer Beach Volleyball circuit werd dit jaar voor het eerst volledig door de Nevobo zelf georganiseerd. Het hoogtepunt was Megabeach in het openingsweekend van Volley2018 toen er op 175 velden tegelijk werd gespeeld op het strand van Scheveningen. Door het

mooie weer waren er in 2018 bijna 600 aanmeldingen meer dan in 2017. De focus van de Nevobo lag in 2018 vooral op het goed verzorgen van de logistiek van het circuit. Nu de kinderziekten er uit zijn zullen we ons in 2019 en de jaren daarna gaan focussen op de next steps zodat het circuit nog aantrekkelijker wordt voor deelnemers en (potentiele) partners. Waar dat mogelijk is zal de Nevobo dit doen in samenwerking met lokale volleybalverenigingen.

Het Junior Beach Circuit telde in 2018 voor het eerst iets minder deelnemende teams dan voorgaande jaren. Dit wordt geanalyseerd en hier volgt actie op m.b.t. de organisatie van het Junior Beach Circuit in 2019.

Om een volgende stap te maken in de organisatie en communicatie is afgelopen zomer het beachvolleybalplatform gelanceerd met de Nationale Beachcompetitie en het Junior Beach Circuit. De laatste puntjes op de i worden gezet voor de start van het nieuwe Beach seizoen. De komende periode gaan we aan de slag om te zorgen dat in de zomer van 2020 het Summer Beach Volleyball Circuit en clubtoernooien hier ook onderdeel van uit maken. En ook is het streven om een bijbehorende beachvolleybal app te realiseren.

Zitvolleybal steeds breder bekend

Het aantal verenigingen met zitvolleybal in het aanbod is in 2018 gestegen van 17 naar 21 clubs. Daarnaast is de Nevobo met een aantal clubs in gesprek die overwegen te starten met zitvolleybal. De in 2016 vernieuwde flexibele competitieopzet heeft geleid tot een jaarlijks stabiel aantal deelnemende teams. Met de groei van het aantal aanbieders wordt gestreefd naar een groei in het aantal deelnemende teams.

Het WK zitvolleybal dat afgelopen zomer in Nederland heeft plaatsgevonden heeft een versnelling gebracht in de ambitie om het zitvolleybal in Nederland onder de aandacht te brengen en te versterken. In samenwerking met de Johan Cruyff Foundation is zowel ingezet op het promoten van de sport als op het vergroten en versterken van de aanbieders.

Pilots versterken verenigingen

Om de volleybalsport verder te versterken via de ambities zoals benoemd in de Volleybal Agenda 2017+ zijn sterke verenigingen cruciaal. Uitdaging hierbij is de veelal hoge bestuurlijke en operationele druk bij verenigingen. Om hier verandering in te brengen is het project 'Versterken verenigingen' eind 2017 opgestart. In 2018 zijn diverse, veelal voorbereidende, gesprekken gevoerd met clubs. Tevens is er aansluiting gezocht bij het Sportakkoord. Dit heeft ertoe geleid dat de Nevobo een rol heeft gekregen bij de uitrol van de regeling van de 'Clubkadercoach' waarbij bonden, VWS, NOC*NSF, VSG en Sportkunde opleidingen gezamenlijk optrekken. De Nevobo heeft hier vanuit enkele pilots gefinancierd gekregen in 2018. In 2018 was de Nevobo op acht locaties betrokken bij de professionalisering van verenigingen. Daarnaast zijn op 15 locaties gesprekken gevoerd en is er gewerkt aan planvorming ten behoeve van dit project.

Ontwikkeling nieuwe toekomstvisie Eredivisie

Al geruime tijd richten we onze energie op het versterken van de Eredivisie zaalvolleybal. Sinds 2016 hebben we met een ambitieus plan Eredivisie 2016+ geprobeerd de dalende lijn om te buigen daar waar het gaat om sportieve resultaten, media-aandacht, kwaliteit van

de trainingsprogramma's, stabiliteit van de Eredivisie-organisaties, alsmede het binden van talenten. Helaas lukt het ons nog onvoldoende om in een positieve lijn te komen en op deze elementen stappen voorwaarts te zetten.

Afgelopen zomer hebben we benut om met de Eredivisie verenigingen in gesprek te gaan over de ontwikkelingen binnen de Eredivisie rondom de ambities van het Eredivisieplan 2016+. Tijdens de gesprekken kwamen verschillende verklaringen/zienswijzen naar voren waarom verenigingen (nog) niet de stap hebben gezet, waarmee ze voldoen aan de ondergrens van de licentie-eisen zoals die gezamenlijk geformuleerd zijn.

Eind 2018 werd geconcludeerd dat als we de ontwikkeling van de Eredivisie verder willen doorzetten en samen met de verenigingen willen blijven werken aan de ambities, het dan gewenst is aan een nieuw perspectief te werken voor de langere termijn. Daarom zoeken we in 2019 de blik van buiten en gaan via expertsessies op zoek waar begonnen moet worden om ervoor te zorgen dat we het patroon doorbreken. Voor de korte termijn dienen Eredivisieverenigingen in februari 2019 hun nieuwe licentiaanvraag in. Dit is inhoudelijk en procedureel te kort om een aantal fundamentele vragen omtrent de huidige opzet van de Eredivisie te hebben beantwoord. Tevens werd daarom besloten dat op deze termijn grote wijzigingen aanbrengen in de licentie-eisen al snel arbitrair wordt. Daarom werd als voorwaarde vastgesteld dat verenigingen, bij eventuele afwijking van de voorwaarden (zoals nu ook al het geval is), een toelichting geven op de reden waarop is afgeweken, conform het 'pas toe, of leg uit' principe.

Nationale events, congres en symposia

In 2018 werden bovendien vaste activiteiten zoals de scheidsrechterssymposia, het Volleybalcongres en de bekerfinale(s) georganiseerd. Na zes edities bestuurderscongres was het congres in 2018 voor het eerst omgedoopt naar een Volleybalcongres. Niet alleen bestuurders maar ook trainers/ coaches, scheidsrechter coördinatoren en andere kaderleden waren van harte uitgenodigd. Op Papendal werden ruim 200 vrijwilligers door de dag geleid door dagvoorzitter Marloes Wesselink. Jamie Morrison, bondscoach van de Nederlandse dames, was met zijn verhaal over 'the spark' het bevolgen sluitstuk van de plenaire sessie waar bo gang over werd nagepraat.

Ook participeerde de volleybalgemeenschap in 2018 weer volop in het programma "Naar een veiliger sportklimaat". Een behoorlijk aantal verenigingen greep de kans en maakte in het laatste jaar van het programma gebruik van de interventies die via dit programma beschikbaar zijn. We zien clubs werk maken van een prettige sfeer en cultuur waarin mensen gastvrij ontvangen worden en volop sportplezier beleven. De vele social posts door individuele leden en verenigingen tijdens de Week van het Sportplezier onderstrepen dat gegeven. Ook vond er tijdens de Week van het Sportplezier een verkiezing plaats van meest gastvrije vereniging. Ecare Apollo 8 kreeg deze eervolle vermelding voor 2018.

Online

In 2018 is volleybal.nl verder doorontwikkeld tot een content platform waar volleyballiefhebbers uitgebreide informatie en updates vinden over onder meer onze nationale teams en de evenementen. Aanvullend op de website zetten we in 2018 weer diverse social media-kanalen in om de volleybal fan optimaal te betrekken bij de activiteiten, evenementen, nieuws en ontwikkelingen rondom het Nederlandse volleybal. Zo voorzagen we het publiek onder meer van livestreams van wedstrijden van onze nationale teams, de Eredivisie en van de Eredivisie Beach.

Veel communicatie-effort is in 2018 gestoken in de vele wedstrijden en evenementen om de nationale teams en de sport regionaal en landelijk op de kaart te zetten. Met name de EK Beachvolleybal zorgde voor trafficrecords op volleybal.nl. Ook op andere niveaus is veel content geproduceerd en/of de communicatie doorontwikkeld: wekelijkse content rondom het Summer Beach Volleyball Circuit, het structureren van de communicatie voor zitvolleybal, verkiezing van de volleybalvrijwilliger van het jaar, etc.

Hoewel we via onze online middelen een groot bereik creëren, zijn we gestart de slag te maken met *gerichte* communicatie richting onze doelgroepen. Om dit goed te kunnen doen, zijn we eind 2017 gestart met fanbasemarketing. Met de bijbehorende techniek zijn we in staat de interesses en behoeften van onze fans te achterhalen, zodat we in staat zijn hier met onze berichtgeving beter op aan te sluiten. In 2018 zijn er 840.000 profielen verzameld, waarvan een kleine 50.000 verrijkt met e-mailadressen. De twee grootste interessesegmenten zijn Beachvolleybal (189.977 profielen) en de Oranje Dames (126.859). Met deze data weten we onze fans gericht op deze interesses te bereiken met campagnes via onder meer mailings en/of social media. Daarnaast zijn we in 2018 een pilot gestart waarin we met drie Eredivisieclubs samenwerken om data te verzamelen en te activeren ten behoeve van ticketing voor wedstrijden.

De volleybalverenigingen konden in 2018 voor ondersteuning, inspiratie en praktische informatie weer terecht op nevobo.nl. Ook via social media verspreiden we verenigingsgerelateerde content aan deze doelgroep. In 2018 is de start gemaakt om nevobo.nl te vernieuwen en door te ontwikkelen als content platform met inspirerende en praktische content voor de verenigingen. In 2018 maakte een serie van vijf podcasts gericht op het inspireren van trainers deel uit van deze content. In 2019 zal de nieuwe aanpak verder zichtbaar worden.

In het laatste kwartaal heeft de Nevobo samen met de vier andere bonden van DeWeerelt een start gemaakt met de ontwikkeling van een designtool voor verenigingen. Deze tool gaat het voor onder andere volleybalverenigingen op een eenvoudige manier mogelijk maken professionele uitingen te ontwikkelen, zoals posters, flyers en online visuals.

Consultatieronde flexibilisering competities

In het najaar van 2018 is er een consultatieronde geweest waarin we met diverse vertegenwoordigers van de clubs in gesprek zijn gegaan over flexibilisering van de competitie. Tijdens deze ronde is in diverse bijeenkomsten (3 à 4 per regio) over de flexibilisering van de competitie gesproken. Hierbij was niet alleen aandacht voor verschillende formats, maar ook voor reglementen die kunnen bijdragen aan het wegnemen van drempels om te kunnen volleyballen en concepten hoe we met ons volleybalaanbod zo goed mogelijk aansluiten bij de behoefte van spelers/speelsters en spelplezier centraal staat. Dit heeft onder andere invloed op onze spelregels en op onze reglementen.

De ideeën hoe we met ons volleybalaanbod zo goed mogelijk aansluiten bij de behoefte van spelers/speelsters en spelplezier centraal staat, krijgen een vervolg in een landelijke bijeenkomst in april 2019. Hiervoor worden zowel leden als oud-leden uitgenodigd. Belangrijke input voor deze bijeenkomst zijn de resultaten van het eerder genoemde groot-schalige uitstroomonderzoek dat begin 2019 is verstuurd naar 25.000 oud-leden. Rondom de beoogde aanpassingen in de reglementen is in de consultatieronde over de volgende onderwerpen expliciet gesproken:

- Invallersbepalingen;
- Instroomregeling van teams;
- De wedstrijdkalender en aantal wedstrijden per team, per seizoen.

Er zijn ideeën ontstaan die nadere toetsing in 2019 vragen bij een bredere doelgroep dan alleen de bezoekers van de consultatierondes.

Integratie Smashball en CMV

Het in 2016 opgestelde beleidsplan voor jeugdvolleybal bevat enkele adviezen voor de ontwikkeling van het jeugdvolleybal. Eén daarvan is de integratie van de methodieken CMV en Smashball teneinde het spel aantrekkelijker te maken voor onder andere jongens. In 2017 is een vragenlijst uitgezet om te inventariseren hoe verenigingen en trainers aankijken tegen beide producten. De resultaten zijn door een groep experts geïnventariseerd en besproken. Dit heeft geleid tot enkele directe aanpassingen in de spelregels met ingang van het seizoen 2017/2018. In het najaar van 2017 heeft in samenwerking met verenigingen, organisatoren en experts een testfase plaatsgevonden voor mogelijke wijzigingen in de spelvorm. Aangezien dit onvoldoende testresultaten heeft opgeleverd werd in de Bondsraad van juni 2018 afgesproken dat de testfase voor de beoogde spelregelwijzigingen binnen het CMV verlengd zou worden. In de eerste helft van seizoen 2018-2019 zijn in een aantal speelkernen de mogelijke wijzigingen gericht in twee varianten getest. Op dit moment worden de uitkomsten hiervan geïnventariseerd en verwerkt in een wijzigingsvoorstel. Afhankelijk van de wijzigingen wordt hier een passend proces voor ingezet om in 2019 tot het benodigde besluit te komen.

AVG-wetgeving

Op organisatorisch vlak is de nieuwe AVG-wetgeving een actueel thema, zowel voor ons als voor onze verenigingen. De basis hiervoor staat, zowel binnen de eigen organisatie als in de ondersteuning van verenigingen. Binnen de eigen organisatie staan hier in 2019 nog verdere slagen op stapel. Ondertussen loopt de ondersteuning aan verenigingen ook door.

1.4 Governance

Aan alle bovengenoemde activiteiten, reguliere processen en bijzondere projecten zou niet zo goed uitvoering gegeven hebben kunnen worden zonder een effectieve governance structuur. De Nevobo heeft vanaf 2009 gekozen voor een participatief bestuursmodel waarbij de werkorganisatie onder leiding van de algemeen directeur primair aan zet is.

De wisselwerking die daaruit voortkomt tussen Bondsraad, Bondsbestuur en werkorganisatie heeft ook in 2018 geleid tot een effectieve bedrijfsvoering.

In financieel opzicht blijkt dat de Nevobo financieel in control is. Wel is er met accountant en Financiële Commissie uitgebreid gesproken over het toegenomen activiteitsniveau, de daarbij horende budgettaire en financiële gevolgen en de wijze waarop we met elkaar moeten zorgen, dat we ook de komende jaren 'in control' blijven. In 2018 is daartoe direct al een aanzet gegeven met een andere invulling van processen binnen het financiële pakket Exact. Ook zullen de periodieke rapportages verder aangepast worden aan veranderende behoeftes, waarbij ook ingezoomd zal worden op nieuwe activiteiten, welke in enig jaar ontplooid worden. De Nevobo voldoet volledig aan de code Goed Sportbestuur, zoals deze is opgesteld door NOC*NSF.

1.5 Financieel resultaat

De jaarrekening sluit met een geconsolideerd saldo van € 3.409,- positief ten opzichte van een sluitende begroting voor 2018. Ten opzichte van een totale exploitatie van € 16.337.736,- betekent dit een afwijking van 0,02%. Een te verwaarlozen kleine afwijking op de totale exploitatie, wat een prima prestatie is, gelet op het hoge activiteitsniveau binnen de organisatie. Het positieve resultaat zal na goedkeuring van de Bondsraad worden toegevoegd aan het vermogen van de Nevobo.

Evenals in voorgaande jaren heeft het zeer hoge activiteitsniveau van de Nevobo een grote impact op de totale exploitatie van de bond. Zeker in een jaar, waarin er drie grote evenementen in Nederland zijn georganiseerd. Dat geeft allerlei plussen en minnen, zowel aan de opbrengstenkant als aan de kostenkant. Per saldo was er in 2018 sprake van lagere bedragen dan begroot, bijvoorbeeld aan de inkomstenkant € 16.337.736,- t.o.v. € 17.198.891,-.

Deze lagere opbrengsten betreffen met name subsidieopbrengsten en opbrengsten sponsoring tegenover juist weer hogere overige opbrengsten. De lagere opbrengsten inzake subsidies en sponsoring betreffen lagere inkomsten via de Nevobo voor Volley2018. Deels werden deze lagere opbrengsten bij de Nevobo gecompenseerd door hogere rechtstreekse opbrengsten bij TIG Sports, die uiteraard ook aangewend zijn voor de activiteiten inzake Volley2018. Tegenover de niet gerealiseerde subsidie- en sponsoropbrengsten zijn wel hogere overige opbrengsten gerealiseerd inzake allerlei kosten, welke aan TIG zijn doorbelast in het kader van door de Nevobo betaalde kosten voor Volley2018.

De overige opbrengsten zijn daarmee fors hoger, namelijk € 2.966.795,- ten opzichte van een begroot bedrag van € 1.909.624,-. Deze meeropbrengst van € 1.057.171,- (= 55,4%) wordt veroorzaakt door o.a.:

- Hogere opbrengsten inzake Volley2018, welke deels een verschuiving zijn vanuit sponsoring en subsidies, welke immers lager waren (impact: € 719.366,-);
- Hogere opbrengsten diversen Topsport Indoor, Beach en Evenementen (impact: € 258.976,-);
- Lagere opbrengsten Prijzengeld Nationale teams (impact: -/- € 173.431,-);
- Hogere opbrengsten Summer Beach Volleyball Circuit (impact: € 46.412,-);
- Hogere opbrengsten overig (impact: € 205.848,-).

Tegenover de per saldo lagere opbrengsten inzake Volley2018 staan ook lagere uitgaven inzake organisatiekosten voor diezelfde evenementen, wat tot uiting komt in lagere Overige activiteit gebonden kosten.

Ten opzichte van de begroting heeft de Nevobo in 2018 lagere contributieopbrengsten gerealiseerd (impact -/- 35.391,- / = 3,00%). Opbrengsten uit team- en inschrijfgelden, TV-rechten en boetes samen zijn in 2018 iets lager uitgevallen (totale impact -/- € 110.450,- / = 2,31%). Dit alles valt uiteraard te rijmen met het licht teruglopende ledental in 2018.

Aan de kostenkant is sprake van vooral lagere activiteit gebonden kosten, namelijk € 7.864.613,- ten opzichte van een begroot bedrag van € 8.935.046,- (-/- 12,99%). Zoals hierboven al aangegeven betreft dit laatste vooral de lagere Overige activiteit gebonden kosten inzake Volley2018, die niet via de exploitatie van de Nevobo, maar via de exploitatie van TIG Sports zijn gelopen in 2018. Tegenover de lagere overige activiteit gebonden kosten staan hogere reis- en verblijfskosten (+/+ 344.518,- / = 17,8%) binnen Topsport en Evenementen en hogere kosten Materialen / prijzen, voornamelijk als gevolg van aanschaf kleding, diverse barterdeals en prijzen(geld).

In totaliteit zien we ook hogere personeelskosten, namelijk € 6.265.559,- ten opzichte van een begroot bedrag van € 6.077.184,-. Dat betekent een overschrijding van € 188.376,- (= 3,10%).

De overige kostencomponenten blijven absoluut gezien behoorlijk in lijn met de afgegeven begroting. Verhoudingsgewijs zijn de afwijkingen ten opzichte van de begroting het grootst bij de Afschrijvingskosten en de financiële lasten. Als gevolg van investeringen eind 2017 zijn de afschrijvingskosten in 2018 € 24.192,- hoger ten opzichte van een begroot bedrag van € 153.353,- (+/+ 15,78%). De financiële baten vallen tegen als gevolg van de lage rentestanden en de daardoor geringe vergoeding op de uitstaande geldmiddelen naast de extra bankkosten in het kader van de activiteiten binnen het Summer Beach Volleyball Circuit. De huisvestingskosten zijn iets hoger als gevolg van eenmalige kosten vanuit DeWeerelt in 2018. De kosten voor kantoor & organisatie zijn lager, voornamelijk als gevolg van lagere kosten drukwerk en lagere overige kantoorkosten (lees: vergaderkosten).

De algemene kosten zijn hoger dan begroot door hogere accountants- en advieskosten als gevolg van verschillende juridische en fiscale dossiers en hogere kosten diensten derden.

Dit laatste als gevolg van de extra subsidieopbrengsten vanuit NOC*NSF ten behoeve van het project Sportify, wat is gericht op flexibilisering van de sport, gericht op de Multi sporter.

Met de extra middelen wordt een pilot gedraaid, waarvoor externe inhuur (diensten derden) (deels) noodzakelijk was.

De activiteit gebonden kosten vormen in 2018 de grootste kostenpost welke 48,1% van het totaal bedragen. De personeelskosten vormden daarna de grootste kostencomponent, namelijk 38,4% van het totaal.

In de bijlagen wordt het resultaat (zie onderstaande tabel) op onderdelen nader geanalyseerd en toegelicht.

Samenvattend:	Totaal
Begroot resultaat	0
Werkelijk resultaat	3.409
Verschil	3.409

2. Financieel verslag

2.1 Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de Nevobo bedraagt per 31-12-2018 € 1.397.457,- (2017 € 1.394.048,-). Het eigen vermogen kent een gewenste ondergrens van € 7,25 per lid (instandhouding), oftewel 111.111 leden * € 7,25 ==> € 805.555,- per 31-12-2018 (2017: 113.687 leden ==> € 824.231,-).

2.2 Liquiditeit

Het saldo van de liquide middelen per 31-12-2018 bedraagt € 2.256.251,- (2017: € 3.189.907,-). Dit is het totaal van alle saldi van de bankrekeningen die bij de Nevobo gebruikt worden.

Deze liquiditeitspositie is voor een deel seizoensgebonden en bevat o.a. vooruit ontvangen contributies en team- en inschrijfgelden. De vooruit ontvangen subsidies zijn fors afgenomen door het gebruik en verantwoording daarvan binnen Volley2018. De resterende bedragen, welke openstaan per 31-12-2018, zullen worden afgewikkeld in 2019. In de balans zijn de volgende vooruit ontvangen posten opgenomen:

Bedragen in €	31-12-2018	31-12-2017
Vooruit ontvangen contributies	726.125	744.495
Vooruit ontvangen teamgelden en inschrijfgelden	64.069	117.045
Vooruit ontvangen subsidies	219.121	1.216.831
Overige vooruit ontvangen bedragen	290.029	244.745
Totaal vooruit ontvangen	1.299.344	2.323.115

De vooruit ontvangen contributies hebben betrekking op de maanden januari t/m augustus 2019 en de vooruit ontvangen team- en inschrijfgelden hebben betrekking op het eerste halfjaar van 2019. De vooruit ontvangen subsidies betreffen subsidies van VWS en de provincie Gelderland inzake het EK Heren Indoor in 2019, naast een bedrag vanuit NOC*NSF inzake het project Sportify (€ 182.765,-). De vooruit ontvangen bedragen zullen in de loop van 2019 vrijvallen c.q. worden afgerekend met de verschillende subsidiënten. In de overige vooruit ontvangen bedragen is een bedrag opgenomen van € 181.583,- inzake de stimuleringsbijdrage, welke ook betrekking heeft op de maanden januari t/m augustus 2019. Verder o.a. ook een vooruit ontvangen bijdrage van de CEV inzake het EK Mannen Indoor 2019 van € 50.000,-.

2.3 Activiteitenverslag

In de bijlagen is een toelichting op de resultaten van de verschillende afdelingen opgenomen.

2.4 Risicoanalyse

In het hoofdstuk Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen is een aantal mogelijke risico's benoemd, waarmee in de balans geen rekening is gehouden. Het Bondsbestuur schat deze risico's zo laag in dat opnemings op de balans niet nodig is. Ten aanzien van het boekenonderzoek voor de Loonheffingen door de Belastingdienst kunnen we melden dat de Belastingdienst naheffingsaanslagen heeft opgelegd t.a.v. een mogelijk fictief dienstverband van coaches en de fiscale behandeling van de vergoeding voor scheidsrechters. De totale naheffing bedraagt € 286.579,-. De bond heeft hier gezamenlijk met haar fiscaal adviseur bezwaar tegen ingediend. 'Aangezien de omvang van een eventuele uitkomst van deze discussie niet betrouwbaar valt in te schatten heeft de bond er voor gekozen geen reservering hiervoor in de financiële cijfers op te nemen maar dit op deze plek toe te lichten'.

2.5 Balans per 31 december 2018

Debetzijde Balans

* € 1.000		31-12-2018	31-12-2017
ACTIVA			
Vaste Activa	1		
Immateriële vaste activa			
Rechten Beachlife Circuit		106,2	119,2
Materiële vaste activa			
Gebouwen / verbouwing		385,6	424,8
Inventaris		120,5	115,4
Kantoormachines/Automatisering		204,5	205,3
		710,6	745,5
Vlottende Activa			
Vorraden	2	0,0	0,0
Debiteuren	3	522,4	678,5
Overlopende activa	4	701,4	352,9
Nog te factureren	5	33,6	159,0
Omzetbelasting	6	133,8	86,7
Liquide Middelen	7	2.256,3	3.189,9
		3.647,5	4.466,9
TOTAAL ACTIVA		4.464,3	5.331,6

Creditzijde Balans

** na verwerking voorgestelde resultaatbestemming			
PASSIVA			
<u>Eigen Vermogen</u>			
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>			
Algemene reserves **	8	1.397,5	1.394,0
Bestemmingsreserves		0,0	0,0
		1.397,5	1.394,0
<u>Voorzieningen</u>	9	142,3	135,8
<u>Kortlopende schulden</u>	10		
Crediteuren		268,2	512,1
Overlopende passiva			
Belastingen/premies		150,0	140,4
Pensioenlasten		18,2	15,1
Overige nog te betalen kosten		1.188,8	811,1
		1.356,9	966,6
Vooruit ontvangen		1.299,3	2.323,1
		2.924,5	3.801,7
TOTAAL PASSIVA		4.464,3	5.331,6

2.6 Staat van baten en lasten

Bedragen * € 1.000		Realisatie	Begroting	Realisatie
		2018	2018	2017
BATEN				
Contributies	11	1.144,6	1.180,0	1.171,3
Subsidies	12	5.559,3	6.450,3	2.939,9
Inschrijf- & teamgelden		4.561,3	4.646,4	4.466,4
Opbrengst boetes		52,3	52,6	58,5
Opbrengst Tv-rechten		50,0	75,0	115,0
Opbrengst sponsoring		2.003,4	2.884,9	1.692,3
Overige opbrengsten	13	2.966,8	1.909,6	3.034,8
TOTAAL BATEN		16.337,7	17.198,9	13.478,2
LASTEN				
Personeel				
Personeel in dienst	14	5.341,9	4.870,9	5.030,5
Personeel niet in dienst		923,7	1.206,2	1.016,0
		6.265,6	6.077,2	6.046,6
Afschrijvingen				
		177,5	153,4	138,8
Financiële lasten				
		9,0	3,0	2,4
Overige lasten				
Huisvesting		476,2	458,9	455,6
Kantoor & Organisatie		541,6	609,4	497,5
Activiteit gebonden kosten		7.864,6	8.935,0	5.482,3
Algemeen		999,8	962,0	813,3
		9.882,1	10.965,4	7.248,1
TOTAAL LASTEN		16.334,3	17.198,9	13.435,8
OVERIGE RESULTATEN				
Diverse baten & lasten	15	0,0	0,0	0,0
TOTAAL OVERIGE RESULTATEN		0,0	0,0	0,0
TOTAAL RESULTAAT		3,4	0,0	42,4

2.7 Kasstroomoverzicht

	2018	2017
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	3.409	42.356
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	177.545	138.801
Mutatie voorzieningen	6.526	8.927
	<u>184.071</u>	<u>147.728</u>
<u>Verandering in werkkapitaal</u>		
Vorraden en onderhanden werk	0	0
Vorderingen	-114.181	-539.123
Kortlopende schulden	-877.257	1.111.752
	<u>-991.438</u>	<u>572.629</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-803.959	762.714
Bijzondere baten	0	0
Bijzondere lasten	0	0
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>0</u>	<u>0</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	0	-130.000
Investerings in materiële vaste activa	-129.697	-667.896
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	0	0
Desinvesteringen in materiële vaste activa	0	-463
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>-129.697</u>	<u>-798.359</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutatie langlopende schulden	<u>0</u>	<u>0</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutatie geldmiddelen	<u>-933.656</u>	<u>-35.645</u>
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 januari 2018	3.189.907	3.225.552
Mutatie geldmiddelen	<u>-933.656</u>	<u>-35.645</u>
Stand per 31 december 2018	<u>2.256.251</u>	<u>3.189.907</u>

2.8 Waarderingsgrondslagen balans

Reikwijdte

De jaarrekening 2018 heeft betrekking op alle activiteiten van de Nederlandse Volleybalbond, zowel nationaal als regionaal uitgevoerd.

2.8.1 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. In het bijzonder is van toepassing Richtlijn RJ640 van de Raad voor de Jaarverslaggeving inzake Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening is opgesteld in euro's, waarbij alle cijfers zijn gepresenteerd in duizenden euro's, afgerond op één cijfer achter de komma. Het kasstroomoverzicht is in euro's weergegeven. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderinggrondslag is vermeld.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ten opzichte van het voorgaande jaar niet gewijzigd.

Vergelijkende cijfers

Bij de vergelijkende cijfers zijn de totaalcijfers van 2017 opgenomen. Verder wordt vergeleken met de begroting 2018, welke is besproken en goedgekeurd in de Bondsraad van 16 december 2017.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde. Voor de immateriële vaste activa wordt een afschrijvingsmethodiek gehanteerd van 10% per jaar.

Materiële vaste activa

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde. Voor alle activa wordt een afschrijvingsmethodiek gehanteerd variërend van 10% tot 33%.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte reserveringen voor oninbaarheid.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd tegen concrete of specifieke risico's en verplichtingen die op de balansdatum bestaan en waarvan de omvang onzeker is doch redelijkerwijs in te schatten. De voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

2.9 Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben, de lasten al zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden toegevoegd aan de desbetreffende bestemmingsreserve. Een onttrekking aan de bestemmingsreserve wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Subsidies

Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden gerealiseerd.

Sponsorbijdragen

Bijdragen van sponsors worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

De afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en overige vaste activa vinden plaats op basis van de aanschafprijs, volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

2.10 Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De liquide middelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit kasmiddelen en tegoeden op bankrekeningen.

2.11 Toelichting op de balans per 31 december 2018

Specificaties ACTIVA

1. Vaste Activa

Rechten Beachlife Circuit:

TOTAAL Immateriële Vaste Activa – rechten BLC (x € 1.000,-)							
Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2018	2018	2018	2018	2018	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2018
119,2	0,0	0,0	0,0	13,0	130,0	- 23,8	106,2

De investering ad. € 130.000,- betreft de overname van de rechten van het voormalige Beachlife Circuit van Overall Zand. Dit is sinds 2017 verder gegaan onder de vlag van de Nevobo onder de naam Summer Beach Volleyball Circuit (SBVC). Deze investering wordt in 10 jaar afgeschreven.

Verbouwing:

Materiële Vaste Activa – verbouwing (x € 1.000,-)							
Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2018	2018	2018	2018	2018	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2018
424,8	0,0	0,0	0,0	39,2	431,3	- 45,7	385,6

De investering ad. € 431.308,- betreft het aandeel van de Nevobo in de kosten voor verbouwing en inrichting van het nieuwe pand DeWeerelt op Papendorp in Utrecht. Deze investering wordt in 11 jaar (looptijd huurcontract) afgeschreven.

Inventaris:

Materiële Vaste Activa - inventaris (x € 1.000,-)							
Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2018	2018	2018	2018	2018	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2018
115,4	29,9	0,0	0,0	24,7	438,2	- 317,7	120,5

De investeringen ad. € 29.878,- betreffen diverse zaken inzake het Summer Beach Volleyball Circuit (SBVC) ad € 20.068,- en de aanschaf van een volleybalvloer ad € 9.809,- ten behoeve van verschillende evenementen.

Kantoormachines / Automatisering:

Materiële Vaste Activa - kantoormachines / automatisering (x € 1.000,-)							
Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2018	2018	2018	2018	2018	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2018
205,3	99,8	0,0	0,0	100,6	1.017,2	- 812,7	204,5

De investeringen ad. € 99.820,- betreffen grotendeels investeringen in Beachplatform + systeem inzake Data-analyse (€ 72.472,-) en de aanschaf van laptops voor diverse medewerkers van de Nevobo (€ 13.252,-). Daarnaast is er geïnvesteerd in apparatuur ten behoeve van de afdeling Topsport en het financiële pakket Exact (€ 14.096,-).

De boekwaarde van Kantoor machines / Automatisering bestaat per 31-12-2018 uit de volgende onderdelen (x € 1000,-):

Kantoor machines	201,2
Financieel systeem Exact	3,3
Totaal Kantoor machines	204,5

Competitie Informatiesysteem:

Materiële Vaste Activa - Competitie Ondersteunend Informatiesysteem (x € 1.000,-)							
Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2018	2018	2018	2018	2018	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2018
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	169,5	- 169,5	0,0

Het Competitie Informatiesysteem is zowel in gebruik bij de afdeling Wedstrijdzaken in Utrecht als bij de 4 regiokantoren in Heerenveen, Apeldoorn, Eindhoven en Utrecht (regio West).

TOTAAL Materiële Vaste Activa

TOTAAL Materiële Vaste Activa (x € 1.000,-)							
Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschr. Desinv.	Afschrijvingen	Aanschafw. Cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2018	2018	2018	2018	2018	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2018
745,5	129,7	0,0	0,0	164,5	2.056,2	- 1.345,6	710,6

2. Voorraden

Bedragen * € 1.000,-	Totaal 2018	Totaal 2017
Voorraden		
Verkoopartikelen webshop	3,2	15,9
Af: voorziening verkoopartikelen	- 3,2	- 15,9
Balans per 31 december	0,0	0,0

De voorraad verkoopartikelen in de webshop betreft materialen ten behoeve van de verschillende opleidingen. Gelet op de aard en de omvang van deze artikelen is besloten de totale waarde van deze voorraad ook te voorzien. In 2018 is de voorraad vooral door intern gebruik verder afgenomen.

3. Debiteuren

Bedragen * € 1.000,-	Totaal 2018	Totaal 2017
Debiteuren		
Openstaand saldo per balansdatum	573,6	710,1
Af: voorziening dubieuze debiteuren	- 51,1	- 31,6
Balans per 31 december	522,4	678,5

Bij 70% van de verenigingen wordt gewerkt met een incassomachtiging, die veel verenigingen in 2014 hebben afgegeven. De overige debiteuren behoeven automatisch meer aandacht, welke als gevolg van drukte en grote projecten in het 4^e kwartaal 2018 iets op de achtergrond is geraakt. Mede daardoor ook een debiteurensaldo met iets oudere posten. In het 1^e kwartaal 2019 is het Debiteurenbeheer weer actief opgepakt, de werkzaamheden zijn inmiddels verdeeld over meerdere medewerkers binnen de afdeling FEZ. Van het openstaande saldo per balansdatum is de verdeling naar ouderdom als volgt:

Bedragen * € 1.000,-	31-12-18	in %	31-12-17	in %
0 – 30 dagen	324,3	56,6%	438,8	61,8%
31 – 60 dagen	56,3	9,8%	123,3	17,4%
61 – 90 dagen	132,2	23,0%	119,6	16,8%
> 90 dagen	60,7	10,6%	28,4	4,0%
Totaal	573,6	100,0%	710,1	100,0%

Het absolute bedrag aan openstaande vorderingen is gedaald met € 136.527,-, de samenstelling van de portefeuille is enigszins verslechterd. In het saldo per 31-12-2018 zit een bedrag van € 171.288,- inzake diverse afrekeningen Volley2018. Ten aanzien van deze posten loopt de Nevobo geen risico, zij kunnen namelijk verrekend worden met nog uit te betalen subsidiebedragen rondom Volley2018. Inzake de nog openstaande posten is er per 31-12-2018 een dotatie aan de Voorziening Dubieuze Debiteuren gedaan van € 20.538,-. In 2018 is er € 1.011,30 afgeboekt vanwege oninbaarheid.

4. Overlopende activa

Bedragen * € 1.000,-	Totaal	Totaal
Overlopende activa	2018	2017
Waarborgsom TPG Post	2,5	2,5
Waarborgsom MKB Brandstof	0,2	0,2
Waarborgsom huur	48,1	73,0
Waarborgsom DeWeerelt	39,0	19,5
Voorschotten	19,5	4,8
Vooruitbetaalde kosten	296,9	199,0
Overige vorderingen	110,1	53,9
Te vorderen subsidies	185,1	0,0
Balans per 31 december	701,4	352,9

De post waarborgsommen is per saldo iets gedaald als gevolg van de gerestitueerde borg inzake huur van het Huis van de Sport (€ 23.898,-). Hier tegenover stond een extra betaling aan DeWeerelt van € 19.500,-. De vooruitbetaalde kosten betreft o.a. de vooruitbetaalde huurlasten voor het 1^e kwartaal 2019 (€ 43.007,-) en betaalde kosten voor Topsportactiviteiten in 2019 (€ 167.000,-), naast allerlei reguliere kosten inzake huisvesting, automatisering etc. De te vorderen subsidies hebben o.a. betrekking op uitstaande bedragen inzake afrekening van evenementen uit 2018.

5. Nog te factureren

Bedragen * € 1.000,-	Totaal	Totaal
Nog te factureren	2018	2017
Nog te factureren diversen	29,4	93,0
Nog te factureren team- inschrijfgelden	4,2	61,7
Nog te factureren zaalhuur	0,0	4,3
Balans per 31 december	33,6	159,0

De nog te factureren diversen bedragen hebben betrekking op nog te factureren zaalhuur aan verenigingen in de regio's Noord en West naast bijdragen door verenigingen in de regio Oost in het kader van een gedraaid project in de provincie Gelderland. De post te factureren team- en inschrijfgelden betreft een facturatie van de vier regio's over activiteiten, die nog in het 4^e kwartaal 2018 hebben plaatsgevonden.

6. BTW

Bedragen * € 1.000,-	Totaal	Totaal
BTW	2018	2017
Balans per 31 december	133,8	86,7

Het saldo te vorderen BTW betreft de aangifte over december 2018, welke eind januari 2019 is ingediend. Hierin is rekening gehouden met een te vorderen bedrag van € 65.995,- inzake de BTW pro-rata over het jaar 2018 en € 16.145,- inzake nagekomen BTW pro-rata over het jaar 2017.

7. Liquide middelen

De liquide middelen zijn per balansdatum direct opeisbaar. Daarbij is geen boeterente verschuldigd. De Rabobank is hoofdbankier van de Nevobo, daarnaast wordt ook nog een rekening aangehouden bij de Triodos Bank.

2.12. Specificaties PASSIVA

Eigen vermogen

8. Algemene reserves

Bedragen * € 1.000,-	Totaal	Totaal
Algemene reserves	2018	2017
Stand per 1 januari	1.394,0	1.351,7
Resultaat boekjaar	3,4	42,4
Balans per 31 december	1.397,5	1.394,0

Aan de Bondsraad wordt voorgesteld het positieve resultaat over 2018 van € 3.409,- te doteren aan de Algemene Reserve. In bovenstaand overzicht is dit voorstel al verwerkt.

Met een Balanstotaal per 31-12-2018 van € 4.464.251,- bedraagt de verhouding EV / TV per die datum 31,3%. Per 31-12-2017 was deze verhouding 26,1%.

9. Voorzieningen

Als voorzieningen zijn getroffen een jubileumvoorziening en een voorziening opleidingen. De dotaties zijn in de staat van baten en lasten verantwoord onder de overige personeelskosten. Het verloop van de balanspost voorzieningen kan als volgt worden gespecificeerd.

Bedragen * € 1.000,-	Totaal	Totaal
Voorzieningen TOTAAL	2018	2017
Balans per 1 januari	135,8	126,9
Dotatie	46,2	43,5
Onttrekkingen	- 39,7	- 34,6
Balans per 31 december	142,3	135,8

Ten aanzien van de jubileumvoorziening zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- verwachte gem. salarisstijging: 2%
- verwachte vertrekkans: 4%
- disconteringsvoet: 3%

De dotatie aan de voorziening opleidingen is het bedrag dat de Nevobo op grond van CAO-verplichtingen ieder jaar in ieder geval dient te besteden aan opleidingen (1% van de loonsom). Per 31-12-2018 bedraagt de voorziening opleidingen € 71.303,- (2017: € 68.235,-) en de voorziening jubileumuitkering € 71.018,- (2017: € 67.560,-).

10. Kortlopende schulden

Bedragen * € 1.000,-	Totaal	Totaal
Crediteuren	2018	2017
Balans per 31 december	268,2	512,1

In het saldo van de Crediteuren per 31-12-2018 verder geen bijzonderheden. Per eind februari 2019 zijn nagenoeg alle posten betaald, met uitzondering van een aantal posten rondom Volley2018 en andere kleine posten, welke in de loop van 2019 afgewikkeld zullen worden.

Van het openstaande saldo Crediteuren per balansdatum is de verdeling naar ouderdom als volgt:

Bedragen * € 1.000,-	31-12-18	in %	31-12-17	in %
0 – 30 dagen	126,6	47,2%	481,9	94,1%
31 – 60 dagen	111,0	41,4%	21,9	4,3%
61 – 90 dagen	13,2	4,9%	17,9	3,5%
> 90 dagen	17,4	6,5%	- 9,6	- 1,9%
Totaal	268,2	100,0%	512,1	100,0%

De posten 31 – 60 dagen en 61 – 90 dagen hebben voor een belangrijk deel betrekking op leveranties en facturaties in 2018 van posten, die betrekking hebben op 2019. Deze bedragen zijn uiteindelijk begin 2019 betaald.

Bedragen * € 1.000,-	Totaal	Totaal
Overige schulden en overlopende passiva	2018	2017
Loonbelasting en premies SVW	150,0	140,4
Reservering vakantietoeslag	172,2	169,6
Reservering vakantie-uren	72,6	52,5
Pensioenpremies	18,2	15,1
Te betalen via salaris	7,8	7,4
Te betalen kosten	936,1	581,5
Overige te betalen bedragen	0,0	0,0
Balans per 31 december	1.356,9	966,6

In de te betalen kosten per 31-12-2018 is in totaliteit opgenomen een bedrag van € 514.793,- inzake afrekeningen in het kader van Volley2018. Een groot deel van deze bedragen is begin 2019 ook daadwerkelijk voldaan.

Bedragen * € 1.000,-	Totaal	Totaal
Vooruit ontvangen	2018	2017
Vooruit ontvangen subsidies	219,1	1.216,8
Vooruit ontvangen contributies	726,1	744,5
Vooruit ontvangen team- en inschrijfgelden	64,1	117,0
Overige vooruit ontvangen bedragen	290,0	244,8
Balans per 31 december	1.299,3	2.323,1

De vooruit ontvangen contributies hebben betrekking op de maanden januari t/m augustus 2019 en de vooruit ontvangen team- en inschrijfgelden hebben betrekking op het eerste halfjaar van 2019. De vooruit ontvangen subsidies betreffen subsidies van VWS en de provincie Gelderland inzake het EK Heren Indoor in 2019, naast een bedrag vanuit NOC*NSF inzake het project Sportify (€ 182.765,-). De vooruit ontvangen bedragen zullen in de loop

van 2019 vrijvallen c.q. worden afgerekend met de verschillende subsidiënten. In de overige vooruit ontvangen bedragen is een bedrag opgenomen van € 181.583,- inzake de stimuleringsbijdrage, welke ook betrekking heeft op de maanden januari t/m augustus 2019. Verder o.a. ook een vooruit ontvangen bijdrage van de CEV inzake het EK Mannen Indoor 2019 van € 50.000,-.

2.13. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Vaststelling subsidies voorgaande boekjaren

In 2018 is de subsidieafrekening van het EK Meisjes U18 2017 door het Ministerie van VWS vastgesteld conform het oorspronkelijk toegekende subsidiebedrag. NOC*NSF heeft de tot en met het jaar 2017 verleende subsidies vastgesteld overeenkomstig de ingediende afrekeningen.

Toekenning nieuwe subsidies

Inzake nieuwe evenementen in 2019 heeft het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport in 2018 een bedrag toegekend van € 911.766,- voor het door de Nevobo in 2019 te organiseren EK Mannen Indoor 2019. Vanuit de provincie Gelderland is voor hetzelfde evenement in 2019 een bedrag van € 148.445,- toegekend, waarvan per 31-12-2018 een bedrag van € 29.689,- als voorschot is ontvangen.

Langlopende verplichtingen

De nationale organisatie van de Nevobo is gevestigd in DeWeerelt aan de Orteliuslaan 1041 te Utrecht. Verder zijn er drie regiokantoren in Heerenveen, Eindhoven en Apeldoorn. De medewerkers van het regiokantoor West zijn eveneens werkzaam in het pand op Papendorp in Utrecht.

De jaarlijkse huurlast van de kantoorpanden is:

	Jaarbedrag huur	Jaarbedrag diensten	Einddatum
Hoofdkantoor Utrecht	101.480	17.353	31-10-2028
Regiokantoor Noord Heerenveen	24.792		31-10-2020
Regiokantoor Oost Apeldoorn	29.406		30-06-2020
Regiokantoor Zuid Eindhoven	20.870		14-07-2020

Verder zijn de volgende zogenaamde copiers in gebruik (kopieerapparaat / printer):

	Jaarbedrag	Einddatum
Regio Zuid	1.590	14-11-2021

Afnameverplichting kleding Errea

De Nevobo heeft voor de Nationale teams een contract afgesloten met kledingleverancier Errea voor de jaren 2018 t/m 2021. Hierin is een afnameverplichting van kleding opgenomen voor € 42.500,- voor het jaar 2019, welke ook als zodanig in de Begroting 2019 is opgenomen.

Boekenonderzoek Belastingdienst

Ten aanzien van het boekenonderzoek voor de Loonheffingen door de Belastingdienst kunnen we melden dat de Belastingdienst naheffingsaanslagen heeft opgelegd t.a.v. een mogelijk fictief dienstverband van coaches en de fiscale behandeling van de vergoeding voor scheidsrechters. De totale naheffing bedraagt € 286.579,-. De bond heeft hier gezamenlijk met haar fiscaal adviseur bezwaar tegen ingediend. 'Aangezien de omvang van een eventuele uitkomst van deze discussie niet betrouwbaar valt in te schatten heeft de bond er voor gekozen geen reservering hiervoor in de financiële cijfers op te nemen maar dit op deze plek toe te lichten'.

2.14. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018

RESULTATEN GECONSOLIDEERD x € 1.000	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
Baten			
Opbrengst contributies	1.144,6	1.180,0	1.171,3
Opbrengst subsidies	5.559,3	6.450,3	2.939,9
Opbrengst inschrijf- & teamgelden	4.561,3	4.646,4	4.466,4
Opbrengst boetes	52,3	52,6	58,5
Opbrengst Tv-rechten	50,0	75,0	115,0
Opbrengst sponsoring	2.003,4	2.884,9	1.692,3
Overige opbrengsten	2.966,8	1.909,6	3.034,8
TOTAAL OPBRENGSTEN	16.337,7	17.198,9	13.478,2
LASTEN			
<u>Personeel</u>			
<i>Personeel in dienst</i>			
Salariskosten	5.204,7	4.772,7	4.931,0
Wervingskosten	14,8	0,0	0,1
Studiekosten	38,3	35,0	35,8
Kantinekosten	17,9	16,1	14,8
Overige personeelskosten	66,3	47,1	48,9
	5.341,9	4.870,9	5.030,5
<i>Personeel niet in dienst</i>			
Docentenvergoeding	104,7	225,2	104,5
Verenigingsconsulenten	0,0	0,0	0,0
Trainersvergoeding	197,8	341,8	294,8
Vergoeding sporters	80,0	80,0	0,0
Overige kosten	541,1	559,2	616,8
	923,7	1.206,2	1.016,0
	6.265,6	6.077,2	6.046,6
Afschrijvingen	177,5	153,4	138,8
Financiële lasten	9,0	3,0	2,4
<u>Overige lasten</u>			
<i>Huisvesting</i>			
Huur	350,2	348,1	358,9
Energie	7,1	33,7	17,8
Onderhoud	0,0	10,0	4,8
Overige huisvestingskosten	118,9	67,1	74,2
	476,2	458,9	455,6

RESULTATEN GECONSOLIDEERD x € 1.000	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
<i>Kantoor & Organisatie</i>			
Automatisering	314,6	324,1	242,5
Drukwerk	42,6	68,7	61,8
Kantoorbenodigdheden	7,8	12,9	11,9
Kopieerkosten	12,1	11,3	7,3
Porti	50,6	60,1	63,1
Telefoon	55,1	60,5	61,1
Overige kantoorkosten	58,8	71,8	49,8
	541,6	609,4	497,5
<i>Activiteit gebonden kosten</i>			
Reis-, verblijf- &	2.275,9	1.931,3	2.436,8
Zaalhuur	655,8	679,4	832,3
Materialen/prijzen	824,2	622,5	728,7
Inschrijfkosten wedstrijden	239,1	325,7	384,1
Overige activiteit gebonden kosten	3.869,7	5.376,2	1.100,4
	7.864,6	8.935,0	5.482,3
<i>Algemeen</i>			
Accountant	40,1	33,0	30,3
Advieskosten	87,2	80,9	133,1
PR & Marketing	74,5	83,0	1,5
Verzekeringen	13,0	17,5	15,4
Kosten brancheorganisaties	48,4	46,0	44,4
Diensten derden/ bijdragen aan	736,3	701,7	588,7
	999,6	962,0	813,3
<i>Doorbelaste kosten</i>			
Doorbelaste kosten binnen Nevobo	0,0	0,0	0,0
Overige doorbelastingen	0,2	0,0	-0,6
	0,2	0,0	-0,6
	9.882,2	10.965,4	7.248,1
TOTAAL LASTEN	16.334,3	17.198,9	13.435,8
Overige resultaten			
<i>Diverse baten & lasten</i>			
Diverse baten	0,0	0,0	0,0
Diverse lasten	0,0	0,0	0,0
TOTAAL OVERIGE	0,0	0,0	0,0
TOTAAL RESULTAAT	3,4	0,0	42,4

Specifieke toelichting op enkele posten betreffende de staat van baten en lasten

11. Contributies

De contributiebatens kunnen als volgt gespecificeerd worden:

* € 1000	2017	2017
Nationaal	3,0	2,8
Regio Noord	251,6	259,9
Regio West	296,8	302,2
Regio Zuid	269,1	273,6
Regio Oost	324,1	332,9
Totaal	1.144,6	1.171,3

De opbrengst contributies heeft betrekking op een aan het kalenderjaar 2018 toegerekend aantal contributie betalende leden. Per 31-12-2018 bedraagt het aantal leden van de Nevobo 111.111. Dit is een daling van 2.576 leden ten opzichte van 31-12-2017 (113.687). Daarnaast waren er in 2018 1.001 verenigingen actief ten opzichte van 1.020 in 2017.

	2018		2017	
	Contributie * € 1000	Aantal Leden	Contributie * € 1000	Aantal Leden
Senioren	458,3	45.035	456,9	44.749
Jeugd A/B/C	285,3	27.253	294,1	28.562
Jeugd D/E/F	187,2	16.622	201,9	17.939
Recreanten	122,2	13.448	123,6	13.417
Verenigingsleden	91,7	8.753	94,8	9.020
Totaal	1.144,6	111.111	1.171,3	113.687
Verenigingen	0,0	1.001	0,0	1.020
Totaal nationaal	1.144,6		1.171,3	

In 2018 is de contributie zoals gebruikelijk over 12 maanden verdeeld. De per 01-10-2018 in rekening gebrachte contributie is conform het verenigingsjaar verdeeld over de periode 01-09-2018 t/m 31-08-2019. Ook de na 01-10-2018 gefactureerde contributie wordt verdeeld over de dan nog resterende maanden t/m 31-08-2019. Het aantal leden in bovenstaande tabel betreft het aantal leden per jaar ultimo, terwijl de contributie-opbrengsten betrekking hebben op het gehele jaar 2018.

12. Sponsoring

De opbrengsten inzake sponsoring bedragen in 2018 € 2.003.349,- ten opzichte van een begroot bedrag van € 2.884.918,-. Per saldo dus een minderopbrengst van € 881.509,-. Dit verschil wordt grotendeels veroorzaakt door lagere opbrengsten inzake Volley2018. Deze opbrengsten zijn uiteindelijk toch grotendeels rechtstreeks via de exploitatie van TIG Sports (promotor) gelopen. Hier tegenover staan uiteraard ook lagere activiteit gebonden kosten in 2018. Naast de reguliere sponsoring zijn er in 2018 ook nieuwe barterdeals gerealiseerd inzake materialen en mobiliteit. Hier tegenover dus wel extra kosten inzake materialen en vervoer, maar het blijft zeer positief dat (grote) partijen zich op deze manier aan de Nevobo verbinden.

13. Subsidies

	2018	2017
<u>VWS:</u>		
Topsport Evenementen	1.825,4	200,0
Projecten breedtesport	349,8	200,0
Subtotaal subsidies VWS	2.175,2	400,0
<u>NOC*NSF:</u>		
1.1 Sportbonden Algemeen Functioneren	488,1	527,0
3.1 Maatwerkfinanciering Topsport	1.690,9	1.434,7
2.5 Veilig Sport Klimaat (VSK)	206,1	210,6
3.2 Vervoersvoorziening TeamNL talenten	8,7	0,0
4.1 Kaderopleidingen	0,0	7,4
4.1 Organisatieontwikkeling	125,2	0,0
Overige subsidies NOC*NSF	0,0	2,5
Subtotaal subsidies NOC*NSF	2.519,1	2.182,2
Subtotaal Subsidies Volley2018 overig	535,0	0,0
Subtotaal overige subsidies	330,1	357,7
Totaal	5.559,3	2.939,9

Met de komst van de Sportagenda Top 10 ambities zijn er vanaf 2013 geen subsidiestromen meer vanuit VWS, behalve dan voor grote evenementen. Voor Volley 2018 (WK zitvolleybal, EK Beachvolleybal en EK Volleybal jongens) en de bijbehorende side events zijn er vanuit VWS in 2017 subsidies toegekend. De afrekening subsidie EK Meisjes U18 2017 is in 2018 vastgesteld conform de toekenning. Inzake het EK Mannen Indoor 2019 is in 2018 vanuit VWS een subsidie toegekend voor zowel het hoofdevent als de bijbehorende side events. De grote reguliere subsidiestromen verlopen via NOC*NSF volgens de Sportagenda 2017-2020. De bijdrage inzake Sportparticipatie is sinds 2017 toegevoegd aan de rubriek 1.1 Sportbonden Algemeen functioneren.

De overige subsidies betreffen bijdragen vanuit provincies en gemeenten voor grote evenementen en specifieke programma's. Voor een belangrijk deel worden deze bijdragen ook weer doorgesluisd naar promotors voor de door hen georganiseerde evenementen.

14. Overige Opbrengsten

	2018	2017
Prijzengeld	226,6	517,0
Opbrengst kaartverkoop	365,3	521,6
Bijdrage talentontwikkeling	360,4	467,7
Zaalhuur regio's	111,7	81,5
Diversen nationale teams	146,6	541,6
Diversen Volley2018 / diverse events	724,3	197,8
Overige opbrengsten	1.031,9	707,6
Totaal	2.966,8	3.034,8

De in deze rubriek benoemde overige opbrengsten bestaan uit opbrengsten internationale overschrijvingen, de opbrengsten uit het Sportstimuleringsfonds en opbrengsten uit activiteiten op het gebied van breedtesport en wedstrijd zaken.

15. Personeel in dienst

In het jaar 2018 waren er gemiddeld 78,57 fte's (medewerkers in dienst, op basis van een volledig dienstverband, exclusief '0'-urencontracten en stagiaires) werkzaam bij de Nevobo. Dit aantal is inclusief 21,54 fte's, welke werkzaam zijn als topsport coach / begeleider. Dit aantal bedroeg 78,13 fte's in 2017, inclusief 19,11 fte's werkzaam als topsport coach / begeleider.

Bezoldiging bestuurders

Alle statutaire bestuursleden verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd.

16. Diverse baten & lasten

Het saldo van de diverse baten en lasten bedroeg +/- € 16,50 in 2018. Dit betrof het totaal van kleine betalingsverschillen.

2.15. Ondertekening van de jaarrekening

Dit is de jaarrekening van de rechtspersoonlijkheid bezittende vereniging Nederlandse Volleybal Bond, statutair gevestigd te Utrecht. De vereniging wordt ook wel aangeduid als Nevobo.

Ondertekening Bondsbestuur

P. Sprenger
Voorzitter

A. Verveld
Penningmeester

Utrecht, 29 mei 2019

2.16. Overige gegevens

Voorstel resultaat bestemming

Het Bondsbestuur stelt voor om het positieve resultaat over 2018 van € 3.409,- ten gunste te brengen van de Algemene Reserve van de Nevobo.

Het Bondsbestuur stelt voor om het resultaat als volgt te bestemmen:

Exploitatieresultaat	3.409
Te verdelen als volgt:	
Dotatie Algemene Reserve	3.409
	<hr/>
	0

De hierboven voorgestelde bestemming is al in de jaarrekening verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen, voor de jaarrekening 2018, relevante gebeurtenissen na balansdatum.

Controleverklaring

De controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

2.17 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant